



U
N
E
X
P
O

Universidad Nacional Experimental Politécnico
"Antonio José de Sucre"
Vice-Rectorado Puerto Ordaz
Departamento de Ingeniería Industrial
Ingeniería Financiera

PLAN DE NEGOCIOS: I.S.A. INGENIERÍA C. A.

PROFESOR

Ing. Andrés Blanco

Aray
Marlene

Arvelález
Jolexis

Figueroa
Jorhana

Urbano
Richard

CIUDAD GUAYANA, FEBRERO DE 2009

INTRODUCCIÓN

El capital es el elemento más fundamental para el funcionamiento de toda empresa. Sin embargo, es uno de los más difíciles de adquirir en la proporción requerida por las compañías. Para subsanar en parte esta situación se han creado alternativas de financiamiento de manera que se adapten a las distintas necesidades de cada una de las empresas.

Una de las formas más comunes de financiar una empresa, es por medio del capital social y esto se evidencia en la empresa I.S.A. INGENIERÍA C.A., la cual utiliza capital propio y de las entidades financieras para la obtención de los implementos y equipos necesarios en el ámbito laboral, con el fin de arraigarse mucho más en el medio en donde se desenvuelven.

GENERALIDADES

ANTECEDENTES DE LA EMPRESA

La compañía fue constituida el 11 de Septiembre del año 2.000, tiene como actividad económica principal el desarrollo, venta, representación y ejecución de proyectos en las áreas de electricidad, instrumentación, redes, automatización y control. Así como también la ejecución de pruebas rutinarias y especiales a equipos eléctricos, desarrollo de sistemas abarcando las etapas de embalaje, integración, montaje de equipos, suministro de materiales, consultoría y asistencia técnica, elaboración de ingeniería básica y de detalle.

GENERALIDADES

CARACTERÍSTICA DE LA EMPRESA

Es una empresa venezolana conformada por un grupo multidisciplinario de profesionales cuyo objetivo común es la integración de sistemas y desarrollo de proyectos. Están orientados hacia las áreas de:

Ingeniería.

Contamos con un personal de ingeniería altamente capacitado en las áreas de:

- Comunicaciones
- Sistemas eléctricos de potencia.
- Instrumentación y control.

Servicios.

Nuestra labor de trabajo se inicia aportando ideas y esquemas para soluciones de problemas.

Ofrecemos servicios de:

- Asesoría profesional al cliente durante la ingeniería básica y de detalle.
- Suministro y montaje de: equipos de instrumentación, eléctricos, componentes para ensamblaje, fibra óptica, tableros para PLC y MCC.
- Mantenimiento a: Seccionadores, transformadores, interruptores, instrumentación de campo.

Automatización.

Generamos soluciones integrales que permiten optimizar la producción, esto lo logramos ofreciendo la mejor tecnología al menor costo y alto rendimiento. Suministro, instalación, pruebas y puesta en marcha de sistemas especializados PLC/MMI para la automatización de procesos, entrenamiento en equipos y sistemas de control.

GENERALIDADES

UBICACIÓN DE LA EMPRESA

Se encuentra ubicada en la Zona Industrial Los Pinos, Centro Comercial Los Pinos, Piso 1 Oficina 3 Telefax: 0286-9940691



GENERALIDADES

MISIÓN

Nuestra misión es generar soluciones integrales a procesos industriales que satisfagan las necesidades del cliente a través de un personal especializado, conocedor del mercado con una amplia y comprobada experiencia en Ingeniería, Servicio y Automatización. Instalamos sistemas de controles industriales confiables, seguros, fáciles de operar, de mantenimiento sencillo y nivel tecnológico avanzado al mejor precio del mercado, ponemos la solución a su alcance y disposición. Tenemos amplia experiencia en:

- Desarrollo de ingeniería básica y de detalle.
- Estudio de cargas para sistemas de potencia.
- Estudio y normalización de sistemas de iluminación
- Instalación de fibra óptica.
- Diseño e instalación de sistemas de puesta a tierra.
- Diseño e instalación de sistemas de control automatizado.
- Mantenimiento de Sistemas de Aire Acondicionado Industrial.

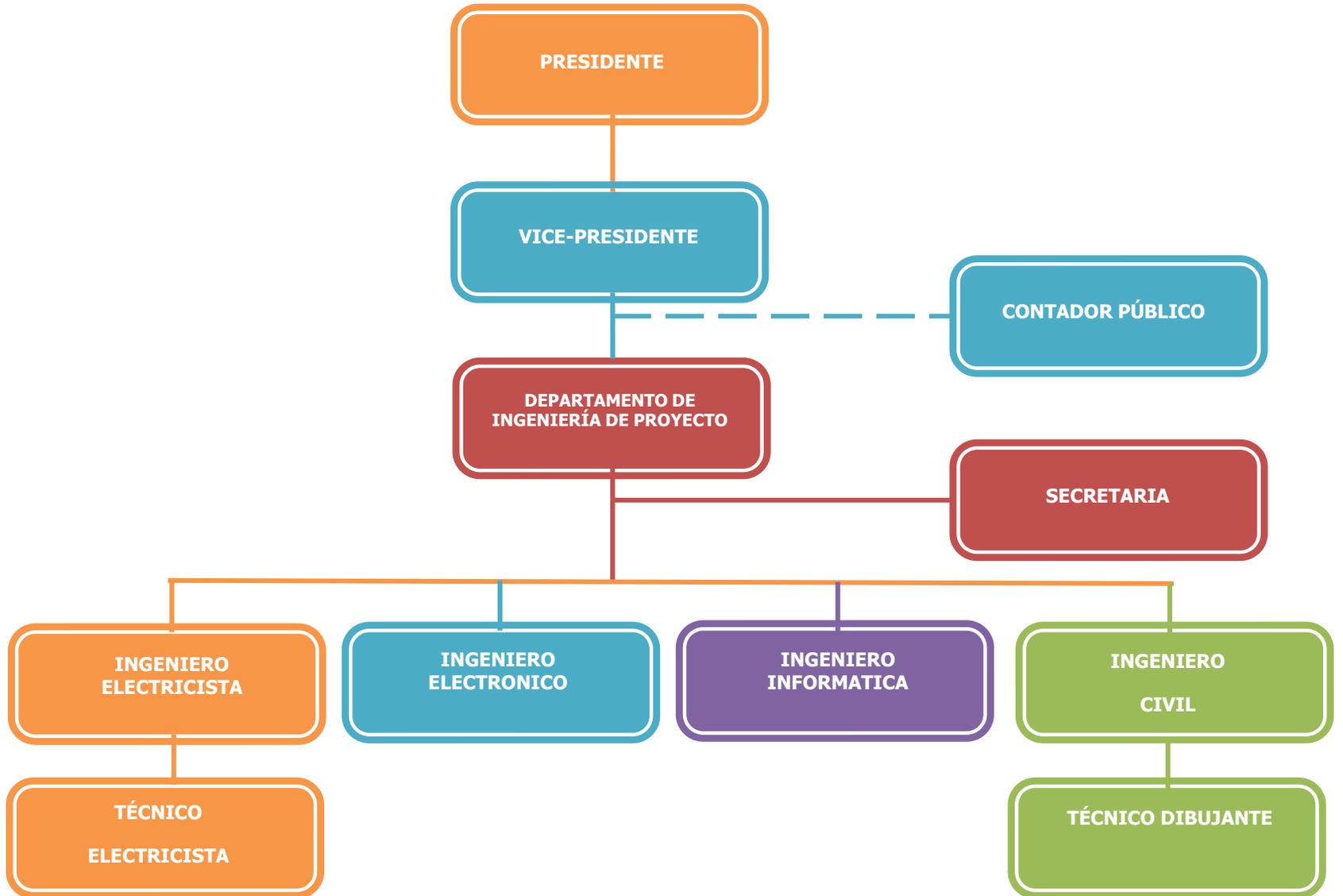
La experiencia obtenida en la ejecución de proyectos, sumado a la constante preparación y actualización que recibe nuestro personal nos permite ofrecer entrenamiento de alta calidad para la capacitación de técnicos y profesionales.

GENERALIDADES

OBJETIVOS

ISA Ingeniería C.A. esta en capacidad de realizar todo lo relacionado con el desarrollo, venta, reparación y ejecución de proyectos en el área de Electricidad, Instrumentación, Redes, Automatización y control; así como la ejecución de pruebas rutinarias y especiales a equipos eléctricos, desarrollo de sistemas abarcando las etapas de ensamblaje, integración, montaje de equipos, suministro de materiales, consultoría y asistencia técnica, elaboración de ingeniería de detalles, integración de proyectos llave en mano, suministro de personal técnico.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA



ESTRUCTURA DE CAPITAL DE LA EMPRESA

La compañía considera el efectivo en caja y banco, los valores negociables y las inversiones a corto plazo, que tienen un vencimiento de noventa días o menos, como equivalente de efectivo para efectos del estado de flujo del efectivo.

Los ingresos son contabilizados sobre la base de terminación de un trabajo o servicio; al igual que los costos se registran en la medida que avanzan la terminación del servicio para estimar razonablemente cual será el resultado final del contrato.

POLÍTICAS DE DIVIDENDOS QUE APLICA

Los accionistas reparten sus dividendos a final de año.

Capital Social

El Capital Social de la compañía es de Cien millones de Bolívares (100.000.000,00) divididos en Cien Mil (100.000) acciones, de Un mil (1.000,00) cada una, nominales no convertibles al portador.

El Capital Social está totalmente pagado y conformado de la siguiente manera:

Accionistas:

Monto (Bs.)%

•Alexis Moreno	25.000.000,00	25%
•Elsó Moreno	25.000.000,00	25%
•Jorge Mistaje	25.000.000,00	25%
•Geovanni Alfonso	25.000.000,00	25%
•Total Capital Social	100.000.000,00	100%

POLÍTICAS DE DIVIDENDOS QUE APLICA

El patrimonio presenta un saldo al final del Ejercicio Económico 2.007 y 2.006 de Bs. 708.132.396,00 y Bs. 488.799.993,00

Reserva Legal

De conformidad con lo establecido en el Código de Comercio Venezolano, las compañías anónimas deben aportar, anualmente por lo menos un 5% del beneficio neto para formar el Fondo de Reservas, hasta que el fondo alcance un monto mínimo equivalente al 10% del Capital Social. La reserva Legal no es disponible para dividendos. En valores constantes se evidencia al Ejercicio 2.005 y 2.006 llegando a un saldo de Bs.F. 20.181.520,00 para ambos años.

ESTADO FINANCIERO PROYECTADO

La empresa I.S.A. Ingeniería C.A utiliza el método horizontal ya que compara estados financieros como el Balance General y el estado de Ganancia y Pérdida en 2 o más periodos consecutivos determinando los aumentos y disminuciones de las cuentas de un periodo a otro.

Es de gran importancia para la empresa, porque mediante el se informa si los cambios en las actividades y si los resultados han sido positivos o negativos.



A continuación se muestran algunos estados financieros

DECISIONES DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

En la empresa ISA Ingeniería la junta directiva se reúne al finalizar cada año para discutir en que se va a invertir de acuerdo a las prioridades más importantes para la misma, dentro de algunas inversiones podemos mencionar: la compra de vehículos, maquinaria, equipos y herramientas, mano de obra entre otros.

Financiamiento

Este viene dado a través de las Entidades Bancarias, cuyos prestamos pueden ser de corto plazo (pagares) y mediano plazo (vehículos), estos son las principales alternativas de financiamiento.

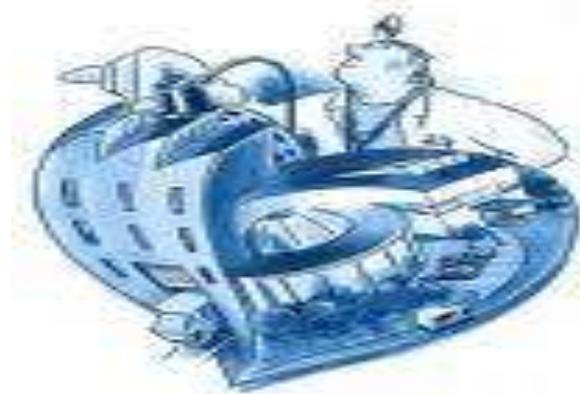
PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO DE LA EMPRESA

Las oficina de La Empresa ISA Ingeniería se encuentra ubicadas en la zona industrial LOS PINOS, sin embargo, esta son alquiladas, es por ello que los accionistas tienen una perspectiva de adquirir un terreno para tener allí el área administrativa y todos las maquinarias y equipos de la empresa, es decir, un espacio físico necesario para ofrecer el servicio.



CULTURA FINANCIERA DE LA EMPRESA

Esta empresa tiene estructura de financiamiento basada en la inversión de accionista y con financiamiento bancario, por lo cual posee deudas con las instituciones financieras.



PLAN DE VENTAS

La empresa ISA Ingeniería solo se encarga de vender la mano de obra y los proyectos que estos realizan, ya que, solo ofrecen servicios.

Además usan el denominado paquete llave en mano que no es más que realizar todo el trabajo cubriendo con todos los costos que acarree y luego la empresa se encarga de cancelar todo el servicio prestado. Aspiran vender 1.000 millones de bolívares para cubrir todas sus deudas y en caso de no cumplir estas metas tienen un plan de ahorro que serían las cuentas por cobrar.

Las ventas de dicha empresa depende de las solicitudes de otras empresas por lo tanto no son ni mensual, ni anual, ni trimestral.

MODELO DE DEPRECIACIÓN

Las propiedades, maquinarias y equipos se registran al costo de adquisición e instalación. Los gastos de reparación y mantenimiento son cargados según se incurren. El valor de los activos vendidos o retirados, así como la depreciación acumulada aplicable a los mismos se eliminan de las cuentas respectivas, y las ganancias o pérdida resultante se reflejan en las operaciones.

La depreciación de los activos se computa por el método de línea recta, sobre la base de la vida útil estimada de los activos, así:

Equipos de Oficina: 5 años

Mobiliario: 5 años

Maquinaria: 5 años

Herramientas: 5 años

Vehículos: 5 año

ANÁLISIS FODA

ANÁLISIS FODA	FORTALEZAS:	DEBILIDADES:
	<ul style="list-style-type: none"> -Cuenta con personal técnico calificado. -Amplia experiencia en trabajos anteriores -Únicos en el mercado que realizan montaje e ingeniería -Integran sistema y desarrollo del proyecto. -El personal aporta ideas y esquemas para solucionar los problemas que permiten optimizar la producción. -Satisfacen las necesidades del cliente a través del personal especializado. -Generan soluciones integrales a procesos industriales -Ofrecen entrenamiento y capacitación de alta calidad a sus técnicos y profesionales. 	<ul style="list-style-type: none"> -Parte financiera (no la posee totalmente). -No hay recursos monetarios (dependen de los créditos bancarios). -No se han diversificado (solo empresas básicas). -No cuentan con ingenieros industriales -No poseen local propio.
OPORTUNIDADES:	ESTRATEGIAS FO	ESTRATEGIAS DO
<ul style="list-style-type: none"> -Existen oportunidades de trabajo. -Cuentan con clientes fijos. 	<ul style="list-style-type: none"> -Garantizar que los trabajos existentes sean realizados de una mejor manera por el capital humano. -Crear planes estratégicos que faciliten mejoras en el proceso productivo. -Aprovechar la experiencias del equipo de trabajo que sirvan para mantener y mejorar el margen de satisfacción de los clientes. 	<ul style="list-style-type: none"> -Generar estrategias para adquirir recursos financieros. -Crear y promover publicidad del trabajo que realizan para así darse a conocer. -Tomar en cuenta en cuenta la participación de Ingenieros Industriales.
AMENAZAS	ESTRATEGIAS FA	ESTRATEGIAS DA
<ul style="list-style-type: none"> -Las empresas no le pagan al día. -La inflación -Quiebre de las empresas del aluminio. 	<ul style="list-style-type: none"> -Llegar a mejores acuerdos con las empresas para obtener sus pagos al día. -Crear estrategias que le permitan presionar a las empresas a las que les trabajan y de esta manera garantizar el pago al día. -Buscar otras fuentes o vías de trabajos que les generen beneficios. 	<ul style="list-style-type: none"> -Promover la búsqueda o adquisición de un espacio físico adecuado para su trabajo. -evaluar la posibilidad de ingresar ingenieros industriales a ISA ingeniería CA. -Realizar actividades factibles que le permita a la empresa recaudar fondos.

ISA INGENIERIA, C.A.

BALANCE GENERAL AL 31/12/ 2007

ACTIVOS				
CIRCULANTE				
Caja			2.000.000	
Banco			59.765.018	
Ctas por Cobrar Clientes			231.067.588	
Prepagado			<u>59.349.603</u>	
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE			352.182.209	
ACTIVOS FIJOS				
Mejoras al local			9.165.231	
Deprec. Acum. Locales			<u>-1.222.031</u>	
Equipo de Oficina			101.195.325	
Deprec. Acum. Equipo de Ofic.			<u>-64.844.049</u>	
Mobiliario			11.162.372	
Deprec. Acum. Mobiliario			<u>-10.478.870</u>	
Maquinaria			35.314.640	
Deprec. Acum. Maquinaria			<u>-35.314.640</u>	
Herramientas			123.166.151	
Deprec. Acum. Herramientas			<u>-59.831.656</u>	
Vehiculo			763.875.616	
Deprec. Acum. Vehiculo			<u>-90.196.179</u>	
TOTAL ACTIVOS FIJOS			781.991.912	
OTROS ACTIVOS				
Fianza de Licitación			3.959.269	
Deposito en Garantia			<u>1.590.000</u>	
TOTAL OTROS ACTIVOS			5.549.269	
TOTAL ACTIVOS			<u>1.139.723.390</u>	

PASIVO Y PATRIMONIO				
PASIVOS CIRCULANTES				
Cuentas por pagar Proveedores		57.981.681		
TOTAL PASIVO CIRCULANTE		57.981.681		
PASIVOS A LARGO PLAZO				
Cuenta por pagar socios		70.911.029		
Prestamos Bancarios por pagar		239.448.285		
Prestaciones sociales por pagar		63.250.000		
TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO		373.609.314		
TOTAL PASIVOS		431.590.994		
PATRIMONIO				
Capital Actualizado (Capital Social equivalente a 100.000.000,00)		195.441.856		
Reserva legal		20.181.520		
Utilidades No Distribuidas		492.509.019		
TOTAL PATRIMONIO		708.132.396		
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL		1.139.723.390		

ISA INGENIERIA, C.A.

ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS AL 31/12/ 2007

METODO N.P.G.

INGRESOS POR SERV. Y VENTAS

Ingresos por Servicios	820.180.469
Otros Ingresos	6.208.464
Descuentos en Ventas	<u>0</u>

TOTAL INGRESOS POR SERV. Y VENTAS 826.388.933

COSTOS DE OPERACIONES

Compra de Materiales	92.451.428
Descuentos en Compras	<u>0</u>
Fletes en compras	7.593.156
Materiales de Seguridad	3.638.714
Trabajos Sub contratados	7.402.204
Mantenimiento de equipos	7.894.253
Alquileres de Equipos	<u>481.591</u>

TOTAL COSTOS DE OPERACIONES 119.461.346

UTILIDAD BRUTA 706.927.587

GASTOS OPERATIVOS:

Gastos de Personal	427.529.663
Gastos de Local	6.913.595
Gastos Generales	169.011.430
Gastos de Depreciacion	84.720.614

TOTAL GASTOS OPERATIVOS: 688.175.302

UTILIDADES EN OPERACIÓN **18.752.284**

COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

GANANCIA (PERDIDA) MONETARIA 200.580.086

TOTAL COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO 200.580.086

OTROS INGRESOS O (EGRESOS)

OTROS INGRESOS 0

OTROS EGRESOS 0

TOTAL OTROS INGRESOS Y (EGRESOS) 0

GANANCIAS O (PERDIDA) ANTES DE RESERVA LEGAL 219.332.370

Reserva legal 0

GANANCIA O (PERDIDA) NETA DEL EJERCICIO 219.332.370

SUPERAVIT INICIAL 273.176.617

SALDO FINAL SUPERAVIT ACUMULADO 492.508.987

ISA INGENIERIA, C.A

ESTADO DE FLUJO DEL EFECTIVO (Metodo indirecto)

Periodo Finalizado el 31 de Diciembre 2007

EXPRESADO EN VALORES CONSTANTES DEL 2007

Flujo de efectivo proveniente de las actividades operacionales:

Utilidad del ejercicio	219.332.403
Más o menos partidas que no representan movimiento de efectivo (virtuales)	
Depreciación	84.720.614
Reserva Legal	0
Reme	0
Total partidas que no representan movimiento de efectivo (virtuales)	84.720.614
Efectivo neto provisto por la utilidad neta	304.053.017
Aumento en el capital de trabajo no Financiero:	
(Aumento) Disminucion de ctas. por cobrar clientes	289.430.589
(Aumento) Disminucion ISLR Pagado Por Antic.	15.037.398
(Aumento) Disminucion del Prepagado	-48.701.115
(Aumento) Disminucion Dep. en Garantia	-1.242.834
(Aumento) Disminucion Fianza de Licitacion	-3.959.269
Aumento (Disminucion) de ctas por pagar	-5.227.383
Aumento (Disminucion) otras ctas por pagar	-32.497.863
Aumento (Disminucion) prestamos Bancarios por pagar	162.357.396
Aumento (Disminucion) Prest. Sociales por pagar	-14.204.049
Aumento (Disminucion) de Retenciones por enterar	-63.920.829
	0
	297.072.040

Efectivo neto provisto por actividades Operacionales

601.125.056

Flujo de efectivo usado en las actividades de inversion:

Venta de activos Fijos	0
Adquisicion de activos Fijos	-626.746.902
Dividendos repartidos	0
Disminución cuentas a pagar accionistas	0

Efectivo neto usado en las actividades Inversion

-626.746.902

Flujo de efectivo Proveniente de actividades de Financiamiento:

Aumento de capital	0
Cuentas por pagar a Socios	70.911.029
Efectivo neto usado en las actividades Financiamiento	70.911.029
Aumento (disminucion) neto de efectivo	45.289.184

Efectivo y sus equivalentes al comienzo del año

16.475.834

Efectivo y sus equivalentes al final del año

61.765.018

DEL REME ASOCIADO CON LAS ACTIVIDADES DE EFECTIVO: (Pagrafo 141)

	HISTORICO	AJUSTADO	REME
REME ASOCIADO CON ACTIVIDADES OPERACIONALES	346.218.507	601.125.056	-254.906.550
REME ASOCIADO CON ACTIVIDADES DE INVERSION	-368.818.902	-626.746.902	257.928.000
REME ASOCIADO CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	70.911.029	70.911.029	0
REME ASOCIADO CON EL EFECTIVO AL INICIO DEL PERIOD	13.454.384	16.475.834	-3.021.450
REME DEL EJERCICIO	61.765.018	61.765.018	-0

ISA INGENIERIA, C.A

ESTADO DE MOVIMIENTO DE LAS CUENTAS DE PATRIMONIO

EXPRESADO EN MONEDA CONSTANTE DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2007

	Actualizacion del capital	Utilidades no Distribuidas	Reserva legal	TOTAL PATRIMONIO
Saldos al 31 de Diciembre de 2005	195.441.856	126.843.541	10.788.827	333.074.224
Ganancia o (Pérdida) del Ejercicio		146.333.075		146.333.075
Dividendos Decretados		0		0
Reserva legal			9.392.694	9.392.694
Aumento de capital	0	0		0
Saldos al 31 de Diciembre de 2006	195.441.856	273.176.616	20.181.521	488.799.993
Ganancia o (Pérdida) del Ejercicio		219.332.403		219.332.403
Dividendos Decretados				0,00
Reserva legal			0	0
Aumento de capital		0		0
Saldos al 31 de Diciembre de 2007	195.441.856	492.509.019	20.181.521	708.132.396

CONCLUSIONES

ISA INGENIERÍA CA es una empresa la cual tiene como función principal, prestar servicios de ingeniería.

La empresa posee muchos planes de inversión en equipos, maquinarias y vehículos ya que estos son muy útiles y por lo general son indispensables para la empresa.

ISA INGENIERÍA CA ha mantenido una política de financiamiento por medio de capital social y entidades bancarias, a corto y mediano plazo para poder cumplir con los compromisos adquiridos.

La empresa ISA INGENIERÍA CA solo se encarga de vender la mano de obra y los proyectos que estos realizan, ya que, solo ofrecen servicios. Además usan el denominado paquete llave en mano que no es más que realizar todo el trabajo cubriendo con todos los costos que acarree y luego la empresa se encarga de cancelar todo el servicio prestado.

RECOMENDACIONES

- Continuar capacitando al personal para seguir realizando los proyectos asignados y así prolongar la credibilidad de dicha empresa.
- Adquirir un local propio de manera que los gastos de alquiler se destinen para otros fines que sean beneficiosos a la empresa.
- Involucrar personas externas como Ingenieros Industriales con el fin de mejorar su estructura organizativa y mejoras de procesos
- Crear y promover publicidad del trabajo que realizan para así darse a conocer mucho más y ampliar su clientela.