



**U
N
E
X
P
O**

UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL POLITÉCNICA

“ ANTONIO JOSÉ DE SUCRE ”

VICE-RECTORADO PUERTO ORDAZ

DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

INGENIERÍA FINANCIERA

Plan de negocios en la empresa "BRICOVAL, C. A."

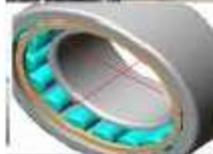
Profesor:

Ing. Andrés Blanco

PONENTES:

Javier, Sheila
Maita, Yunmelis
Villegas, Yelitza

CIUDAD GUAYANA, FEBRERO DE 2007



GENERALIDADES DE LA EMPRESA

➤ La empresa BRICOVAL, C.A, se encuentra ubicada en unare II, Sector II, Avenida II, Frente al bloque 20, Parcela # 28

➤ La empresa BRICOVAL, C.A, fundada en agosto de 2000, tiene como objeto fundamental fabricación, venta y distribución de piezas metalmecánica, como: Válvulas, Codos, Unión en Te, Discos, uniones entre otros y mantenimiento general de estos materiales a empresas que solicitan el servicio.



GENERALIDADES DE LA EMPRESA

ENTRES LOS MATERIALES QUE OFRECE LA EMPRESA ENCONTRAMOS:



CODOS DE 45 Y 90

BRIDAS CON CUELLOS



BRIDAS LISAS



GENERALIDADES DE LA EMPRESA

ENTRES LOS MATERIALES QUE OFRECE LA EMPRESA ENCONTRAMOS:



TE

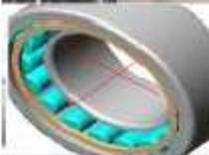


VALVULAS DE PASO

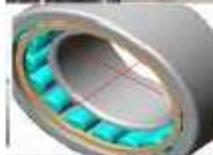
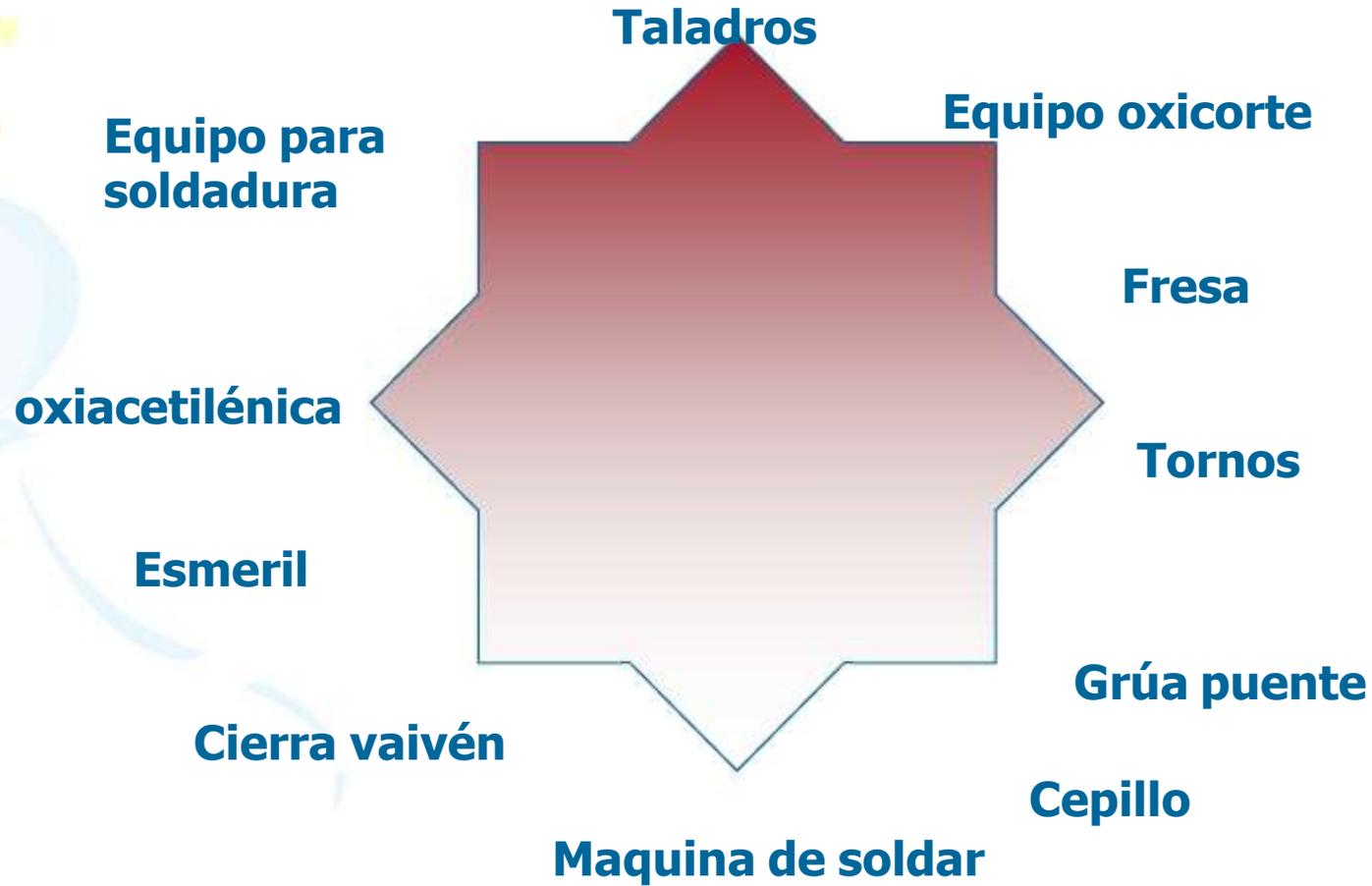


GENERALIDADES DE LA EMPRESA

➤ Esta empresa tiene a su disposición un personal técnico especializado en las áreas de metalmecánica, mecánica, y mantenimiento de comprobada experiencia con capacidad para enfrentar nuevos retos y brindar asesoría en la solución de problemas que se pueden presentar en la empresa.

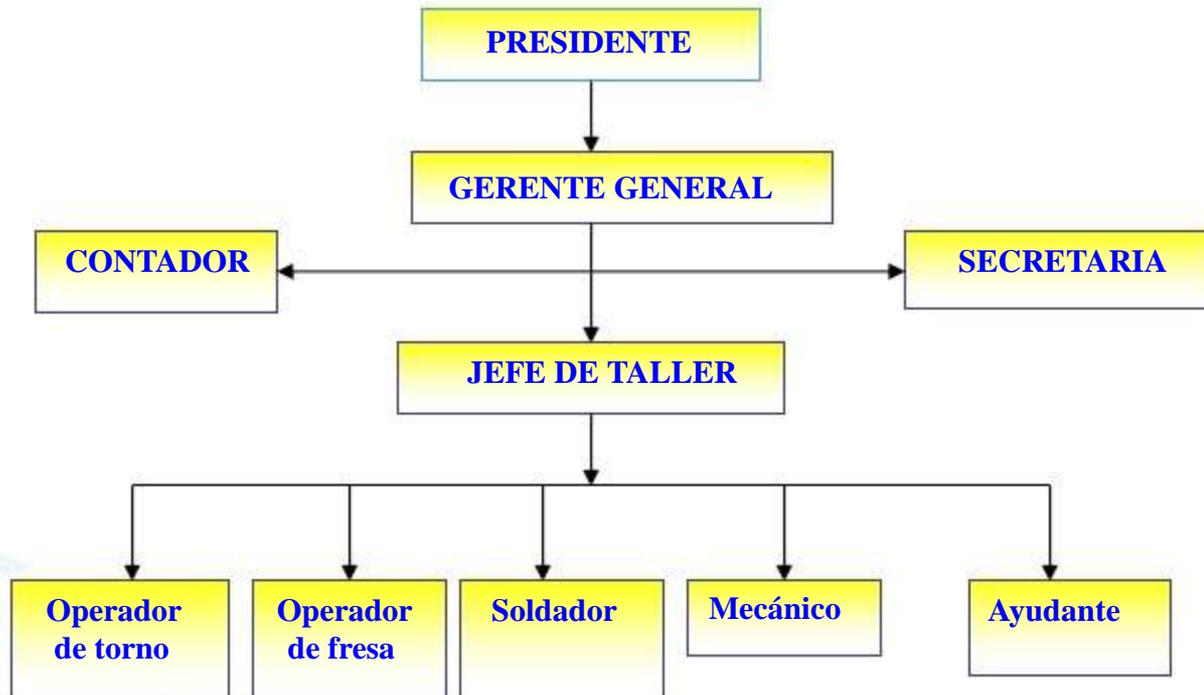


EQUIPOS Y HERRAMIENTAS QUE UTILIZAN



ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

La empresa BRICOVAL, C.A cuenta con una estructura de personal liderado por su propio dueño. Esta estructurada de la siguiente manera:



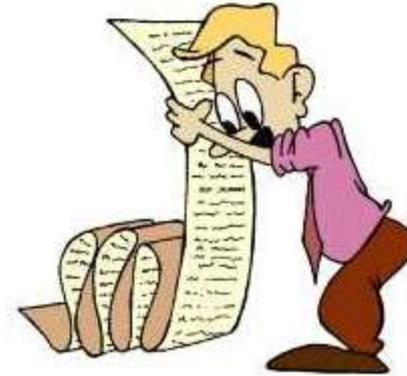
SITUACION ACTUAL

OBJETIVO DE LA EMPRESA

La empresa BRICOVAL C.A, Tiene por objeto fabricar, distribuir y vender piezas metalmecánica y mantenimiento en general, a pequeñas y medianas empresas locales.

CULTURA FINANCIERA DE LA EMPRESA

Esta empresa tiene estructura de financiamiento basada en la inversión propia y sin ningún tipo de financiamiento bancario, por lo cual posee deudas con otras instituciones y empresas.



ESTRUCTURA DE CAPITAL DE LA EMPRESA

La empresa BRICOVAL, C.A. fue creada con capital social por sus dueños. Esta conformada por **30000** acciones comunes cuyo valor nominal es **1.000 Bs.** por acción. El control mayoritario de la empresa lo posee el Sr. Julio Villegas (actual presidente) con el 83% de las acciones, el otro socio el gerente general posee el otro 17% de las acciones.

<i>ACCIONISTAS</i>	<i>NºACCIONES</i>	<i>%ACCIONES</i>
Presidente:Julio Villegas	25000	83%
GerenteGeneral: RosarioMartín	5000	17%

PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO DE LA EMPRESA

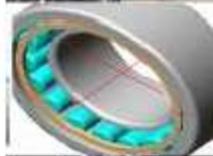
La empresa BRICOVAL, C.A, proyecta para este año una inversión de 35.000.000 millones de bolívares, los cuales serán distribuidos en la adquisición de maquinarias de alta tecnología y materia prima, con el fin de aumentar su productividad e incursionar en otros mercados a nivel nacional.

La empresa proyecta para este año incursionar en el mercado en los estados Monagas y Anzoátegui, debido a la alta demanda de piezas metalmecánica existente en esa zona petrolera.



DECISIONES Y POLÍTICAS DE INVERSIÓN

En la empresa BRICOVAL, C.A, las decisiones de inversión están destinadas a mantener la cantidad óptima de materia prima para la elaboración de piezas metalmecánica (Codos, Válvulas, tuberías de acero inoxidable, otros) en su inventario a fin de evitar retrasos e interrupciones en la fabricación de estas piezas o perdida de contratos por incumplimiento o retardos de pedidos.



POLÍTICA DE DIVIDENDOS

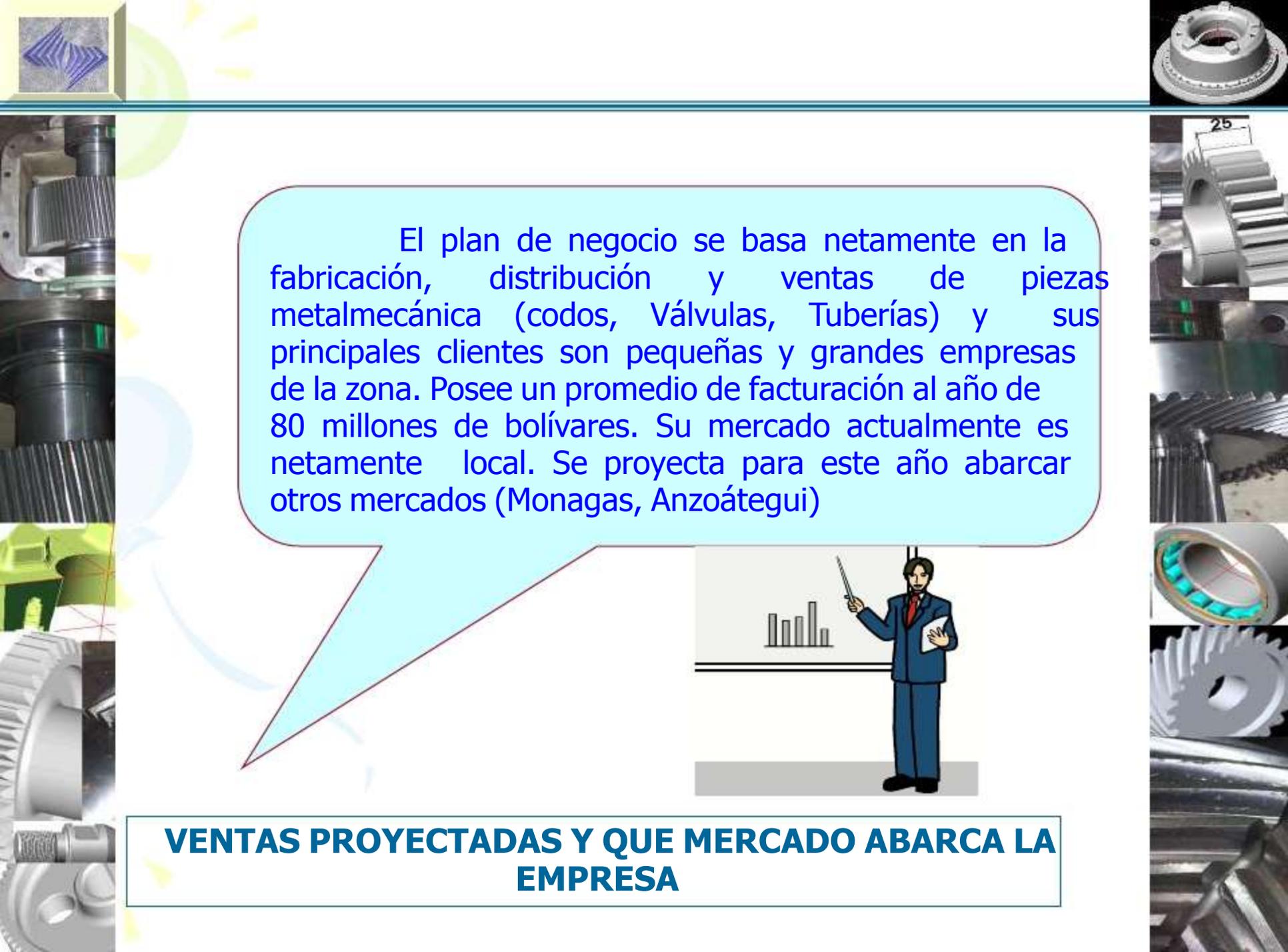


 En la Empresa BRICOVAL, C.A, no se tiene una política de dividendos definida sin embargo reparte un porcentaje de las utilidades obtenidas entre sus socios de acuerdo al numero de acciones comunes que cada uno posea, cabe destacar que la empresa también reserva un porcentaje de beneficios que no se reparte a los accionistas y se destina al poder de financiamiento de la empresa.



 La empresa hace uso de una parte de sus ganancias, para reinvertirlas en materiales y herramientas que son utilizadas para prestar servicios, también estas son empleadas para la preparación académica de cada uno de los miembros del personal que esta a la disposición de dicha empresa.





El plan de negocio se basa netamente en la fabricación, distribución y ventas de piezas metalmecánica (codos, Válvulas, Tuberías) y sus principales clientes son pequeñas y grandes empresas de la zona. Posee un promedio de facturación al año de 80 millones de bolívares. Su mercado actualmente es netamente local. Se proyecta para este año abarcar otros mercados (Monagas, Anzoátegui)



VENTAS PROYECTADAS Y QUE MERCADO ABARCA LA EMPRESA

PROYECTOS FUTUROS , CRECIMIENTO INTERNO Y EXTERNO

La empresa BRICOVAL, C.A, trabaja bajo criterios de calidad con el fin de obtener la certificación de COVENIN para lograr así el reconocimiento nacional de sus trabajos. Para ello sus productos poseen excelentes acabados. Los cuales son obtenidos con los mejores materiales y equipos de alta tecnología para la realización del proceso de fabricación. La empresa dada la creciente demanda de sus productos invertirá en equipos para aumentar su producción.



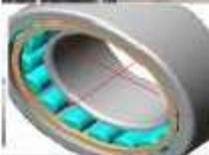
ESTRUCTURA FINANCIERA

BRICOVAL, C.A, en sus 8 años de servicio ha financiado la obtención de sus recursos por medio de capital propio. Pocas veces esta empresa se vale de créditos bancarios para cumplir sus contratos. No obstante dado a los proyectos de crecimiento futuro que tiene la empresa, esta no descarta la posibilidad de obtener capital por medio de alternativas, tales como Créditos a Bancos u otras instituciones



MÉTODO DE DEPRECIACIÓN UTILIZADA

BRICOVAL, C.A. utiliza un método de depreciación lineal con 10 años como pronóstico de vida útil para sus maquinarias y equipos. También se utiliza la venta de equipos depreciados teniendo como valor de salvamento el 15% del valor del activo a la hora de la compra dado que los equipos reciben mantenimiento regularmente, una vez pasado su periodo de vida útil podrán seguir siendo utilizados por terceros.



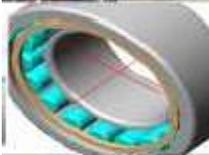
ANÁLISIS FODA

FORTALEZAS

- *La empresa cuenta con personal comprometido y calificado con la producción.
- *Presta servicios diversos en el área metalmecánica además de fabricar piezas.
- *La empresa es altamente rentable.
- *La empresa esta comprometida en cuanto a calidad del producto y satisfacion de los clientes.

OPORTUNIDADES

- *La gran cantidad de industrias en la zona facilitan la oferta de productos a la empresa.
- *La materia prima es producida en la zona lo que ahorra en transporte.
- *Este ahorro le permite a la empresa invertir para abarcar una mayor demanda.
- *Posee una gran cartera de clientes en la zona.



ANÁLISIS FODA

DEBILIDADES

- La falta de certificación COVENIN le crea incertidumbre lo que es aprovechado por la competencia.
- Necesita mejorar la distribución de maquinarias y equipos, para aprovechar mejor su espacio físico.
- Los equipos de alta tecnología que posee son pocos.

AMENAZAS

- Las políticas cambiarias en el país pueden afectar las posibilidades de adquisición de los equipos.
- La creación cada vez mayor de empresas similares además de las ya existentes.
- La inflación afecta constantemente los precios de la materia prima.



MATRIZ FODA



Fortalezas

Debilidades

Amenazas

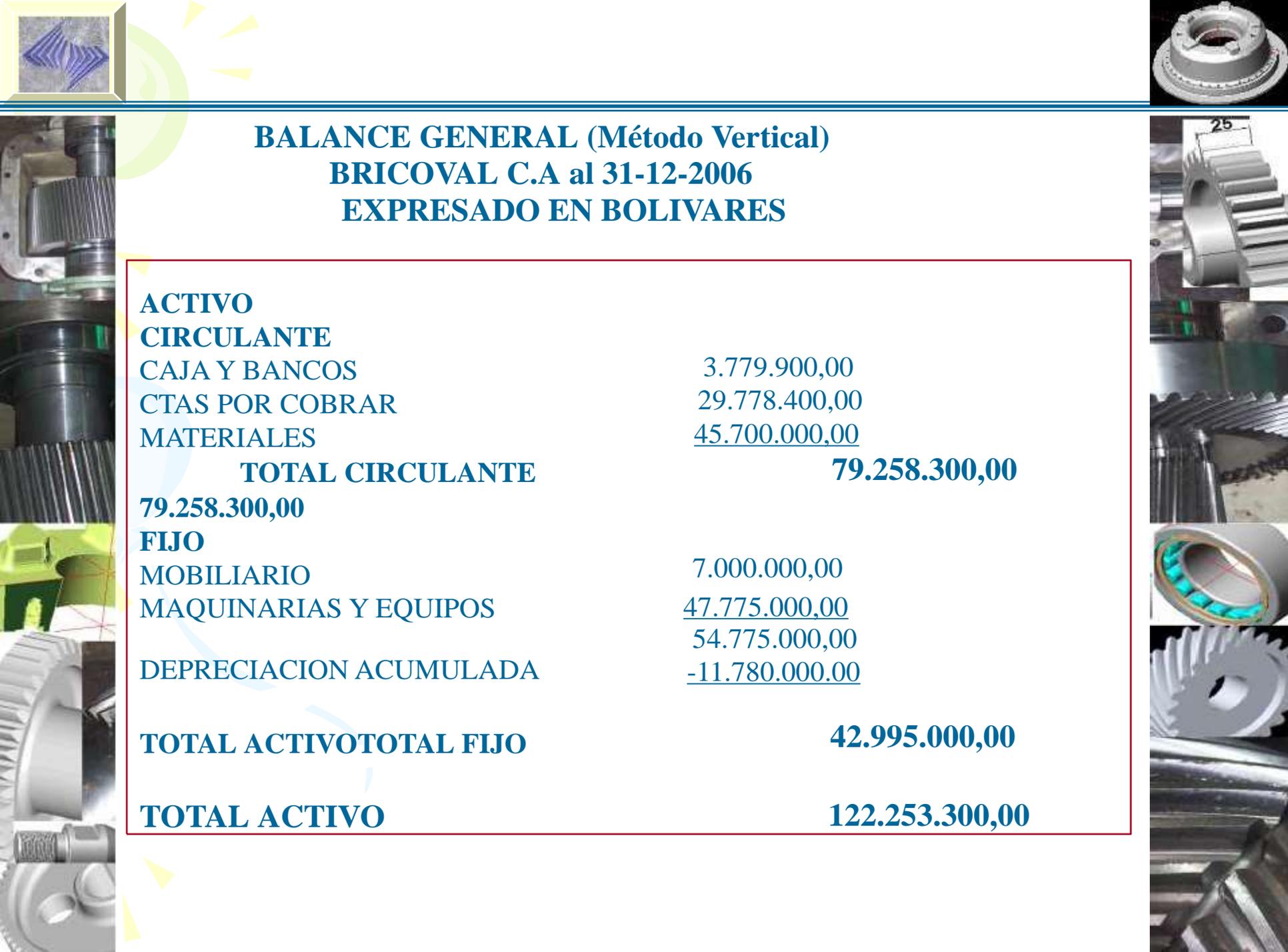
Oportunidades

La creación de nuevas empresas nos obliga que el producto terminado se realice con mayor calidad.
La constante variación de la materia prima permite que los empleados eviten la utilización inadecuada de las mismas a fin de garantizar la presencia de inventario.
Debido a que brinda servicios diversos las empresas de la zona realizan grandes contratos a fin de disminuir los costos al realizarlo con varias empresas.

La falta de certificación COVENIN hace más difícil la convivencia con otras empresas existentes que ya la poseen y con otras que se están creando.
La situación cambiaria del país hace aun más difícil la adquisición de equipos de tecnología.
Los problemas de espacio físico han presentado aumento en los costos.

El hecho que la empresa cuenta con personal calificado, le garantiza, de una forma u otra, las empresas de la zona tenga interés de relacionarse con ella.
Debido a que ya posee una cartera de clientes la empresa presenta liquidez para solventar imprevistos.
Las empresas solicitantes podrán encontrar en BRICOVAL, C.A la mejor calidad en servicio metalmecánica y rapidez en la entrega de pedidos.

La cantidad de industrias que solicitan el servicio apoyan a la empresa a la obtención de la certificación de calidad.
El ahorro en transporte de materia prima no ha sido suficiente para la inversión en más equipos de tecnología.



BALANCE GENERAL (Método Vertical)
BRICOVAL C.A al 31-12-2006
EXPRESADO EN BOLIVARES

ACTIVO

CIRCULANTE

CAJA Y BANCOS

3.779.900,00

CTAS POR COBRAR

29.778.400,00

MATERIALES

45.700.000,00

TOTAL CIRCULANTE

79.258.300,00

79.258.300,00

FIJO

MOBILIARIO

7.000.000,00

MAQUINARIAS Y EQUIPOS

47.775.000,00

54.775.000,00

DEPRECIACION ACUMULADA

-11.780.000,00

TOTAL ACTIVO TOTAL FIJO

42.995.000,00

TOTAL ACTIVO

122.253.300,00



PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO

CIRCULANTE

OTRAS CUENTAS POR PAGAR	2.700.000,00	
CTAS P/ PAGAR ACCIONISTAS	20.975.675,00	
CTAS P/ PAGAR PROVEEDORES	<u>5.000.000,00</u>	
TOTAL CIRCULANTE		28.675.675,00

PATRIMONIO

CAPITAL SOCIAL	30.000.000,00	
UTILIDAD DEL PERIODO	35.200.000,00	
SUPERAVIT ACUMULADO	27.252.625,00	
RESERVA LEGAL	<u>1.125.000,00</u>	
TOTAL PATRIMONIO		<u>93.572.625,00</u>

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		122,253.300, 00
----------------------------------	--	------------------------



ACTIVO

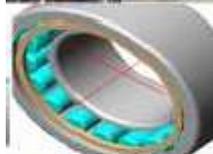
PASIVO Y PATRIMONIO

CIRCULANTE			CIRCULANTE	
CAJA Y BANCOS	3.779.900,00		OTRAS CUENTAS POR PAGAR	2.700.000,00
CTAS POR COBRAR	29.778.400,00		CTAS P/ PAGAR ACCIONISTAS	20.975.675,00
			CTAS P/ PAGAR PROVEEDORES	<u>5.000.000,00</u>
MATERIALES	<u>45.700.000,00</u>			
TOTAL CIRCULANTE		79.258.300,00	TOTAL CIRCULANTE	28.675.675,00
FIJO			PATRIMONIO	
MOBILIARIO	7.000.000,00		CAPITAL SOCIAL	30.000.000,00
MAQUINARIAS	<u>47.775.000,00</u>		UTILIDAD DEL PERIODO	35.200.000,00
	<u>54.775.000,00</u>			
DEPRECIACION ACUMULADA	<u>-11.780.000,00</u>		SUPERAVIT ACUMULADO	27.252.625,00
			RESERVA LEGAL	<u>1.125.000,00</u>
TOTAL FIJO		<u>42.995.000,00</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>93.572.625,00</u>
TOTAL ACTIVO		122.253.300	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	122,253.300, 00

CONCLUSIONES

La empresa BRICOVAL, C.A. realiza servicios metalmecánicos diversos que van desde fabricación de piezas hasta servicios de mantenimiento en general.

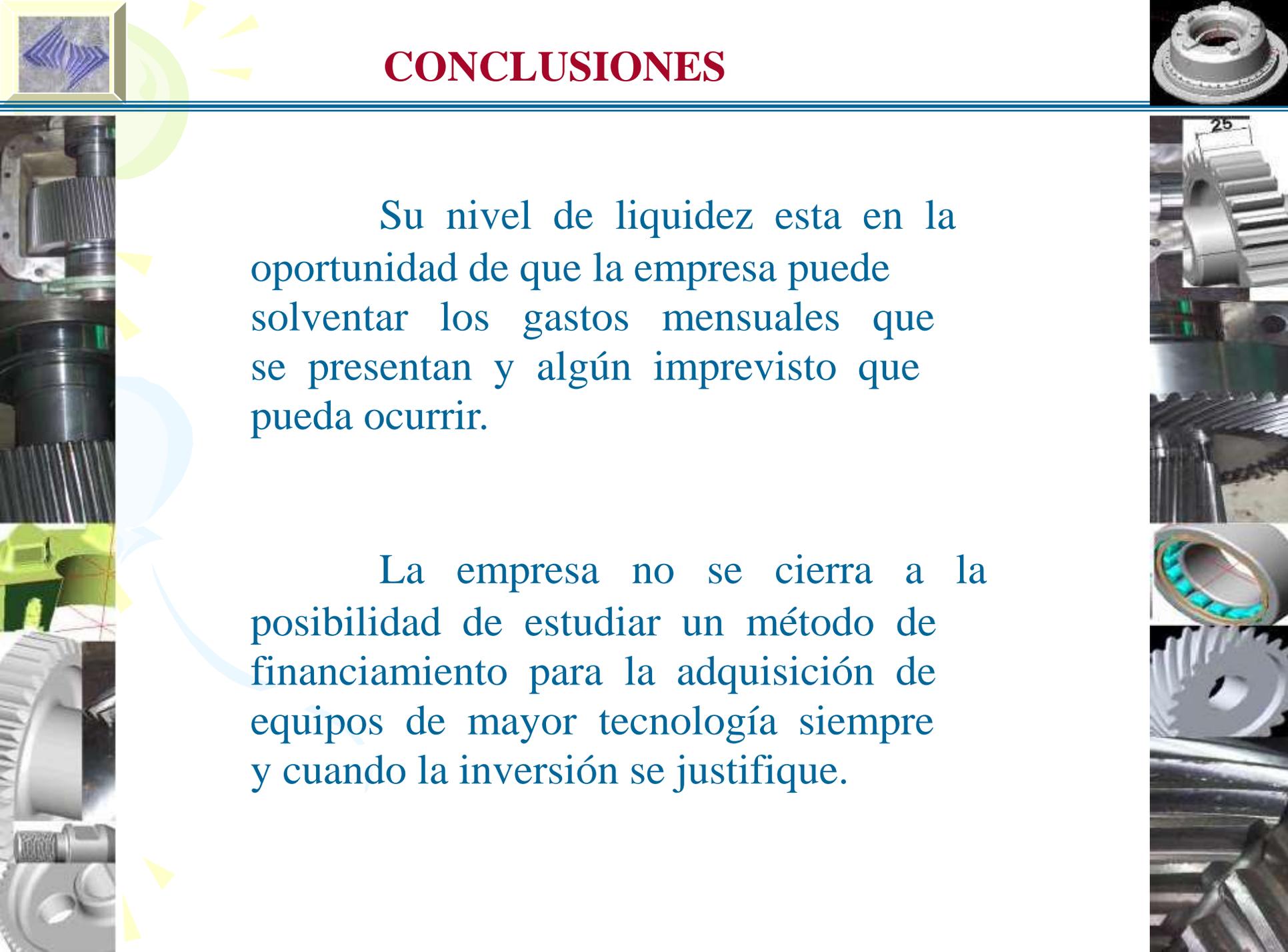
La empresa debe realizar una inversión en la ampliación de su espacio físico, ya que a medida que aumente la demanda de sus productos crecerán también los problemas que se han venido presentando en cuanto a retrasos en el área de producción y almacén de materia prima y producto terminado.



CONCLUSIONES

Su nivel de liquidez esta en la oportunidad de que la empresa puede solventar los gastos mensuales que se presentan y algún imprevisto que pueda ocurrir.

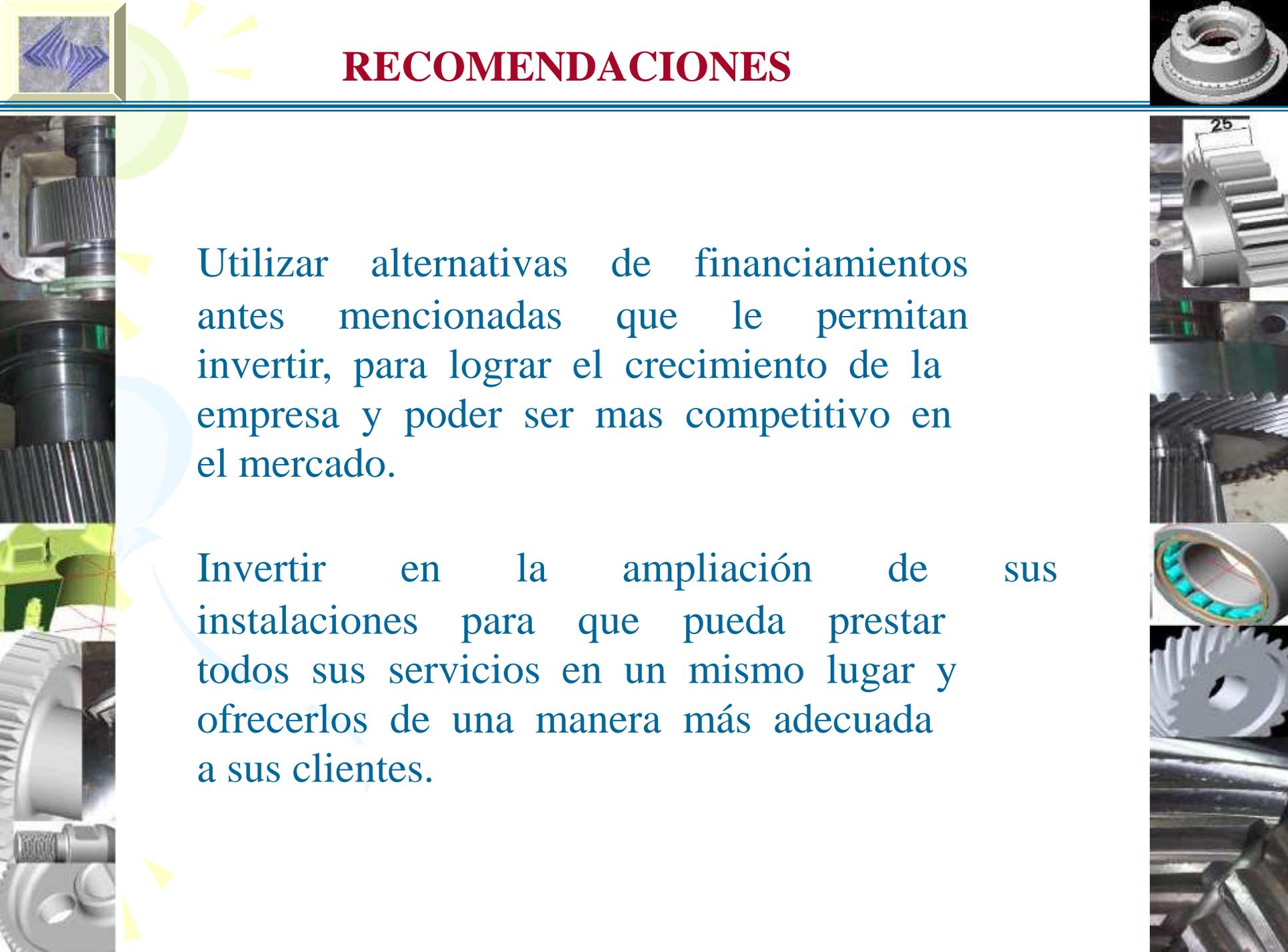
La empresa no se cierra a la posibilidad de estudiar un método de financiamiento para la adquisición de equipos de mayor tecnología siempre y cuando la inversión se justifique.



RECOMENDACIONES

Utilizar alternativas de financiamientos antes mencionadas que le permitan invertir, para lograr el crecimiento de la empresa y poder ser mas competitivo en el mercado.

Invertir en la ampliación de sus instalaciones para que pueda prestar todos sus servicios en un mismo lugar y ofrecerlos de una manera más adecuada a sus clientes.



RECOMENDACIONES

Realizar jornadas de capacitación a los empleados en cuanto a seguridad industrial y darles a conocer los riesgos que se presentan en el lugar de trabajo.

Invertir en equipos de seguridad a fin de evitar gastos futuros por consecuencia de accidentes de trabajo o enfermedades laborales causadas por el ambiente de trabajo.

