

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?

Autor:

ANDRÉS AGOSTINI (*),

Executive Associate for Global Markets - Omega Systems Group Incorporated

Arlington, Virginia, EE.UU.- Enero 07 del 2006.

(*) Autor del Libro Multimedia: “FUTURO ACTUAL: La Verdadera Revolución de la Economía Nueva (2001). Creador del Seminario TRANSLIDERAZGO! Autor de “LOS 12.000 SECRETOS CLAVES PARA EL ÉXITO” (en imprenta).



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

CONTENIDO

- 1) PORTADA.**
- 2) PRESENTACIÓN.**
- 3) TEMAS A TRATAR EN ESTE MATERIAL EN COMPLEMENTO A LA GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (SÍNTESIS A TÍTULO DE ILUSTRACIÓN), A SABER:**
- 4) ORGANIZACIONES MENCIONADAS.**
- 5) ESTE AUTOR NO ES UN CIENTÍFICO.**
- 6) GARANTÍA DORADA**
- 7) INVESTIGADORES Y OTROS LÍDERES OBJETO DE ESTUDIO DEL SUSCRITO (ENTRE OTROS).**
- 8) INTRODUCCIÓN.**
- 9) TEMAS OBJETO DE ESTUDIO, ANÁLISIS E INVESTIGACIÓN POR PARTE DEL AUTOR.**
- 10) REFLEXIVO, TEÓRICO, PRÁCTICO Y NUEVAMENTE REFLEXIVO PARA LA EXPANSIÓN DE SU MENTE.**
- 11) NO ADIVINAMOS, NI PREDECIMOS EL FUTURO. SÓLO IMAGINAMOS Y PRACTICAMOS MUCHOS FUTUROS.**
- 12) LA GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA Y LA FUTUROLOGÍA PROFESIONAL.**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 13) ***¿QUÉ ES UN GERENTE DE RIESGOS TRANSFORMATIVO?***
- 14) ***¿POR QUÉ LA GERENCIA TRANSFORMATIVA DE RIESGOS TRATA, AL PARECER, “TANTOS” TEMAS?***
- 15) ***¿POR QUÉ LA GERENCIA DE RIESGO TRANSFORMATIVA?***
- 16) ***REFLEXIVAMENTE, ¿QUÉ ES GERENCIAR (GESTIONAR) Y SU VÍNCULO CON EL LIDERAZGO?***
- 17) ***¿QUÉ ES EL CAOS?***
- 18) ***¿CÓMO SE LOGRA LA RENTABILIDAD DEL RIESGO?***
- 19) ***¿QUÉ TOMA EN CONSIDERACIÓN EL GERENTE DE RIESGOS TRANSFORMATIVO A LA HORA DE EJERCER SU LIDERAZGO?***
- 20) ***PONDERACIONES CRUCIALES PARA ACLIMATAR EL TEMA***
- 21) ***EL LAUREADO PREMIO NÓBEL ACERCA DE LA VIABILIDAD DE LA INMORTALIDAD.***
- 22) ***EN ESTE CONTEXTO, ¿QUÉ ES EL CONOCIMIENTO?***
- 23) ***EN ESTE MARCO DE REFERENCIA, ¿QUÉ ES CULTURA?***
- 24) ***LA ECONOMÍA NUEVA EN UNA DIAPOSITIVA***
- 25) ***LA INTERACCIÓN DEL COMPRADOR-VENDEDOR EN LA ECONOMÍA NUEVA***
- 26) ***FACTORES SUBYACENTES A LA ECONOMÍA NUEVA (ILUSTRACIÓN).***

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 27) LA CARENCIA DE CONOCIMIENTO ADECUADO Y COMPATIBLE CON ESTA ÉPOCA QUE CAMBIÓ PARA SEGUIR CAMBIANDO AÚN MÁS.**
- 28) ¿LA POBLACIÓN MUNDIAL Y SUS CAMBIOS Y, POR ENDE, RIESGOS?**
- 29) ¿CÓMO SE COMUNICA ALGUIEN EN EL SIGLO 21?**
- 30) LA INEFABLE RESISTENCIA AL CAMBIO (GRÁFICO), COMO SIGUE:**
- 31) ¿POR QUÉ NO DEJAR LAS COSAS COMO ESTÁN?**
- 32) RELACIONES JUSTAS EN LA SOCIEDAD PARA MITIGAR Y ELIMINAR RIESGOS ADVERSOS.**
- 33) ¿CUÁL TENDENCIA NOS PODRÍA INDICAR QUE ESTÁ PASANDO, TECNOLÓGICAMENTE, EN EL MUNDO?**
- 34) LA MEDIDA DE LA PROYECCIÓN DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA ¿CUÁNTA GERENCIA DE RIESGOS APLICAREMOS? ¡ME PREGUNTO!**
- 35) RESPECTO DE LA AMBIGÜEDAD.**
- 36) NAPOLEÓN Y LA EDUCACIÓN/FORMACIÓN, ¿UN VISIONARIO PARA EL SIGLO 21? — NAPOLEÓN BONAPARTE (1769-1821).**
- 37) REFLEXIONES SUPLEMENTARIAS VÍA ALGUNAS CITAS ELOCUENTES, CÉLEBRES O NO —PARTE NRO. 1.**
- 38) EN LA REALIDAD, ¿CUÁN AVANZADA ESTÁ LA CIENCIA APLICADA?**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 39) ¿POR QUE ES TAN IMPORTANTE EL “ALGORITMO GENÉTICO”?**
- 40) REFLEXIONES SUPLEMENTARIAS VÍA ALGUNAS CITAS ELOCUENTES, CÉLEBRES O NO —PARTE NRO. 2**
- 41) PARÁLISIS ANTES DEL ANÁLISIS**
- 42) DEFINIENDO AL TÉRMINO “AZAR”.**
- 43) LOS SINÓNIMOS DE RIESGO (ALGUNOS)**
- 44) DEFINIENDO AL RIESGO ÓPTIMAMENTE**
- 45) ¿CÓMO SE GERENCIA HOY?**
- 46) GESTIONANDO LAS TECNOLOGÍAS FUTURAS, QUE CREAN RIESGOS EN EL PRESENTE**
- 47) REFLEXIONES SUPLEMENTARIAS VÍA ALGUNAS CITAS ELOCUENTES, CÉLEBRES O NO —PARTE NRO. 3**
- 48) DEFINICIONES DE LA “GERENCIA DE RIESGOS CLÁSICA” (APROXIMACIONES SUB-ÓPTIMAS).**
- 49) REFLEXIONES SUPLEMENTARIAS VÍA ALGUNAS CITAS ELOCUENTES, CÉLEBRES O NO —PARTE NRO. 4**
- 50) DEFINICIÓN DE LA “GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA” (METODOLOGÍA ÓPTIMA)**
- 51) LO QUE LA GERENCIA TRANSFORMATIVA DE LOS RIESGOS NO REPRESENTA.**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 52) ¿CÓMO BALANCEAR LOS RIESGOS CON LA GENERACIÓN DE RIQUEZA?**
- 53) REFLEXIONES SUPLEMENTARIAS VÍA ALGUNAS CITAS ELOCUENTES, CÉLEBRES O NO —PARTE NRO. 5**
- 54) LOS CUATROS FACTORES DE UN ACCIDENTE O PÉRDIDA.**
- 55) UNA PERSPECTIVA Y TRES TIPOS DE RIESGOS.**
- 56) EN BUSCA DE ALGUNAS CLAVES PARA LA GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA.**
- 57) LA IDEA VALE UN DÓLAR, MIENTRAS EL PLAN VALE UN MILLÓN DE DÓLARES. ¿CUÁNTO VALE LA ESTRATEGIA DE GERENCIA DE RIESGOS?**
- 58) ¿ESTÁ LA GERENCIA DE RIESGOS DE MODA EN ESTA NUEVA ÉPOCA QUE CAMBIÓ DE ÉPOCA?**
- 59) REFLEXIONES SUPLEMENTARIAS VÍA ALGUNAS CITAS ELOCUENTES, CÉLEBRES O NO —PARTE NRO. 6**
- 60) ¿QUÉ ES LA GERENCIA? ¿Y QUÉ ES LA GERENCIA TRANSFORMATIVA DE RIESGOS?**
- 61) ¿CUÁL ES LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE TENER ÉXITO Y LA GERENCIA TRANSFORMATIVA DE RIESGOS?**
- 62) UN RIESGO GRAVE QUE DEBEMOS ERRADICAR A LA BREVEDAD**
- 63) ACERCA DE LA GERENCIA.**
- 64) DEFINIENDO A LA GERENCIA.**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 65) ACLARANDO VOCABLOS.**
- 66) GERENCIAR VERSUS ADMINISTRAR.**
- 67) ¿QUIÉNES USAN LA GERENCIA?**
- 68) GERENCIA EN PERPETUA SOFISTICACIÓN**
- 69) GERENCIA EFECTIVA Y EFICAZ**
- 70) EVIDENCIAS INOBJETABLES DE LOS ALCANCES DE LA GERENCIA SOFISTICADA.**
- 71) ¿UN GERENTE CAPAZ Y PRECAVIDO?**
- 72) FUNCIÓN E IMPLICADOS EN LA GERENCIA.**
- 73) ¿CÓMO SE DEFINE AL RIESGO?**
- 74) ¿CÓMO DEFINE EL SUSCRITO AL RIESGO?**
- 75) DE LA GERENCIA DE RIESGOS A LA GESTIÓN DE BENEFICIOS.**
- 76) EL CAMBIO, EL DINAMO GENERADOR DE RIESGOS (POSITIVOS Y NEGATIVOS).**
- 77) ANALIZANDO AL CAMBIO.**
- 78) ¿QUÉ ES EL FUTURO?**
- 79) VISUALIZACIÓN DEL FUTURO HASTA EL PRESENTE ACTUAL EN UNA LÁMINA.**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 80) EL CAMBIO Y EL FUTURO SEGÚN ALVIN TOFFLER (¿MÁS DE 30 AÑOS DE NO PONER ATENTA OBSERVACIÓN?).**
- 81) EL CAMBIO EN LA ACTUALIDAD.**
- 82) EL MUNDO EN TRANSFORMACIÓN RADICAL.**
- 83) LA TERCERA OLA Y LO QUE REPRESENTA (ALVIN TOFFLER).**
- 84) RE-VALORANDO EL TÉRMINO COMPUESTO “SIN PRECEDENTES” Y ENTENDIENDO LO BÁSICO DE LA SINGULARIDAD SOCIO-TECNOLÓGICA.**
- 85) LA SINGULARIDAD TECNOLÓGICA-SOCIAL Y TOFFLER.**
- 86) LOS NATARULISTAS Y EL CAMBIO (EL DISPARADOR DE RIESGOS).**
- 87) LOS CONOCIMIENTOS NUEVOS Y LOS RIESGOS.**
- 88) DE CUÁL CONOCIMIENTO ESTAMOS HABLANDO AHORA EN LA “SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO” Y PARA LOS MISMOS EFECTOS DE ESTE MATERIAL.**
- 89) EL CAMBIO QUE CAMBIÓ PARA SIEMPRE.**
- 90) ¿QUÉ QUIERO DECIR CON EL TÉRMINO “PROPIEDADES” EN CONEXIÓN AL CAMBIO?**
- 91) NUESTRA REPOSABILIDAD DE CARA A LA IMAGINACIÓN.**
- 92) PRACTICANDO FUTUROS (IM)POSIBLES, PERO QUE YA SE REVELAN EN LA ACTUALIDAD.**
- 93) EVIDENCIAS DEL FUTURO EN EL PRESENTE ACTUAL.**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 94) ***ALGUNOS FACTORES DEL CAMBIO.***
- 95) ***¿NOVEDAD PERPETUA? ¿Y QUIÉN SE ATREVE A PONERLA EN DUDA?***
- 96) ***¿CUÁN CERTEROS, EN LA PERCEPCIÓN DEL RIESGO, SOMOS LOS HUMANOS?***
- 97) ***GERENCIA DE RIESGOS DESPUÉS DEL SEPTIEMBRE 11 DEL 2001.***
- 98) ***PAUL VALÉRY (1932), EL CAMBIO Y SUS CONSECUENCIAS.***
- 99) ***LA PERSPECTIVA DE LA OMNI-CIENCIA EN LA GERENCIA EFICAZ DE LOS RIESGOS.***
- 100) ***ACERCA DE LA “OMNI-CIENCIA”***
- 101) ***¿CÓMO SE DISTRIBUYE EL CONOCIMIENTO (O LA IGNORANCIA)?***
- 102) ***¿QUÉ SIGNIFICA, HOY, “CONOCIMIENTO NUEVO”?***
- 103) ***EL TERCER MUNDO Y LOS DESAFÍOS DEL CAMBIO.***
- 104) ***LA VANGUARDIA MUNDIAL Y EL CAMBIO.***
- 105) ***GESTIONANDO MULTIDIMENSIONALMENTE.***
- 106) ***DE CARA AL RIESGO QUE SE MANIFIESTA EN MULTIPLICIDAD DE MANERAS.***
- 107) ***DISCIPLINAS POR Y PARA EL ÉXITO***

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 108) ¿SE TRATA DE “RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE.” O DE “RIQUEZA SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE.”?**
- 109) ¿CUÁL SENTIDO COMÚN? ¿QUÉ SE QUIERE DECIR CON ESTA TAN AMBIGUA Y ARRIESGADA EXPRESIÓN?**
- 110) GERENCIA DE RIESGOS Y SENTIDO COMÚN.**
- 111) ¿Y LO QUE NUESTRAS NEURONAS NO NOS BRINDAN?**
- 112) ¿HASTA DÓNDE LLEGARÁ LA TÉCNICA?**
- 113) GERENCIANDO RIESGOS ANTES (PRE-FACTO) Y DESPUÉS (POST-FACTO) DE LOS HECHOS.**
- 114) ¿MOISÉS EL PRIMER GERENTE DE RIESGO DEL JUDEO-CRISTIANISMO?**
- 115) MITOS Y REALIDADES SOBRE LA DIMENSIÓN DEL RIESGO.**
- 116) LA VISIÓN HOLÍSTICA ANTICIPADA Y SU RESPUESTA.**
- 117) LA RE-PRIORIZACIÓN DE LAS PRIORIDADES.**
- 118) ¿QUÉ ES LA “IGNORANCIA”?**
- 119) SALOMÓN Y LA GERENCIA DE RIESGOS.**
- 120) LA ELIMINACIÓN DE LA IGNORANCIA: ¿ACASO, UN PRIMER PASO PARA LA GERENCIA EFICAZ DE LOS RIESGOS?**
- 121) NAPOLEÓN Y SUS PRECEPTOS RESPECTO DE CÓMO AVISTAR LOS EMPRENDIMIENTOS.**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 122) EL RIESGO Y LAS FUNCIONES DESDE DONDE PROVIENE.**
- 123) LO QUE ME PREGUNTO.**
- 124) ¿EL PROBLEMA CON NUESTRO MUNDO?**
- 125) LAS MATEMÁTICAS IN VIVO.**
- 126) “EN BUSCA DE LA EXCELENCIA”.**
- 127) ¿POR QUÉ IREMOS A LA LUNA?**
- 128) ¿DESDEÑAMOS LA PALABRA “MISIÓN”?**
- 129) DE LOS SUEÑOS A UN FUTURO MUY REAL.**
- 130) VISITANDO AL VOCABLO CAMBIO.**
- 131) ¿CUÁNDO LOS HISPANOABLANTES SACARÁN CONCLUSIONES DE SUS ERRORES?**
- 132) PREGUNTA N° 1: ¿QUIÉN EL MUNDO NO ESTÁ HACIENDO ALGO EN ESTE MISMO INSTANTE PARA FOMENTAR EL CAMBIO?**
- 133) PREGUNTA N° 2: ¿QUIÉN PUEDE HOY “TOCAR” UN MENSAJE DE CORREO ELECTRÓNICO?**
- 134) PREGUNTA N° 3: ¿QUÉ PUEDE ESTAR CAMBIANDO TANTO?, ¿POR QUÉ EL MUNDONO PUEDE SIMPLEMENTESEGUIR COMO ESTÁ (ESTABA)?**
- 135) PREGUNTA N° 4: ¿CÓMO, ENTONCES, PODEMOS PENSAR QUE EL CAMBIO DE HOY ES IGUAL AL DE 1970 O AL DE 1980? ¿ES**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

DECIR, QUE SÍ, EFECTIVAMENTE, “PODEMOS LLEGAR A UN SITIO NUEVO CON UN MAPA VIEJO”?

- 136) GERENCIA DE RIESGOS Y LOS “CUANTITIVISTAS”.***
- 137) ¿HAY UNA IMPOSICIÓN DE RIESGOS QUE PROVIENEN DEL FUTURO?***
- 138) LA NASA Y LA GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA.***
- 139) GRÁFICO DE CUANDO LOS RIESGOS SE TRANSFORMAN EN PÉRDIDAS***
- 140) UN (1) EJEMPLO GRÁFICO DE CÓMO SE PROCESA EL RIESGO***
- 141) DIAGRAMA DE LA GERENCIA SISTÉMICA DE LOS RIESGOS***
- 142) ILUSTRACIÓN ACERCA DE LAS FUNCIONES DE LA GERENCIA DE RIESGOS***
- 143) ASEGURAMIENTO DE CALIDAD MÁS GERENCIA DE RIESGOS EN UNA ILUSTRACIÓN***
- 144) REFINANDO LOS SISTEMAS DE CALIDAD TOTAL (GRÁFICO)***
- 145) GERENCIANDO RIESGOS TRANSFORMATIVAMENTE.***
- 146) REFLEXIONES SUPLEMENTARIAS VÍA ALGUNAS CITAS ELOCUENTES, CÉLEBRES O NO —PARTE NRO. 7.***
- 147) ALGUNAS PREGUNTAS PARA PONER EN PERSPECTIVA NUESTRO ACCIONAR COMO GERENTES DE RIESGOS.***
- 148) LO QUE EL RIESGO ES (EXTRACTO).***

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 149) LO QUE LA GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA TIENE QUE ENCARAR EN ESTOS TIEMPOS.**
- 150) EL SERENDIPITY DEL TERCER MILENIO Y SU ROL CRUCIAL PARA ENRIQUECER A LA GERENCIA DE RIESGO TRANSFORMATIVA (AL 2006).**
- 151) REFLEXIÓN INTRODUCTORIA DE CARA AL SERENDIPITY.**
- 152) ACERCA DEL SERENDIPITY.**
- 153) ANTECEDENTES SOBRE QUIÉN ACUNÓ LA PALABRA SERENDIPITY.**
- 154) ALGUNAS CITA(S) ELOCUENTE(S) PARA ILUSTRAR EL TÉRMINO RESPECTO DEL «SERENDIPITY».**
- 155) MI DEFINICIÓN LARGA DEL “SERENDIPITY”**
- 156) MI DEFINICIÓN CORTA DEL “SERENDIPITY”**
- 157) ¿QUÉ QUIERO DECIR CON “AZAR”?**
- 158) OBSERVACIÓN(ES) COMPLEMENTARIA(S) A ESTE TRABAJO.**
- 159) ¿POR QUÉ ACONTECE EL «SERENDIPITY»?**
- 160) UTILIZACIÓN DE LA PALABRA “SERENDIPITY”**
- 161) ¿QUÉ SE OBTIENE CUANDO EL SERENDIPITY ARROJA “ERRORES”?**
- 162) EL RIGOR, LOS CIENTÍFICOS Y EL SERENDIPITY.**
- 163) FORMAS NO OBVIAS DE ACTUACIÓN DEL “SERENDIPITY».**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 164) TIPOS DE «SERENDIPITY».**
- 165) ¿CÓMO PRACTICAR EL “NUEVO SERENDIPITY”?**
- 166) SERENDIPITY Y EPIFANÍA (ÉSTA ÚLTIMA DESDE EL ÁNGULO DE LA PSICOLOGÍA).**
- 167) MI DEFINICIÓN DE EPIFANÍA.**
- 168) MI CITA ELOCUENTE FAVORITA PARA COMPRENDER MEJOR A LA EPIFANÍA DE CARA AL «SERENDIPITY».**
- 169) ¿HAY ALGO ADICIONAL ENTRE EL «SERENDIPITY» Y LA EPIFANÍA?**
- 170) ALTERNATIVAS PARA EL CAMBIO, USANDO EL “SERENDIPITY”.**
- 171) ¿QUIÉNES SE APROXIMAN AL ÉXITO CON PRE-CONDICIONES DE «SERENDIPITY»?**
- 172) ¿ESTÁ, ACASO, EL SERENDIPITY DE FLEMING OBSOLETO POR EL “NUEVO SERENDIPITY” DEL SIGLO 21?**
- 173) ANTECEDENTES ACERCA DEL VOCABLO SERENDIPITY.**
- 174) ALGUNAS CITA(S) ELOCUENTE(S) PARA ILUSTRAR ESTE TRABAJO RESPECTO DEL «SERENDIPITY».**
- 175) FORMAS DE ACTUACIÓN DEL “SERENDIPITY” NO OBVIAS.**
- 176) MI CITA ELOCUENTE FAVORITA PARA COMPRENDER MEJOR A LA EPIFANÍA DE CARA AL «SERENDIPITY»**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 177) ALTERNATIVAS PARA FOMENTAR EL CAMBIO SIN GENERAR RIESGOS NUEVOS, USANDO EL "SERENDIPITY". ¿QUÉ SE DEBE HACER DESDE EL SERENDIPITY?**
- 178) ¿CÓMO PODRÍA AYUDARNOS LA EXPERIMENTACIÓN, ENTRE OTROS EMPRENDIMIENTOS Y/O ESFUERZOS RELACIONADOS AL «SERENDIPITY», A FIN DE POSEER MÁS CONOCIMIENTOS?**
- 179) MI MÁS RECIENTE POSICIÓN SOBRE LA EPIFANÍA.**
- 180) ¿QUÉ INTERRELACIÓN HAY ENTE EL CONOCIMIENTO Y EL «SERENDIPITY» EN EL SIGLO 21?**
- 181) ADEMÁS DE APRENDER POR LA VÍA DEL «SERENDIPITY», ¿CÓMO PODEMOS APRENDER COSAS NUEVAS POR OTRA VÍA?**
- 182) ¿CÓMO SE EXTRAE CONOCIMIENTO LUCRATIVO DE LOS ERRORES?**
- 183) RECUERDE: UN FALLO NO ES UN ERROR SI USTED ESTÁ TRATANDO DE EXPERIMENTANDO LO "IMPOSIBLE".**
- 184) APRENDIENDO DE LOS ERRORES.**
- 185) EL SERENDIPITY LLEVADO A SU MÁXIMA EXPRESIÓN.**
- 186) ¿QUÉ ES LA INNOVACIÓN EN TIEMPOS VOLÁTILES?**
- 187) EL IMPERATIVO DE LA INNOVACIÓN – PARTE 1**
- 188) EL IMPERATIVO DE LA INNOVACIÓN – PARTE 2**
- 189) ¿CÓMO SE HACE UN PRESENTE DIGNO? A SABER:**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 190) PREGUNTA: ¿POR QUÉ SEMEJANTE PRESUPUESTO Y TANTAS PATENTES PARA UN DISPOSITIVO RELATIVAMENTE PEQUEÑO Y SENCILLO?**
- 191) OMITIENDO (NEGANDO) LA OBSOLESCENCIA DEL CONOCIMIENTO.**
- 192) INFINIDAD DE PEQUEÑOS EXPERIMENTOS.**
- 193) ACEPTANDO EL PREMIO NÓBEL (DICIEMBRE 10, 1950).**
- 194) SECRETOS HERMÉTICOS PARA LA CLAVE DEL ÉXITO PROFESIONAL Y EMPRESARIAL (Fuente: TOMADA DE “LOS 12.000 SECRETOS CLAVES PARA EL ÉXITO” DEL SUSCRITO).**
- 195) ¿QUÉ NECESITAREMOS PARA GERENCIAR AL RIESGO ÓPTIMAMENTE, METAFÓRICAMENTE?**
- 196) UNA REFLEXIÓN BUDISTA**
- 197) ARRIESGÁNDOLO TODO, LA COSMOLOGÍA PERSONAL DEL RIESGO.**
- 198) CONCLUSIÓN**
- 199) GLOSARIO**
- 200) LECTURAS Y ANOTACIONES COMPLEMENTARIAS RECOMENDADAS.**
- 201) FUENTE BIBLIOGRÁFICA (MATERIALES EN FÍSICO).**
- 202) FUENTE BIBLIOGRÁFICA (EN LA WORLD WIDE WEB)**
- 203) ACERCA DEL AUTOR**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

204) LÍNEAS DE PRÁCTICA DEL AUTOR:

205) PROPIEDAD INTELECTUAL

206) APORTACIÓN DE:

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

TEMAS A TRATAR EN ESTE MATERIAL EN COMPLEMENTO A LA GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (SÍNTESIS A TÍTULO DE ILUSTRACIÓN), A SABER:

- 1.- ¿Qué representa la innovación hoy día a nivel mundial?
- 2.- ¿Cómo se logra lo anterior?
- 3.- ¿Cuáles son las estrategias mundiales que localmente podemos implantar?
- 4.- ¿Qué comporta la experimentación lucrativa de los bajos riesgos?
- 5.- ¿Cuál es el liderazgo requerido para estos nuevos tiempos?
- 6.- ¿Por qué estos nuevos tiempos son nuevos?
- 7.- Si siempre ha existido el cambio, ¿AHORA QUE FUE LO QUE CAMBIÓ?
- 8.- ¿De dónde venimos y hacia dónde vamos?
- 9.- ¿Qué necesitamos para conectar con las mentes de los clientes?
- 10.- ¿Cómo podemos diferenciarnos aún más sin afectar nuestras marcas?

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 11.- ¿Cómo podríamos acceder a conocimientos “ocultos” para develarlos y luego ponerlos en práctica?
 - 12.- ¿Cómo se conforma—en la realidad—equipos monolíticos con espíritu de cuerpo inquebrantable?
 - 13.- ¿Los líderes del nuevo milenio?
 - 14.- ¿Cómo nos afectarán las nuevas tecnologías y ciencias?
 - 15.- ¿Cómo podemos aprovechar al máximo estas tecnologías y ciencias nuevas?
 - 16.- ¿Qué es el éxito? ¿Cómo se obtiene el éxito organizacional?
 - 17.- ¿Cuáles son las nuevas oportunidades que muchos gerentes están fallando de observar y que ahora se pueden aprovechar? ¿A qué no le estamos poniendo atención?
 - 18.- ¿Cuán adaptables, flexibles y versátiles tendremos que ser?
 - 19.- ¿Cómo es el nuevo estilo de vida a la Internet—en donde converge la vida profesional con la personal?
-

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 20.- ¿Cuáles son las interrogantes que, aún a estas fechas, estamos dejando de formularnos? ¿Qué está pasando afuera que todavía no queremos ver?
 - 21.- ¿Qué estamos haciendo para no ser sorprendidos con “AVANCES NO PREVISTOS QUE PROVENGAN DE LA(S) TECNOLOGÍA(S)”?
 - 22.- ¿Estamos, acaso, ya entrando a un Mundo de Novedad Perpetua?
 - 23.- ¿Por qué las cosas fallan?
 - 24.- Las oportunidades de la globalización y cómo acceder a ellas.
 - 25.- ¿Cómo sobrevivir a los cambios y prevalecer (tener éxito) no obstante?
 - 26.- ¿Acaso, la Nueva Economía está en gestación de la “Economía Molecular”?
 - 27.- Las paradojas de un Presente invadido por el Futuro.
 - 28.- La re-configuración de la comunicación humana.
 - 29.- ¿Más allá de los mapas mentales?
-

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

ORGANIZACIONES MENCIONADAS.

La mención de compañías específicas, de organizaciones o de autoridades en esta obra no implica que tales instituciones apoyen o respalden al autor de este material.

ESTE AUTOR NO ES UN CIENTÍFICO.

Quien suscribe no es científico. No es menos cierto que tiene una gran y perseverante curiosidad, más allá de las imaginaciones más audaces, sobre los avances científicos y tecnológicos, según se registran por fuentes bibliográficas del primer nivel son adquiridas de primera mano por el presente autor.

Igualmente, éste debe expresar que, en su día a día profesional, trabaja con personal científico de clase mundial. La ciencia y la tecnología, objeto de enjundioso estudio y profundo análisis, son elementos absolutamente indispensables para la puesta en acción de los Planes Estratégicos de GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

El grado sumo de complejidad de esta ÉPOCA QUE ESTÁ CAMBIANDO, obliga a todo aquel quien quiera practicar con responsabilidad GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA—en especial de cara a clientes corporativos y representados por multilaterales, organizaciones no gubernamentales—A ESTUDIAR E INVESTIGAR PERMANENTEMENTE sobre los más recientes y universalmente reconocidos avances científicos y tecnológicos aplicados, para así buscarle viabilidad en el contexto de incumbencia directa.

Mi mentor por nueve años, y ahora colega de trabajo, es un físico con doctorado en ciencias que pertenece a tres Academias de la Ciencia de los Estados Unidos.

Entretanto, los comprometidos y motivados con esta responsabilidad debemos INDAGAR, INDAGAR, INDAGAR para REFLEXIONAR, REFLEXIONAR, REFLEXIONAR y ANALIZAR, ANALIZAR, ANALIZAR y DESARROLLAR, DESARROLLAR y DESARROLLAR para así EJECUTAR de manera documentada.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

A mis clientes, colegas, asociados, aliados, les REPITO de la inconmensurable necesidad de HUMANIZAR a los CIENTÍFICOS y de CIENTIFICAR a los HUMANISTAS. Todos nos necesitaremos. El Arte Plástica es una forma de buscar la verdad. La ciencia es otra forma de buscar la verdad. AHORA, NECESITAMOS CON PRISA FRENÉTICA LA INTERSECCIÓN DE AMBAS DISCIPLINAS.

GARANTÍA DORADA

Este trabajo es producto de más de 25 años de experiencia profesional. Las fuentes estudiadas, desde los clientes propios hasta las obras publicadas, son verdaderamente del primer nivel. Quien suscribe jamás se embarcaría en un esfuerzo de elaborar el presente escrito, sino tuviera las garantías de superar las expectativas más elevadas de los seguidores más fieles a la excelencia.

INVESTIGADORES Y OTROS LÍDERES OBJETO DE ESTUDIO DEL SUSCRITO (ENTRE OTROS).

Dr. Vernon Grose (D.Sc.), Gary Hamel, Warren Bennis, Dr. Michael Porter, Peter Drucker, Dr. Juran, Dr. Deeming, Peter Senge, Bili Gates, Steve Jobs, Sam Walton, Andy Grove, Stan Davis, Christopher Meyer,

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Clayton M. Christensen, Charles Handy, Philip Kotler, Dr. Richard Feynman, Alvin Toffler, Dr. Malcolm S. Knowles, etc.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

INTRODUCCIÓN

Seguidamente, y con el ánimo de ganar “masa crítica reflexiva”, quien suscribe ha incluido las siguientes elocuentes citas célebres respecto del vocablo “conocimiento” y su opuesto. Al final del trabajo, el lector encontrará otras citas complementarias. Todo lo anterior con la finalidad de enriquecer el tema aquí tratado, ofreciendo las posturas que personas de diferentes tiempos, lugares y disciplinas, de pensamientos con las más diversas orientaciones, han tenido sobre el conocimiento y su carencia.

El autor ha apelado a la síntesis de ideas reveladoras y universales que gente de primera línea como *Da Vinci, Bacon, Milton, Shakespeare, Feynman, Popper, Confucio, Bonaparte, Lord Chesterfield, von Schiller, Lord Acton, Víctor Hugo, Hipócrates, Aristóteles, Darwin*, entre muchos otros. EL FIN DE QUIEN SUSCRIBE ES SENSIBILIZAR, CONSCIENTIZAR Y FACILITAR LA COMPRENSIÓN DEL TEMA PLANTEADO EN EL PRESENTE TRABAJO, SOBRE TODO POR LA PARADIGMÁTICA DICOTOMÍA DE TENER RECURSOS DE CONOCIMIENTOS SIN PRECEDENTES, POR UNA PARTE, Y, POR LA OTRA, MILLONES DE PERSONAS QUE NO ACCEDEN A ESTOS RECURSOS DEL CONOCIMIENTO.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

En todo caso, el lector está en la plena libertad de omitir la lectura de las referidas citas celebres, según sea su mejor disposición, aunque quien escribe recomienda se siga la lógica establecida.

De manera intercalada, se darán algunas citas importantes, incluidas varias de laureados con el Premio Nóbel, sobre algunos acontecimientos que han venido tomando lugar en el mundo. Quien escribe se apegará, en la mayor medida posible, no sólo a los hechos, sino también a las cifras que acompañan a los primeros, siempre de manera documentada. ESTE MATERIAL CONTIENE MÚLTIPLES REFLEXIONES (PRÁCTICAS), PERO, EN LA MEDIDA QUE SE PROGRESA EN SU LECTURA, SE OFRECEN UN SINNÚMERO DE RECOMENDACIONES PRÁCTICAS QUE USTED PUEDE UTILIZAR EN SU EMPRENDIMIENTO O NEGOCIO DE INMEDIATO.

QUIEN SUSCRIBE HARÁ ALUSIÓN FRECUENTE A TEMAS COMO LA (1) COMPLEJIDAD Y (2) LA INNOVACIÓN, TODA VEZ QUE AMBOS, GENERAN PELIGROS, PERO TAMBIÉN SOFISTICAN, EN GRADO SUMO, A LA GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

TEMAS OBJETO DE ESTUDIO, ANÁLISIS E INVESTIGACIÓN POR PARTE DEL AUTOR

Son temas permanentes de estudio, por parte del autor, entre otros, los que siguen:

- La Gerencia per se
- La Gerencia de Riesgos (desde otras ópticas)
- La Gerencia de Seguridad Industrial
- La Gerencia de Seguridad Personal (desde la perspectiva corporativa)
- La Gerencia del Cambio
- La Gerencia de Preparación para Emergencias
- La Gerencia de Crisis
- La Innovación en los Negocios
- La Transformación Gerencial
- La Optimización en el Desempeño de las Organizaciones
- Los Sistemas para el Aseguramiento de la Calidad
- Las Aplicaciones de la Ciencia y la Tecnología

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

REFLEXIVO, TEÓRICO, PRÁCTICO Y NUEVAMENTE REFLEXIVO PARA LA EXPANSIÓN DE SU MENTE.

Este material facilita algunas ideas, en complemento a ciertos principios, fundamentos y preceptos de la GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA, para que, quien guste, pueda practicar algunas modalidades nuevas de cómo pensar.

En el Mundo Hispano-Hablante, y en especial en la América Latina, muy a menudo queremos CONQUISTAR GALAXIAS desde la práctica, PERO SIN LA TEORÍA AL 2006, RECONOCIDA POR LA VANGUARDIA UNIVERSAL Y ESTABLECIDA.

El desempeño, en la práctica—como gerente o gestor—crecerá, cualitativa y cuantitativamente, cuando ponga ese lector atención a Albert Einstein, *“...no deje nunca de hacerse muchas preguntas...”*. ¿Para que formularse interrogantes? Para arribar a RESPUESTAS tecnológicamente REVOLUCIONARIAS, insólitamente reñidas con eso que llaman o el “sentido común” o “la sabiduría convencional”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

No hay aquí adoctrinamiento. De eso se pueden encargar los principales titulares, aunque muy superficialmente, de los medios impresos de las naciones libres más avanzadas del mundo, sea la que sea. Usted siempre está al control de su mente, libre de CREAR LOS PENSAMIENTOS que más le agraden. Todo lo que a mi me importa es que tenga sus pensamientos (los suyos de usted) y haga algo con ellos.

Si existe aquí un gran llamado cordial, amable y respetuoso para que, usted, dentro de la medida de sus posibilidades, piense como piensa siempre y para que piense al reverso de cómo habitualmente lo hace. Verá, SIN FALTA, como se llena de nuevas y buenas ideas PRÁCTICAS.

CONSECUENTEMENTE, ESTE MATERIAL INCLUYE TEORÍA QUE HABILITA AL LECTOR A ENCARAR LA PRÁCTICA Y ESTRATEGIAS PRACTICAS QUE ENCAMINAN AL LECTOR A SER MÁS REFLEXIVO EN EL PENSAMIENTO Y LA ACCIÓN.

NO ADIVINAMOS, NI PREDECIMOS EL FUTURO. SÓLO IMAGINAMOS Y PRACTICAMOS MUCHOS FUTUROS.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

El suscrito es un “patronista”. Patronista es una palabra que empleo para sacar “patrones”, con la ayuda de las matemáticas y otras disciplinas metodológicas, que quien aquí escribe ofrece a sus clientes, y que le permiten discernir, con un alto grado, posibles tendencias que, con unos u otros matices, para ver su paso cuando se tornan en realidad.

Como practicante de pautas de la ciencia más ortodoxa, aquí no cabe espacio alguno para pseudo-improvisaciones, no obstante que respetamos los trabajos y las ocupaciones de todas las personas. Soy un fiel creyente del “serendipity” moderno.

LA GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA Y LA FUTUROLOGÍA PROFESIONAL

Desde *Herman Khan* (futurólogo profesional y experto en la prospección de escenarios durante la “Guerra Fría” hasta *Pierre Wack*, anteriormente con la *Royal Dutch Shell* y *Peter Schwartz*, Presidente de “*Global Business Network*”, se reconoce la crucial significancia y utilidad de la formulación de escenarios, con bases a patrones y tendencias verificadas en múltiples formas.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Este ejercicio permite IMAGINAR riesgos nuevos y oportunidades nuevas para optimizar aún más el esfuerzo implicado en la GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA.

En la generación de “escenarios” a la SHELL promulga tres (3) escenarios. Uno básico, uno intermedio y otro extremo. No obstante ésto, la “formulación de escenarios” en la GERENCIA TRANSFORMATIVA DE RIESGOS no establece límites para los posibles peligros a futuro. El llamado “complejo militar-industrial” llevó esta práctica de la petrolera y otras grandes instituciones a un nivel de sofisticación y alcance en su eficacia impensable, especialmente para gestionar óptimamente peligros, azares, amenazas y vulnerabilidades.

En este contexto y de cara al presente material, ésta es la interrelación PROFESIONAL, SERIO Y SUMAMENTE RIGUROSA que se dio en la década de los 1950 entre la GERENCIA DE RIESGOS y la futurología profesional.

¿QUÉ ES UN GERENTE DE RIESGOS TRANSFORMATIVO?

Los GERENTE DE RIESGOS TRANSFORMATIVO son expertos en el arbitraje del conocimiento, moviendo intuiciones discernidas entre *quien*

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

es agudamente conocedor de las tendencias y los nuevos desarrollos y quien es inconsciente de lo que acontece o está por acontecer, entre quien sabe y no sabe, entre la vanguardia y la retaguardia. En la GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVO se incluye a la diversidad para otorgar mayor, y más eficaz, valor estratégico.

¿POR QUÉ LA GERENCIA TRANSFORMATIVA DE RIESGOS TRATA, AL PARECER, “TANTOS” TEMAS?

Los físicos y otros científicos nos recuerdan “...que todo está en todo...”. Las empresas son entidades “vivientes”, porque están gerenciadas por humanos. Al ser entidades vivientes, con una gran dinámica y múltiples interrelaciones, algunas superpuestas, dentro y fuera de la organización, todos los aspectos deben ser considerados sistémica y sistemáticamente. Ver un aspecto único es un gran error de concepción, ya que el cambio positivo en un sitio puede engendrar un perjuicio en otro si no se le considera holísticamente. Una acción de eliminación de riesgo, de igual manera, puede generar un riesgo en otra parte.

En esta disciplina, lo holístico tiene que llevarse, en la práctica, mucho más allá de los límites.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿POR QUÉ LA GERENCIA DE RIESGO TRANSFORMATIVA?

Porque el Mundo:

Está cambiando muy rápido y más profundamente.

Es objeto del terrorismo y de otros desastres de la naturaleza.

Hay restricciones globales de seguridad.

Ha estremecido la confianza pública.

Está en modo de innovación perpetua.

Está asediado por el cambio que cambió.

Ésta inmerso en una nueva geo-estrategia.

Esta reportando una curva de cambio de proporciones geométricas.

Esta implicado en la transformación de la propia naturaleza humana.

Está repleto de oportunidades nuevas como nunca antes.

REFLEXIVAMENTE, ¿QUÉ ES GERENCIAR (GESTIONAR) Y SU VÍNCULO CON EL LIDERAZGO?

Gerenciar tiene que ver con dar respuestas. El liderazgo, por su parte, es inherente a la gerencia y es, sobre todo, una función de atender

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

preguntas. Y la primera pregunta para un líder siempre es: ‘¿Quién pretendemos ser? No se trata de: ‘¿Qué vamos a hacer?’. Siempre se trata de ‘¿Quién pretendemos ser?’.

¿QUÉ ES EL CAOS?

“Llamamos ‘caos’ a un cúmulo de datos e información, numérico y narrativo, que no hemos, al momento, logrado capturar las leyes físicas implicadas y traducir en códigos lógicos y discernibles para nuestro entendimiento”.

Fuente: Andrés Agostini. Jueves, Junio 27 del 2006, a las 1:26 p.m. (GMT).

...(continúa)...

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿CÓMO SE LOGRA LA RENTABILIDAD DEL RIESGO?

**Detrás de todo RIESGO,
Existe una OPORTUNIDAD RENTABLE...**

Usted está sujeto a todo tipo
de **RIESGO**, día a día...



**El GERENTE DE RIESGOS TRANSFORMATIVO es un
especialista en extraer la RENTABILIDAD
sustentable de las oportunidades, mientras
este aplaca los RIESGOS NEGATIVOS y
exalta a los RIESGOS LUCRATIVOS...**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

**¿QUÉ TOMA EN CONSIDERACIÓN
EL GERENTE DE RIESGOS TRANSFORMATIVO
A LA HORA DE EJERCER SU LIDERAZGO?**

**Liderazgo con
inspiración**

**Competencia
desde el
conocimiento**

**Ideas para
oportunidades
nuevas**

**Riesgos viejos y
nuevos ahora
lucrativos**

**Captando los
conocimientos de
clientes y aliados**

**Del mercadeo a
la comunicación
eficaz de esta era**

**De la administración
clásica hacia la
gerencia
multidimensional**

**Tornando imposibles
organizaciones en
factibles plenos**

**Convertir a la
Volatilidad en una
estrategia disruptiva
de los competidores**

**Conquista
lo global
desde lo local**

**Torna al proveedor
en “apalancador” de
su estrategia**

**Redefiniendo industrias
desde el pensamiento
sistémico**



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

PONDERACIONES CRUCIALES PARA ACLIMATAR EL TEMA

“...si nosotros permitimos que existan palabras claves en nuestro vocabulario sin definición, tendemos a proyectar una ‘ilusión de significado’ que ulteriormente socava y direcciona mal a nuestros pensamientos...”

—S. I. Hayakawa (Semantista)

“...La incertidumbre es la única cosa de la que puede estar seguro...”

— Anthony Muh, CitiGroup, Oficinas Centrales de Inversión para Asia

“...Yo pinto mis pinturas y luego pinto mis sueños...”.

— Vincent Van Gogh

“...me gustan más los sueños del futuro que las historias del pasado...”

—Thomas Jefferson

“...La Primera de todas las Virtudes es la VALENTÍA...”

—Winston Churchill

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...Si a usted no le gusta el “cambio”, a (usted) le va a gustar mucho menos las incertidumbres...”.

—General Eric Shinseki, Jefe del Comando Conjunto,
Fuerzas Armadas, EE.UU.

“...yo tengo una creencia simple pero sólida. El cómo usted acumule, gerencia y utilice la información determinará si usted gana o pierde...”.

—Bill Gates (Fundador y Presidente de la Junta Directiva de Microsoft).

“...controlar la atención es controlar la experiencia y, por ende, controlar la calidad de vida...”.

— Mihaly Csikszentmihaly

“...los Convictos luchan por sobrevivir, los VOLUNTARIOS luchan por ganar...”

—Madre Teresa de Calcuta

“...No existe seguridad sobre la Tierra, sólo oportunidades...”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

— Douglas Mac Arthur

“...las ciencias sociales son un buen ejemplo de una ciencia que no es ciencia, ya que sus proponentes no cuentan con las leyes necesarias...”

El Dr. Richard Phillips Feynman (1918-1988), físico y Premio Nobel.

“...La ciencia es una cultura de la innovación...”.

—Gary Hamel

“...usted debe ser el cambio que desea ver en el mundo...”

— Mahatma Gandhi

“...cuando quiero pensar, me siento. Cuando quiero cambiar, actuó...”

—Proverbio Japonés

“...la creatividad requiere la valentía de soltar sus certezas...”

—Erich Fromm

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...no le temo a las tormentas, ya que aprendo a navegar mi embarcación...”.

—Louisa May Alcott

“...siempre estoy tratando de hacer lo que no puedo hacer, con la finalidad de aprender cómo si puedo lograrlo...”

—Pablo Picasso

“...ser el primero en luchar, ahora es ser el primero en aprender...”.

—Desconocido

“...el problema real no es si las máquinas piensan, pero si las personas lo hacen...”.

— Dr. B. F. Skinner, Psicólogo y Educador

“...damos forma a nuestras edificaciones y luego nuestras edificaciones nos dan forma a nosotros...”.

—Winston Churchill

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...él primero usaba la palabra ‘paradigma’ para sugerir que la visión entonces presente del mundo de cualesquier investigadores, intuiciones y creencias que den forma al cuerpo de la investigación. En consecuencia, estos paradigmas o estructuras dimanantes de la visión del mundo, están sujetos a transformaciones agudas y discontinuas [como aquellas propias a la no linealidad] que son utilizadas para describir mejor a la realidad. Estos ‘quiebres’ o ‘cambios de paradigmas’ son generalmente referidos como revoluciones científicas o culturales...”.

—Thomas S. Khun (1957, ISBN: 0-674-17103-9)

“...el rol de lo infinitamente pequeño es infinitamente grande...”.

—Louis Pasteur (Fuente: ISBN 0-385-50965-0)

“...ulteriormente, en el gran futuro, podremos manejar a los átomos de la manera que queramos; sí, a todos los átomos...”.

—Richard Feynman (Físico y Premio Nóbel, Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...nunca se rinda, nunca se rinda, nunca, nunca, nunca, nunca— con relación a nada, grande o pequeño...nunca se rinda...”.

—Winston Churchill (Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

“...es una de las cosas más extraordinarias de que en todas las ciencias biológicas no dan una pista positiva sobre la necesidad de la muerte. Si dices que queremos hacer el movimiento perpetuo, hemos descubierto suficientes leyes en una medida igual para saber cuando las leyes físicas son imposibles o algunas leyes están erradas. Pero no hay algo en la biología todavía que indique la inevitabilidad de la muerte. Ésto me sugiere que no es del todo inevitable y que se trata de un asunto de tiempo antes de que los biológicos descubran qué es lo que está causándonos el problema...[o la] enfermedad universal o la temporalidad del cuerpo humano sea curado...”.

—Richard Feynman (Físico y Premio Nóbel,
Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

“...no creo que exista alguna emoción como aquella que se siente cuando el corazón humano del inventor se acelera más

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

rápidamente mientras él ve algunas de sus creaciones del cerebro transformándose en un éxito...”.

—Nikola Tesla (1896, Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

“...todos toman los límites de su visión como que si se tratara de los límites del mundo....”.

—Arthur Schopenhauer (Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

“...cuando la inteligencia transhumana sea creada y trasegada en auto-mejoramiento recursivo, una discontinuidad fundamental es probable que ocurra...la cual no puedo comenzar a predecir...”.

—Michael Anissimov (Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

“...primero construimos nuestras herramientas, luego ellas nos construyen a nosotros...”.

—Marshal McLuhan (Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

“...el futuro no es lo que solía ser...”.

—Yogi Berra (Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...sabes, las cosas van a ser realmente diferente...no, no, quiero decir verdaderamente diferentes...”.

— Mark Millar (1986) (Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

“...mientras más atrás usted mire, más hacia delante podrá mirar...”.

—Winston Churchill (Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

“...hace dos mil millones de años nuestros ancestros eran microbios; hace 500 mil millones de años eran peces; hace diez mil millones de años eran simios arbóreos; hace un millón de años eran proto-humanos [primeros humanos]. Nuestro linaje evolucionario está marcado por la maestría del cambio. En nuestro tiempo, el paso se está acelerando....”.

—Carl Sagan, (Físico, Astro-Físico, Astrónomo, Biólogo, Exobiólogo. Conductor del programa televisivo “COSMOS” y férreo promotor de “SETI”, la Agencia para la Búsqueda de Vida Extra-Terrestre Inteligente [EE.UU.], Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...una máquina es tan distintiva e inteligente y expresamente humana como una sonata en violín o un teorema de Euclídes...”.

—Gregory Vlastos (Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

“...ninguna tecnología de comunicación ha jamás desaparecido, pero, en cambio, éstas se tornan progresivamente menos importantes mientras los horizontes tecnológicos se amplían....”.

—Arthur C. Clarke (Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

“...la civilización avanza mediante la extensión de números de operaciones importantes, las cuales podemos realizar sin pensar acerca de ellas...”.

—Alfred North Whitehead (Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

“...todo progreso está basado sobre el deseo universal e innato, que proviene de cada organismo para vivir más allá de sus ingresos...”.

—Samuel Buttler (Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...ahora, por primera vez, estamos observando al cerebro mientras trabaja de manera global y con semejante claridad que deberíamos descubrir los programas [software y aplicaciones] que subyacen a sus poderes magnificentes...”.

—J.G. Taylor, B. Horowitz, K.J. Friston (Neuro-científicos.

Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...el sentido común no es cosa simple. Por el contrario, es una inmensa sociedad de ideas prácticas difícilmente concebidas— acerca de una multiplicidad de reglas y excepciones a estas reglas aprendidas, a lo largo de la vida, así como las disposiciones y las tendencias, más los pesos y los contra-pesos...”.

—Marvin Minsky (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...sabemos lo que somos, pero no sabemos lo que podemos llegar a ser...”.

—William Shakespeare (Fuente, ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...después de tres mil millones de años de evolución, tenemos, ante nosotros, el conjunto de instrucciones [genoma] de cada

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

uno de nosotros, desde el óvulo hasta la adultez y [desde ahí hasta] hasta la tumba...”.

—Dr. Robert Waterston (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...la nano-tecnología nos ha dado las herramientas...para jugar con la máxima caja de juegos de la naturaleza...átomos y moléculas. Todo está hecho de esto...Las posibilidades para crear nuevas cosas que parecen ilimitados...”.

—Horst Stormer (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...el efecto neto de estas intervenciones nano-médicas [‘nano’ proviene de ‘nanómetro’ y representa 10^{-9} de un metro] para continuar deteniendo la edad biológica, junto con la reducción de la presente edad biológica hacia cualquier nueva edad biológica que se estime deseable por el paciente, restringiendo para siempre el vínculo entre el tiempo calendario y la salud biológica. Las referidas intervenciones [médicas] pueden ser habituales en algunas décadas a partir de hoy. Usando chequeos (médicos) y limpiezas [del interior del organismo], y algunas reparaciones mayores ocasionales, su edad biológica puede ser reducida una

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

vez cada año hacia al punto, más o menos, de la edad fisiológica que usted seleccione. Puede que alguien fallezca por causas accidentales, pero usted vivirá, cuanto menos, diez (10) veces más tiempo que ahora...”.

—Dr. Robert Freitas (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...¿Heredarán los robots la Tierra? Sí, pero ellos serán nuestros hijos...”.

—Joel Garreau (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...la Inteligencia Artificial es el estudio de técnicas para resolver problemas exponencialmente difíciles en tiempo polinómico, mediante la utilización del conocimiento acerca del dominio público...”.

—Elaine Rich (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...la NASA esta construyendo [la capacidad de] auto-comprensión en sus programas informáticos para controlar sus naves espaciales no tripuladas...”.

—Joel Garreau (2005, Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...si usted entiende algo en una sola manera, entonces realmente no lo entiende del todo. Ésto es porque, si algo sale mal, usted queda soldado a un pensamiento [único] en su mente sin destino hacia donde proseguir. El secreto de lo que algo significa depende en cómo hemos conectado a algunas cosas con otras. Éste es el porqué, de cuando alguien aprende ‘de memoria’, le decimos que realmente no tiene entendimiento., Sin embargo, cuando usted tiene varias y diversas representaciones de problemas, cuando una estrategia falla usted utiliza otra. Claramente, hacer demasiadas conexiones indiscriminadas puede confundir su mente. Pero representaciones bien conectadas, le permitirán cambiar, en su mente, la perspectiva de sus ideas, a fin de visualizar cosas desde muchos ángulos [enriqueciendo la mencionada perspectiva] hasta que usted encuentre una opción que le funcione. Y ES ÉSTO LO QUE LLAMAMOS ‘PENSAR’...”.

—Marvin Minsky (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...en la medida que la inundación [del conocimiento de vanguardia] alcanza alturas más populosas, las máquinas

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

[inteligentes y auto-replicables] comenzarán a hacer el bien en áreas en donde un gran número [de personas] lo pueda apreciar. El sentido visceral de una maquinaria con PRESENCIA PENSANTE será progresivamente más generalizado. Cuando los picos estén cubiertos, habrán máquinas que podrán interactuar tan inteligentemente como cualquier humano sobre cualquier asignatura. La presencia de MENTES en las MÁQUINAS entonces será evidente...”.

—Hans Moravec (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...el futuro entra en nosotros, a fin de transformarse a si mismo dentro de nosotros mucho antes de acontecer...”.

—Rainer Maria Rilke (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...uno de los más grandes fallos en nuestra concepción común del futuro es [pensar] que el futuro es algo que nos acontece, en vez de ser algo que creamos...”.

—Michael Anissimov (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...nuestras máquinas serán mucho más como nosotros y nosotros seremos mucho más que nuestras máquinas...”.

—Rodney Brooks (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...el programador de computadoras es un creador de universos, por lo cual es un legislador. Ninguna actuación de teatro, ningún director cinematográfico, ningún empleador, no obstante cuán poderoso sea, ha alguna vez ejercido semejante y absoluta autoridad para agregar...un campo de batalla y comandar semejantes...autores y tropas...”.

—Joseph Weizenbaum (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...la inmortalidad [física] primero! Todo lo demás puede esperar...”.

—Corwyn Prater (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...los imperios del futuro son los imperios de la mente...”.

—Winston Churchill (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...una mente que prevalece a la misma capacidad [de ella misma] no puede vivir para siempre; después de algunos miles de años, se verá más como una cinta magnética [de grabación] que repite [las palabras silentes o no] de una persona sin parar. Para vivir longevidad indefinida, la mente misma debe crecer...y cuando es suficientemente grande y cuando mira en retrospectiva...¿Cuál proto-sentimiento puede sostenerse cuando su alma era original (biológica)...”.

—Vernon Vinge (Futurólogo Profesional,
Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...la ciencia es conocimiento organizado. La sabiduría es vida organizada...”.

—Immanuel Kant (Filósofo alemán, 1724-1804,
Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...antes de la invención de la escritura, siempre cada intuición discernida estaba aconteciendo por primera vez (cuanto menos, respecto del conocimiento de pequeños grupos de humanos participantes)...Cuando usted se encuentra en el comienzo, todo

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

es nuevo. En nuestra ERA, casi todos nosotros hacemos artes que se desarrollan con consciencia de lo que antes se había realizado. En los primeros tiempos de la era post-humana, las cosas no serán de nuevo iguales, porque cada cosa requiere de una mayor habilidad humana que todavía no se visto lograda por Homero, da Vinci o Shakespeare...”.

—Vernon Vinge (Futurólogo Profesional, Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...la tecnología es una forma de organización del universo de manera que la gente no tenga que experimentarlo...”.

—Vernon Vinge (Futurólogo Profesional, Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...la vida es una aventura desafiante o nada...”.

—Hellen Keller (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...¿QUÉ ESTÁ EL UNIVERSO COMPUTANDO? Todo lo que podemos decir es una respuesta a una pregunta sencilla...En realidad, el universo está computando por si mismo. Con el poder del

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

‘software’ (programas computacionales) de Standard Model, el universo computa campos cuánticos, bacteria, seres humanos, estrellas y galaxias. Mientras computa, hace mapas de la geometría de su espacio y tiempo hasta [alcanzar] la precisión última permitida por las leyes de la física. LA COMPUTACIÓN ES EXISTENCIA...”.

—Seth Lloyd y Y. Jack NG (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...y el final de toda nuestra exploración será el arribo a donde comenzamos y conocer el lugar por primera vez...”.

—T.S. Elliot (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...deseando cometer tan pocos errores como sea posible, conduzco mi gobierno, día a día, y gestiono mis asuntos hora a hora, porque los tiempos son más poderosos que nuestros cerebros...”.

—Pandolfo Patrucci (Consejero Regente de la Ciudad de Florencia, Italia, hace 500 años. Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...si tenemos un alma. Pero está fabricada de muchos robots pequeños...”.

—Giulio Giorelli (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...los filósofos han observado que sus hijos nacieron en un mundo más complejo que el de sus ancestros. Este reconocimiento temprano y, quizás, inconsciente del CAMBIO ACELERADO puede haber sido el catalizador para mucho del pensamiento utópico, apocalíptico y milenarista de nuestra tradición occidental. Pero [ahora] la diferencia moderna es que todos notamos, en alguna medida, el paso del progreso, no simplemente [observan estos acontecimientos] los visionarios...”.

—John Smart (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...los sueños son reales mientras duran. ¿Podemos decir algo distinto de la vida?...”.

—Havelock Ellis (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...lo que estás buscando es a quien buscas...”.

—San Francisco de Asís (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...a la mente humana le gusta una idea extraña tanto como al cuerpo le gusta una proteína extraña para así resistirla con energía similar...”.

—W.I. Beveridge (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...si un...científico dice que algo es posible él estará verdaderamente en lo cierto, pero, si él dice que es imposible, es muy probable que esté en lo incorrecto...”.

—Arthur C. Clarke (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...la mecánica cuántica [la física de lo extraordinariamente pequeño, partículas y sub-partículas atómicas, por ejemplo] es misteriosa y la consciencia es misteriosa...”.

—Christof Koch

“...ningún [proceso] exponencial es eterno...pero podemos extender los límites [de tiempo casi indefinidamente]...”.

—Gordon E. Moore (2004, Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...los emprendedores son simplemente aquellos quienes entienden que hay una mínima diferencia entre UN OBSTÁCULO y UNA OPORTUNIDAD y son capaces de tornarlas ventajosas...”.

—Nicolo Machiavelli (1469-1527)

“...es nuestro FUTURO quien establece las leyes de nuestro PRESENTE...”.

—Friedrich Wilhelm Nietzsche

“...se ha hecho terriblemente evidente que nuestra tecnología ha excedido a nuestra humanidad...”.

— Albert Einstein

“Mi objetivo es simple. Se trata de un entendimiento cabal del universo, [para saber] por qué es como es y por qué existe del todo”.

—Stephen Hawking

“...la predicción que puedo hacer con la más alta confianza es que los descubrimientos más insólitos serán aquellos para los cuales

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

nosotros en la actualidad no somos lo suficientemente sabios para prever...”.

—Carl Sagan

“...[Ésto] me recuerda de otro importante asunto: lidiar con el riesgo. Muchos emprendedores y empresarios están concentrados en la IDEA DE SU NEGOCIO para así fallar [,consecuentemente,] CUANDO NO SE CONSIDERAN RIESGOS POTENCIALES que podrían interponerse entre ellos y sus sueños, pensando ellos mucho menos en cómo tratar a estos Riesgos en caso de ellos materializarse. Usted no debe obsesionarse Acerca de lo que puede fracasar. PERO [,POR OTRA PARTE,] USTED NO DEBE TEMER A ANALIZAR LOS RIESGOS Y LAS AMENAZAS [,así como las vulnerabilidades,] que usted confronta de parte de sus competidores, factores económicos, desastres naturales...o aún por aquellos agentes inevitables que son producto de los errores y los traspiés de cada persona de negocios. Si usted está iniciando un establecimiento para la venta de artículos de lujo, un giro en la economía es un riesgo grave para usted. Si tiene intenciones de constituir un establecimiento para la renta de

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

bicicletas o pequeñas embarcaciones, un verano inusualmente frío o lluvioso puede ser devastador para usted”.

— Martha Stewart (Fuente, ISBN: 13-978-1-59486-470-4).

“...[si queremos aprender del pasado]...pero queremos que nuestros sueños borren nuestras memorias...”.

—Christopher Galvin, Presidente de *Motorola*.

“...estamos comenzando a adquirir...control directo y deliberado sobre la evolución de todas las formas de vidas en el planeta...”.

— Juan Enriquez, “As The Future Catches You”

“...la NASA esta construyendo [la capacidad de] auto-comprensión en sus programas informáticos para controlar sus naves espaciales no tripuladas...”.

—Joel Garreau (2005, Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...sabemos lo que somos, pero no sabemos lo que podemos llegar a ser...”.

—William Shakespeare (Fuente, ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

“...no es la especie más fuerte la que sobrevive, ni la más inteligente, sino la que mejor responde ante el cambio...”.

— Charles Darwin (Fuente, ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

EL LAUREADO PREMIO NÓBEL ACERCA DE LA VIABILIDAD DE LA INMORTALIDAD.

A saber:

“...es una de las cosas más extraordinarias de que en todas las ciencias biológicas no dan una pista positiva sobre la necesidad de la muerte. Si dices que queremos hacer el movimiento perpetuo, hemos descubierto suficientes leyes en una

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

medida igual para saber cuando las leyes físicas son imposibles o algunas leyes están erradas. Pero no hay algo en la biología todavía que indique la inevitabilidad de la muerte. Ésto me sugiere que no es del todo inevitable y que se trata de un asunto de tiempo antes de que los biólogos descubran qué es lo que está causándonos el problema...[o la] enfermedad universal o la temporalidad del cuerpo humano sea curado...”.

—Richard Feynman (Físico y Premio Nóbel,

Fuente: ISBN 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

EN ESTE CONTEXTO, ¿QUÉ ES EL CONOCIMIENTO?

RESPUESTA:

El conocimiento científico, que es aquel conocimiento acumulado por el estudio sistemático y que está organizado por principios generales, especialmente cuando las matemáticas son las bases [esenciales] para mucho del conocimiento científico.

Claramente, el gran impulsador de este conocimiento científico es la capacidad de DISCERNIR INTUITIVAMENTE.

EN ESTE MARCO DE REFERENCIA, ¿QUÉ ES CULTURA?

RESPUESTA:

Exactamente todo lo que tenemos que cambiar si queremos superar los insólitos desafíos de este mundo, no sólo los denominados “RIESGOS EXISTENCIALES”. Para ello,

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

tendremos que COPIAR, en lo PROFESIONAL, a culturas que tienen la “punta” de la vanguardia como lo son las culturas originales de los grandes países anglo-parlantes. Necesitamos de nuevos “ethos”, de la “lingua franca” y no de las nimiedades de que mi IDIOMA y mi cosmovisión es la prevaleciente.

Mientras Brasil produce 100 patentes, por año y al 2003, en la Oficina de Patentes en los Estados Unidos, Corea del Sur produce 16.328 patentes, mientras Japón produce el doble que ésta última. ¿De qué estamos hablando? Los Estados Unidos produce 108.000 patentes. ¿De qué estamos hablando?

LA ECONOMÍA NUEVA EN UNA DIAPOSITIVA

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LA INTERACCIÓN DEL COMPRADOR-VENDEDOR EN LA ECONOMÍA NUEVA



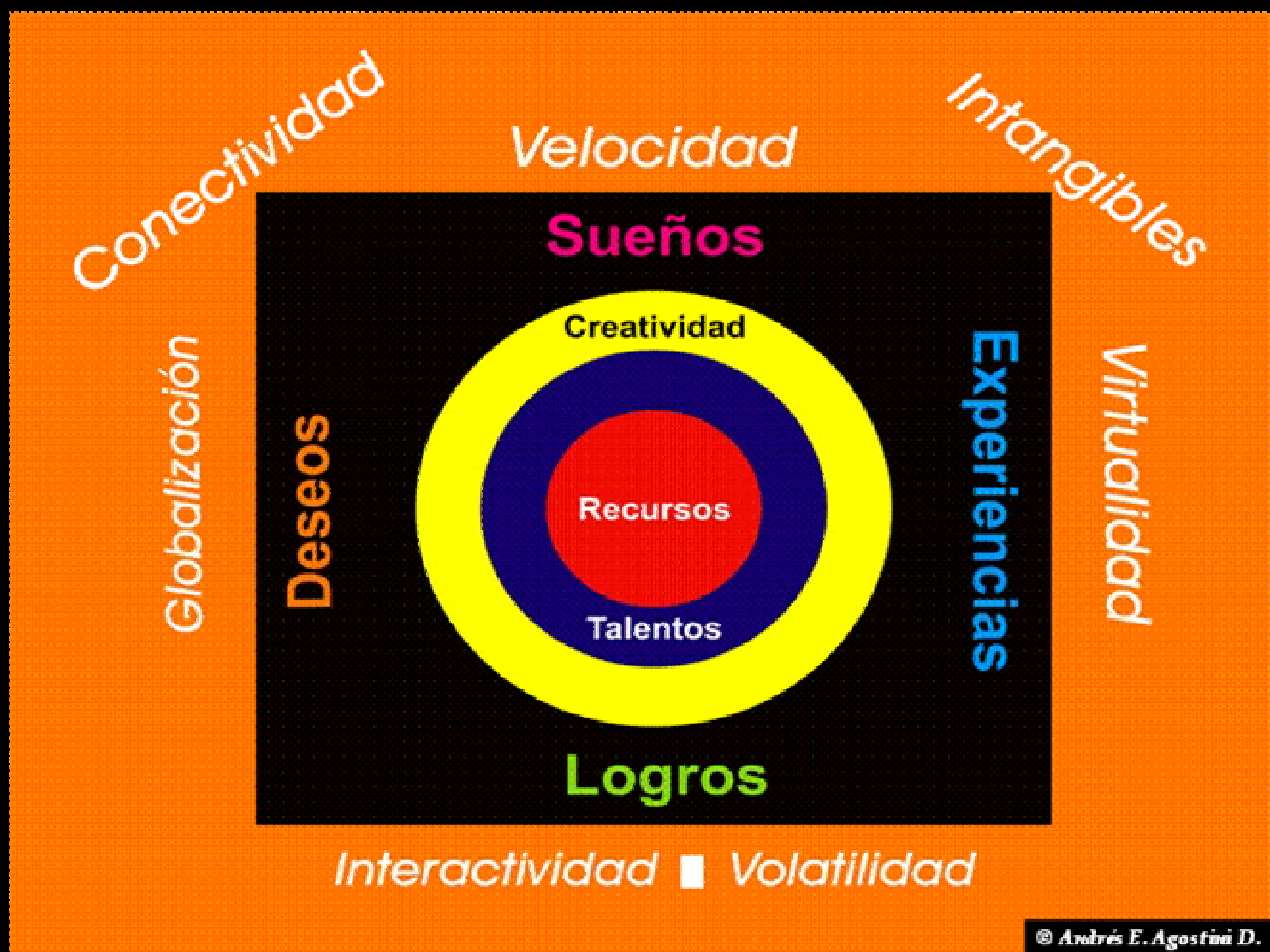
Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

**FACTORES SUBYACENTES A LA ECONOMÍA NUEVA
(ILUSTRACIÓN)**



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LA CARENCIA DE CONOCIMIENTO ADECUADO Y COMPATIBLE CON ESTA ÉPOCA QUE CAMBIÓ PARA SEGUIR CAMBIANDO AÚN MÁS.

No se puede hablar de gerencia *per se* o de GERENCIA TRANSFORMATIVA DE RIESGOS si no paga el costo (esfuerzo, tiempo, concentración, perseverancia, materiales adecuados y actualizados, recursos dinerarios y otros, etc.). Soy de la más firme opinión que la IGNORANCIA es el peor adversario de esta civilización. Consecuentemente, quien suscribe hará permanentes llamados de atención al abatimiento, la contravención de este estado, el de la carencia de conocimientos óptimos.

Hay datos numéricos y hechos narrativos muy recientes o actualizados, con importantes consideraciones reflexivas, desarrolladas por el autor del presente material, en el siguiente sitio de Internet:

¿LA MEDIDA DE NUESTRO DESCONOCIMIENTO?

<http://www.ilustrados.com/documentos/medidadesconocimiento.pdf>

¿LA POBLACIÓN MUNDIAL Y SUS CAMBIOS Y, POR ENDE, RIESGOS?

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Cuando usted y yo vinimos a este mundo, había una población mundial de alrededor de 3.000 millones de personas. Mientras en el año 1700 habían 600 millones de habitantes mundialmente, al 2006 estamos en exceso de 6.500 millones de habitantes (un 114,13% de incremento).

¿CREE USTED, DE VERAZ, QUE ESA VIEJA NOCIÓN, AÚN PRACTICADA POR INCAUTOS DETERMINADOS A SER PROGRESIVAMENTE MÁS INCAUTOS, DE PRACTICAR EL “SENTIDO COMÚN CÁMBRICO”, NOS LLEVARÁ A UN “SITIO NUEVO” CON ESE “MAPA VIEJO”.

Thomas Paine (1737 – 1809), Político Teórico inglés, autor de “Common Sense” (en inglés, “Sentido Común), en la Introducción de su obra de Diciembre 1776, The Crisis (en inglés, “La Crisis”), nos ofrece la siguiente reflexión: “...Hay tiempos en los cuales el alma de los hombres es puesta a prueba...”.

SÍ, NECESITAMOS DE UN NOVEDOSO “SENTIDO COMÚN”, UNO EN “TIEMPO REAL”, YA QUE NO CREARÁ USTED QUE, DURANTE EL CURSO DE NUESTRAS VIDAS, 3.500 MILLONES DE HABITANTES, COMPITIENDO POR EL OXÍGENO, EL AGUA, LOS ALIMENTOS, EL AMBIENTE, LA

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

EDUCACIÓN/FORMACIÓN Y LOS EMPLEOS—NO PROVOCARÁN GRANDES TENSIONES?

Agregue, a lo que sigue, LAS COMPLEJIDADES SOBRE-PROGRESIVAS DE LA NON LINEALIDAD Y LA DISCONTINUIDAD, *“...el sentido común no es cosa simple. Por el contrario, es una inmensa sociedad de ideas prácticas difícilmente concebidas—acerca de una multiplicidad de reglas y excepciones a estas reglas aprendidas, a lo largo de la vida, así como las disposiciones y las tendencias, más los pesos y los contra-pesos...”*.

—Marvin Minsky (Fuente ISBN: ISBN 0-385-50965-0).

Claramente, la GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA debe y dará respuestas a estas crecientes complejidades. Favor ver la Conclusión del presente material.

Fuente: ISBN 0-385-50965-0

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

....continúa...

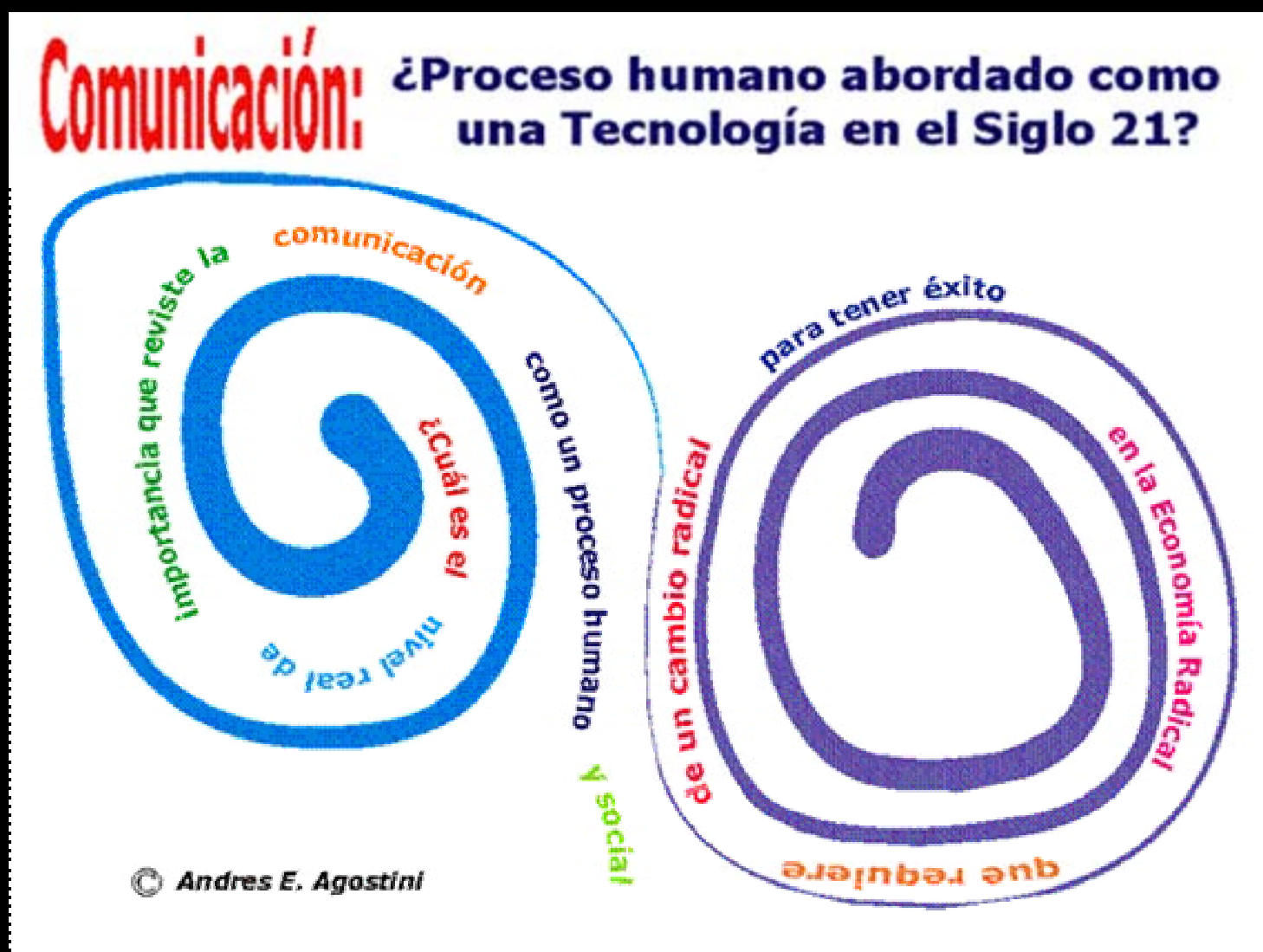
Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

"GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?"

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿CÓMO SE COMUNICA ALGUIEN EN EL SIGLO 21?



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

"GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?"

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LA INEFABLE RESISTENCIA AL CAMBIO (GRÁFICO), COMO SIGUE:



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿POR QUÉ NO DEJAR LAS COSAS COMO ESTÁN?

“...Si queremos que las cosas se queden como están, las cosas tendrán que cambiar...”

— Giuseppe di Lampedusa - The Leopard

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

RELACIONES JUSTAS EN LA SOCIEDAD PARA MITIGAR Y ELIMINAR RIESGOS ADVERSOS.



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿CUÁL TENDENCIA NOS PODRÍA INDICAR QUÉ ESTÁ PASANDO, TECNOLÓGICAMENTE, EN EL MUNDO?

Una buena medida para saber acerca de los avances tecnológicos está recogida en los desarrollos de las patentes nuevas. En la Oficina de Patentes de los Estados Unidos se registró, para el año 2004, lo que sigue:

Brasil.....100 patentes registradas en EE.UU.

Las Nueve Principales Economías Árabes370 patentes registradas en EE.UU.

Corea del Sur.....16.328 patentes registradas en EE.UU.

Japón.....36.000 patentes registradas en EE.UU.

La tendencia más reciente, y en números aproximados, indica que Japón genera, en los Estados Unidos, el doble de patentes registradas por Alemania, mientras que los propios Estados Unidos generan el triple de patentes que Japón.

Fuente:

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

(1)

ISBN 0-131-85520-4.

(2)

<www.prd.partidos.com/modules.php?name=news&file=article&sid=22>.

(3)

<www.weforum.org/site/homepublic.nsf/Content/Singapore+overtakes+the+United+States+in+the+World+Economic+Forum's+Global+Information+Technology+Report>.

**LA MEDIDA DE LA PROYECCIÓN DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA
¿CUÁNTA GERENCIA DE RIESGOS APLICAREMOS? ¡ME PREGUNTO!**

Para el año 2029 y por la suma de US\$ 1.000,00 por concepto de “capacidad computacional” (léase “Inteligencia Artificial Fuerte”) se podrán procesar “20,000,000,000,000,000,000,000 cálculos por segundo”, lo que equivale a la capacidad computacional—al unísono—de “1.000 cerebros humanos”.

Fuente: ISBN 0385509650.

RESPECTO DE LA AMBIGÜEDAD

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

La ambigüedad puede ser profundamente incómoda, no obstante, la misma es real. Mientras más fuertemente mantenemos nuestras propias creencias en busca de procurar coherencia acerca del mundo, menor sentido de coherencia paradójicamente obtenemos en efecto. Por sobre todas las cosas, ni el optimismo a ciegas, ni el pesimismo derrotista probará ser una postura efectiva para cualquier escenario futuro por cumplirse.

Ahora, no podemos, con facilidad, separar a la verdad de la ficción, ni a la realidad del giro, ni a la sustancia (el fondo) de la presentación (la forma).

NAPOLEÓN Y LA EDUCACIÓN/FORMACIÓN, ¿UN VISIONARIO PARA EL SIGLO 21? — NAPOLEÓN BONAPARTE (1769-1821)

“...la ciencia de la ingeniería y la de la artillería [esfuerzo de (i) planificación estratégica, (ii) mercadeo y (iii) ventas] puede ser aprendida en los tratados, al igual que la geometría, pero el conocimiento de los niveles superiores de la guerra [en la industria en donde usted compete] se obtienen sólo a través del estudio [con rigor] de la historia de las guerras [cambios en la economía por parte de ciencia y tecnología]

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

y las batallas [los esfuerzos de emprendedores y empresarios] de los Grandes Capitanes [máximos exponentes en la gestión de empresas, como Jack Welch de General Electrics], así como por el aprendizaje que se adquiere desde la experiencia. No hay reglas precisas, ni fijas. Todo depende del carácter que la Naturaleza ha conferido al General [presidente ejecutivo], con base a sus cualidades y fallos, con base a las tropas [equipo de trabajo con espíritu de cuerpo que ‘juega’ el todo por el todo y SIEMPRE AL UNÍSONO], con base al rango del armamento [capital intelectual y capital tecnológico más infraestructura], con base a la estación climática (especialmente en los Hemisferios Norte y Sur) y con base a miles de circunstancias [RIESGOS] que nunca son las mismas [cambiantes en función del caos, etc.]...La EDUCACIÓN, estrictamente hablando, tiene varios objetivos: uno necesita aprender como HABLAR Y ESCRIBIR CORRECTAMENTE, lo cual es generalmente denominado gramática y literatura. Cada lyceum [centro de educación primaria] ha tomado provisiones respecto de esta finalidad. Tampoco existe un hombre educado que no haya aprendido a ejercer la retórica (Arte de bien decir, de dar al lenguaje escrito o hablado eficacia bastante para deleitar, persuadir o conmover)...Después de la necesidad de HABLAR Y ESCRIBIR CORRECTAMENTE viene la habilidad de saber contar y medir.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

El lyceum [centro de educación primaria] ha tomado provisiones para facilitar clases de matemáticas que abarquen el conocimiento de la aritmética y la mecánica [física clásica] en sus diferentes ramas...Los elementos de varios otros campos vienen ahora: la cronología, la geografía, así como elementos centrales de la historia, que también forman parte del lyceum [centro de educación primaria]...Un joven que se retira del lyceum a los dieciséis años de edad, por consiguiente, está en conocimiento de la dinámica de su idioma y de los autores clásicos, las partes constituyentes del discurso, las diferentes modalidades para expresar la elocuencia, los recursos que utilizan o para calmar o para acentuar las pasiones, todo aquello [,en fin,] que se aprende en un curso de literatura. Él deberá conocer las épocas principales de la historia, las divisiones geográficas [territoriales] básicas y cómo calcular y medir. Él tendrá algunas ideas generales acerca de los fenómenos naturales más perturbadores y sobre los principios del equilibrio y del movimiento, ambos respecto de sólidos [lo estático] y fluidos [lo campantemente dinámico y evolutivo]...Ya sea que él desee desarrollar carrera de importancia en las cortes, o en alguna práctica de la espada [los negocios con fines de lucro], el inglés [lingua franca] o la literatura; si él está destinado a ingresar a una sociedad de académicos, ser un

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

geógrafo, o estudioso del terreno [geometra, como lo denominan los italianos]— en todos estos casos, él habrá recibido una educación general para estar apto al recibir una instrucción acerca de lo que las circunstancias le requieran, y es en ese momento, cuando él debe escoger una profesión, que puede alcanzar mediante estudios especiales...Si él desea ser un devoto de las artes militares [el mundo comercial bajo máxima intensidad de competición], la ingeniería o la artillería, él ingresará en un colegio especial de matemáticas, ‘el politécnico’. Lo que él ahí aprende es sólo el corolario (proposición que no necesita prueba particular, sino que se deduce fácilmente de lo demostrado antes) de lo que él ha aprendido en matemáticas elementales, pero el conocimiento adquirido en esos estudios debe ser desarrollado y aplicado antes de él acceder a diferentes ramas de las matemáticas. Ya no se trata de una pregunta de SIMPLE EDUCACIÓN, como en el lyceum [centro de educación primaria]: AHORA DE LO QUE SE TRATA ES DE ADQUIRIR CIENCIA...”.

— Napoleón Bonaparte (1769-1821) / ISBN 0-684-85185-7

**REFLEXIONES SUPLEMENTARIAS VÍA ALGUNAS CITAS
ELOCUENTES, CÉLEBRES O NO —PARTE NRO. 1**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...esperar lo inesperado demuestra que un intelecto es completamente moderno...”.

—Oscar Wilde (Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“...la confusión es una palabra que hemos inventado para un orden no [todavía] comprendido...”.

—Henry Miller (Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Sólo podemos ver una corta distancia hacia delante, pero advertimos que hay muchas necesidades sobre las cuales trabajar...”.

—Alan Turing (Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“La Naturaleza Humana será la última parte de la Naturaleza en rendirse al hombre. La batalla estará ganada. Para ese momento, debemos permitir que nuestras especies sean lo sea que deseen ser. ¿Pero quien, exactamente, habrá ganado esta batalla? Debido a que el poder del hombre por sobre si mismo representa,

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

por lo que hemos visto, el poder de algunos hombres para forzar a otros hombres para que hagan lo que a los primeros les plazca”.

—C. S. Lewis (1944) (Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“El futuro ya está aquí; sólo que no está distribuido proporcionalmente”.

—William Gibson (Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“La Naturaleza, señor Allnut, es aquello sobre lo cual debemos ascender”.

—Katharine Hepbrun (Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“Una mentira a medio camino alrededor del mundo se encuentra con que la verdad tiene un abrigo para arroparla”.

—Wiston Churchill (Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Lo opuesto a una declaración falsa es una declaración correcta. Lo opuesto a una verdad profunda puede ser otra verdad profunda”.

—Niels Bohr, Físico y Premio Nóbel (Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“...aquello lo cual no existe con relación a aquello que si existe. Ésta es una visión verdadera. Mediante semejante visión nada es visto y nada es visto...La mente y el mundo son opuestos y la visión surge cuando ambos se combinan. Cuando su mente no se agita adentro, el mundo no surge hacia el exterior. Cuando el mundo y la mente son transparentes, entonces se produce una visión verdadera. Y tal entendimiento es entendimiento verdadero....”.

— (Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

EN LA REALIDAD, ¿CUÁN AVANZADA ESTÁ LA CIENCIA APLICADA?

Está muy avanzada. Cuesta mucho que la gente comprenda, aún a partir de palabras muy sencillamente explicadas, acerca de este avance. Una medida fácil de comprenderlo es decir que la brecha entre la “ciencia en su estado del arte” y la denominada “ciencia ficción” SE HA REDUCIDO CONSIDERABLEMENTE. Véase el gráfico que se adjunta.

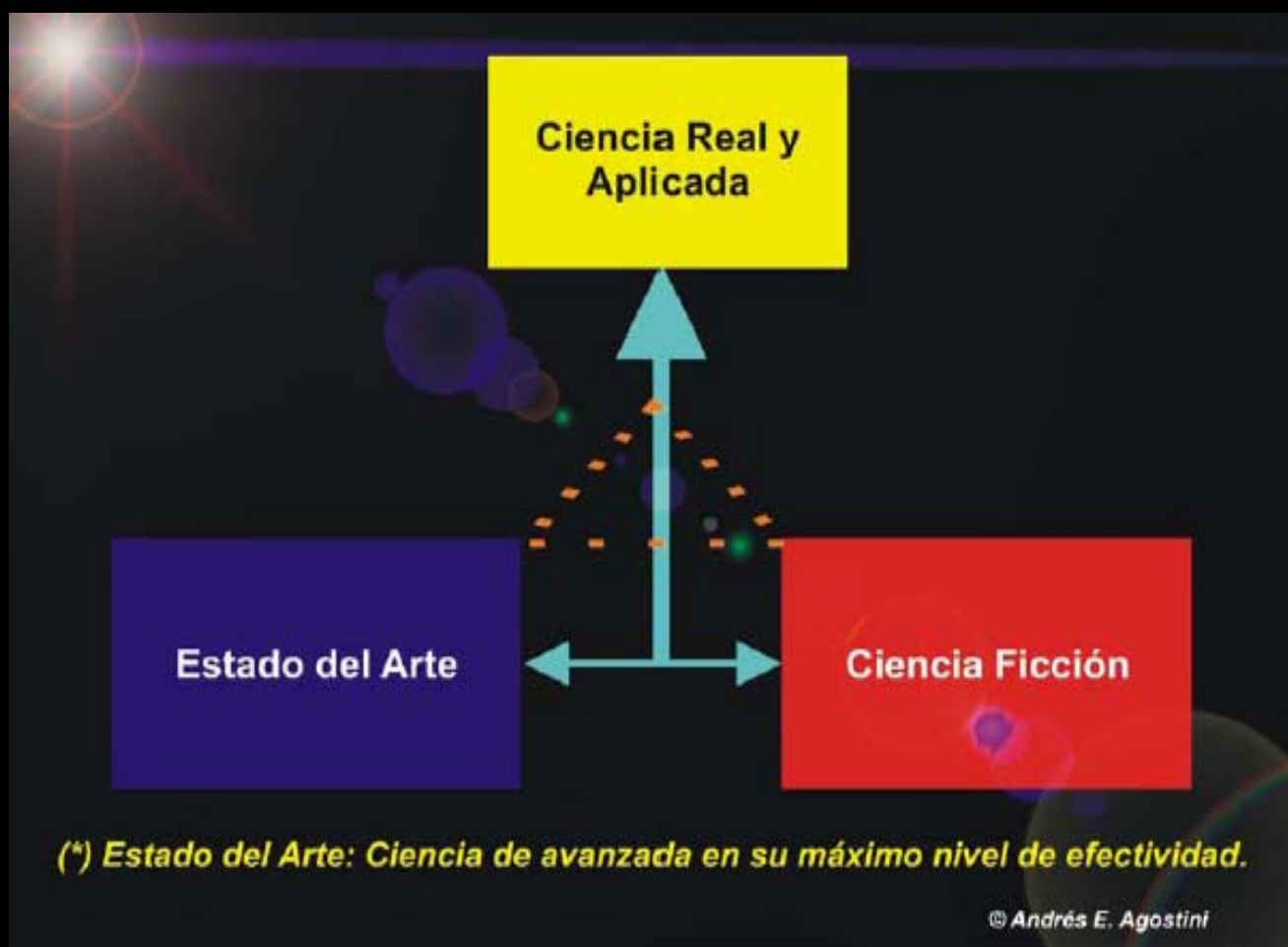
Véase un gráfico al respecto:

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.



Cada quien puede pensar, a su manera, la magnitud del crecimiento cualitativo y cuantitativo de las ciencias. Sin embargo, cuando a la gente se le explica que de una mata de maíz se están sintetizando polímeros de plástico, muchos o no lo creen o quedan estupefactos. En este tiempo y

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

de acuerdo a los científicos, no sólo que todo está interrelacionado con todo, sino que, según ellos, TODO TIENE VIDA. Las piedras, como ejemplo, en su constitución atómica y sub-atómica están “vivas”, según los expertos.

Consecuentemente, la unión de la nanotecnología con la genómica, entre otras disciplinas científicas, permitirán hacer llantas para un automóvil o “partes humanas” con la combinación o recombinación de “códigos” de tanto “materia animada”, como también de “materia inanimada”. Animada o inanimada todo es “materia oscura”, tema para otro trabajo. En todo caso, quien busca encuentra y “código es código”.

No es motivo de este trabajo presentar las evidencias. No le toca ésto al presente autor. Aviste lo que hay en el Internet disponible. Este autor, no obstante, habla con base a literatura inobjetable “en físico”, no con base a literatura virtual, la cual es igualmente válida.

¿POR QUE ES TAN IMPORTANTE EL “ALGORITMO GENÉTICO”?

Al algoritmo genético a mi me gusta llamarlo el “algoritmo de Dios”. A veces, lo llamo el “algoritmo originario para la evolución de la

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

naturaleza”. Su depuración y refinamiento es infinitamente más antiguo que la especie humana.

Hoy día, juntamente con las matemáticas multidimensionales y las “ciencias cuánticas de la información”, este algoritmo se utiliza para crear lo increable. La fábrica de tractores de *John Deere* hace, en la actualidad, unos “remolques de plantación” que pueden ser reconfigurados hasta en unos 1.800.000 modos diferentes.

Ésto facilita la eficacia y la eficiencia, así como las economías. ¿CÓMO LO LOGRARON? RESPUESTA: Con una utilización muy determinada del algoritmo genético *in silico*. De este estadio, pasaron a la faceta *in vivo*.

REFLEXIONES SUPLEMENTARIAS VÍA ALGUNAS CITAS ELOCUENTES, CÉLEBRES O NO —PARTE NRO. 2

“...¿La vía hacia la sabiduría? Bien, en términos simples y llanos, errar y errar y errar, pero menos y menos”.

—Piet Hein (Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...la trascendencia es la creencia de que usted puede ganar, empatar o salirse del juego...”.

—Clay Shirky (Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“El más noble placer es la alegría de comprender”.

— Leonardo da Vinci (Pintor italiano del renacimiento, arquitecto, ingeniero, matemático, filósofo y, por muchos, considerado como un genio. 1452-1519).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Si hiciéramos todas las cosas de la que somos capaces, nosotros mismos quedaríamos impresionados”.

— Thomas A. Edison (Inventor estadounidense. 1847-1931).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Si el dinero es su única esperanza de independencia, usted nunca lo tendrá. La única seguridad verdadera que una persona tendrá, en este mundo, es una reserva de conocimientos, experiencias y habilidades”.

— Henry Ford (Fabricante de automóviles. 1863-1947).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Ningún argumento racional tendrá un efecto racional en un hombre que no quiere adoptar una aptitud racional”.

— Karl Popper (Filosofo de origen austriaco. 1902-).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

PARÁLISIS ANTES DEL ANÁLISIS

No porque percibamos peligros (sentido de vulnerabilidad) debemos paralizarnos para así conformarnos con la “negación” de algo que sabemos que está cerca y que también es peligroso.

Peligros y amenazas cuasi percibidos serán progresivamente más frecuentes. Detrás de ellos, puede haber gran abundancia y prosperidad. Es indispensable, por consiguiente, que usted busque apoyo profesional en alguien versado en gerenciar riesgos.

DEFINIENDO AL TÉRMINO “AZAR”.

Azar es una fuente de peligro; una posibilidad de incurrir en pérdidas o perjuicios. Un fenómeno desconocido e impredecible que causa un evento

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

de una forma en lugar de otra. Si bien un peligro puede definirse como una contingencia que pueda causar una pérdida y el azar es la condición que origina o aumenta la probabilidad de pérdida por un peligro. [Al igual que el peligro, el azar está íntimamente relacionado con la probabilidad de que exista un riesgo. Al azar o caso fortuito, se la define como la condición que introduce o aumenta la probabilidad de pérdida por un peligro.) Tristemente, sus diligentes señorías de la Real Academia de la Lengua Española no facilitan esta definición, pero sí, por suerte, la ofrece un importante y reconocido Grupo Español del sector privado. AZAR proviene de la palabra inglesa “hazard” y del término árabe “al zar”, la cual significa “el dado”. (Fuente: <<http://www-cs.canisius.edu/~salley/Articles/hazard.html>>.)

LOS SINÓNIMOS DE RIESGO (ALGUNOS)

A *grosso modo*, AHORA la expresión RIESGO es sinónimo de PELIGRO, ASECHANZA, PERJUICIO, BENEFICIO Y OPORTUNIDAD. El balance entre la dimensión positiva y la dimensión negativa, acentuándose los aspectos de dicha dimensión positiva, sólo se alcanzan con el forjamiento dinámico de la GERENCIA TRANSFORMATIVA DE LOS RIESGOS aquí aludida.

DEFINIENDO AL RIESGO ÓPTIMAMENTE

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“Cualquier condición real o potencial que pueda causar heridas o fallecimiento al personal o daño a o del equipo, la propiedad, la reputación—multiplicada por su magnitud de potencial.

¿CÓMO SE GERENCIA HOY?



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

GESTIONANDO LAS TECNOLOGÍAS FUTURAS, QUE CREAN RIESGOS EN EL PRESENTE



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

REFLEXIONES SUPLEMENTARIAS VÍA ALGUNAS CITAS ELOCUENTES, CÉLEBRES O NO —PARTE NRO. 3

“Hoy día el conocimiento tiene poder. Éste controla el acceso a la oportunidad y al avance”.

— Peter F. Drucker (Escritor, por más de 60 años, en Gerencia).
(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Conocimiento respecto del mundo ha de ser adquirido en el mundo, no en el armario”.

—Lord Chesterfield (Philip Dormir Stanhope, Cuarto Earl de Chesterfield, 1694-1773).
(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“El conocimiento, la finalidad del conocimiento y quien desea conocer representan los tres factores a partir de los cuales se motiva la acción, los sentidos, el trabajo, logrando que el ‘hacedor’ triplique la base de acción”.

— Friedrich von Schiller - (Dramaturgo y poeta alemán, 1759-1805).
(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“Hay dos cosas que no pueden ser atacadas frontalmente: la ignorancia y las mentes obtusas. Ellas sólo pueden ser sacudidas con el simple desarrollo de las cualidades contrarias. Éstas no admitirán discusión”.

—Lord Acton - (Doctor en Filosofía y Leyes, (1834-1902).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“La insignia de una mente educada es estar en la capacidad de entretener un pensamiento sin aceptarlo”.

—Aristóteles - (Filósofo griego, c.450-c.385 bc).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“¿Por qué la sociedad debería sentirse responsable sólo por la educación de los niños y no por la educación de los adultos de todas las edades?”.

—Erich Fromm - (Filósofo y psicólogo estadounidense).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

DEFINICIONES DE LA “GERENCIA DE RIESGOS CLÁSICA” (APROXIMACIONES SUB-ÓPTIMAS)

“Todas aquellas actividades dirigidas a la reducción o a al control de las pérdidas financieras, así como también designadas para la retención y la transferencia de riesgos financieros que no pueden ser prevenidos”.

—*American Bar Association* (en inglés, “Asociación Estadounidense de Colegios de Abogados”).

“La ciencia para la identificación, evaluación y el tratamiento del riesgo por la pérdida financiera, en donde la perjuicio financiera incluye a la mal praxis médica, daños industriales al trabajador y la preservación del patrimonio, así como por cualquier potencial pérdida de ingresos”.

—*American Hospital Association* (en inglés, “Asociación Estadounidense de Hospitales”).

“La identificación, el análisis y el control económico de aquellos riesgos que puedan perjudicar al patrimonio o la capacidad de generación de riquezas de una empresa”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

*—The Chartered Insurance Institute, Londres, Reino Unido
(Fuente: ISBN 1 85369 048 1).*

“El proceso de análisis en cuanto a la exposición al riesgo para determinar la mejor forma de gestionar esa exposición”.

(Fuente:

<http://www.investorwords.com/4304/risk_management.html>).……

“...una disciplina de la gerencia, cuyo objetivo es proteger los activos y la utilidad de una organización, mediante la reducción del potencial de pérdida antes de ocurrir, y con el financiamiento, vía seguros y otros medios, exposiciones potenciales a pérdidas catastróficas, tales como actos de la Naturaleza, el error humano o las sentencias de tribunales y/o cortes. En la práctica, el proceso consiste de pasos lógicos: identificación del riesgo o de la exposición [al referido riesgo]; la medida y la evaluación de exposiciones [al riesgo] identificaciones; el control de esas exposiciones [al riesgo] por medio de la eliminación o reducción; y el financiamiento de las exposiciones [al riesgo] remanentes en la organización, de manera que en el evento de una pérdida

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

mayor, pueda continuar funcionando sin dificultades severas para su estabilidad financiera...”.

—Sociedad de Gerencia de Riesgos y Seguros (Nueva York, ISBN: 0-937802-20-4).

“...una disciplina de la gerencia, cuyo objetivo es proteger los activos y la utilidad de una organización mediante la reducción del potencial de pérdidas antes de su ocurrencia, y el financiamiento, vía seguros y otros medios, exposiciones [a riesgo] potenciales de cara a pérdidas catastróficas, como aquellas provenientes de actos de la Naturaleza, el error humano o las sentencias de tribunales y/cortes...”.

—Marsh & McLennan (Nueva York, RMC-May 89-PN).

REFLEXIONES SUPLEMENTARIAS VÍA ALGUNAS CITAS ELOCUENTES, CÉLEBRES O NO —PARTE NRO. 4

“Aquél que abre una puerta de una escuela, cierra la puerta de una prisión”.

—Víctor Hugo - (Poeta francés, novelista y dramaturgo. 1802-1885).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“La ciencia es la madre del conocimiento, mientras que la opinión genera ignorancia”.

—Hipócrates (Médico griego. C.460-357 bc).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“La ignorancia es la maldición de Dios; el conocimiento es el ala con la cual se vuela al cielo”.

—William Shakespeare - (Dramaturgo inglés. 1564-1616).

“No hay oscuridad sino ignorancia”.

—William Shakespeare - (Dramaturgo inglés. 1564-1616).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“La proyección de una imagen persuasiva de un futuro deseable y práctico es extremadamente importante para tener a la moral en alto, así como también para el dinamismo, el consenso y, en general, para ayudar que las ruedas de la sociedad giren suavemente”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

—Herman Kahn - (Estratega nuclear, luego conocido como futurólogo, experto en ciencias políticas, geo-estratega, fundador y director del *Hudson Institute*. Previamente trabajó con la *Rand Corporation*).

“Nuestro conocimiento sólo puede ser finito, mientras nuestra ignorancia debe necesariamente ser infinita”.

—Karl Popper - (Filósofo de origen austriaco. 1902 - ?).
(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Si no mantenemos a la justicia, la justicia no nos mantendrá a nosotros”.

—Francis Bacon - (Abogado Inglés, Miembro de la Corte, Filósofo y Ensayista. 1561-1626).
(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“El conocimiento y el poder humano son sinónimos”.

—Francis Bacon -
(Abogado Inglés, Miembro de la Corte, Filósofo y Ensayista. 1561-1626).
(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“El conocimiento es poder”.

—Francis Bacon - (Abogado Inglés, Miembro de la Corte, Filósofo y Ensayista. 1561-1626).
(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Lee no para contradecir y confundir, no para creer y dar por descontado...sino para ponderar y considerar”.

—Francis Bacon -
(Abogado Inglés, Miembro de la Corte, Filósofo y Ensayista. 1561-1626).
(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Los estudios perfeccionan a la naturaleza y, a la vez, éstos se perfeccionan más con la experiencia”.

—Francis Bacon (Abogado Inglés, Miembro de la Corte, Filósofo y Ensayista. 1561-1626).
(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“El genio, la agudeza y el espíritu de la nación son descubiertos a través de los proverbios”.

—Francis Bacon - (Abogado Inglés, Miembro de la Corte,

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Filósofo y Ensayista. 1561-1626).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Las sutilezas de la naturaleza son mayores y más frecuentes que las sutilezas de los sentidos y la comprensión”.

—Francis Bacon (Abogado Inglés, Miembro de la Corte, Filósofo y Ensayista. 1561-1626).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“El crecimiento es un rico almacén para la gloria del Creador y el alivio de las fortunas personales de cada quien”.

—Francis Bacon (Abogado Inglés, Miembro de la Corte, Filósofo y Ensayista. 1561-1626).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

DEFINICIÓN DE LA “GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA” (METODOLOGÍA ÓPTIMA)

“La Gerencia de Riesgos Transformativa (GRT) consiste en todas aquellas actividades requeridas para obtener el grado óptimo en la eliminación o el control de riesgos dentro de las restricciones

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

operacionales respecto de la efectiva, el tiempo y el costo, obtenidas a través de la aplicación de los principios de gerencia, ciencia e ingeniería en la totalidad de las operaciones con base a los sistemas”.

LO QUE LA GERENCIA TRANSFORMATIVA DE LOS RIESGOS NO REPRESENTA

LA GERENCIA TRANSFORMATIVA DE LOS RIESGOS ni es “Gerencia de Riesgos”, ni es “Gerencia Cuantitativa de Riesgos”, ni es “Gerencia Empresarial de Riesgos” (tomado de la frase en inglés, “Enterprise Risk Management”), ni es “Gerencia de Riesgos y Seguros”. LA GERENCIA TRANSFORMATIVA DE LOS RIESGOS gestiona los RIESGOS con PRESCINDENCIA ABSOLUTA de los llamados “seguros”.

¿CÓMO BALANCEAR LOS RIESGOS CON LA GENERACIÓN DE RIQUEZA?

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.



* Riesgos (al 2005) = Costos extremadamente dinámicos y volátiles.

© Andrés Agostini

REFLEXIONES SUPLEMENTARIAS VÍA ALGUNAS CITAS ELOCUENTES, CÉLEBRES O NO —PARTE NRO. 5

“Un hombre...en busca del significado”.

—Platón - (Filosofo griego. 429-347 bc).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“Todas las almas de los hombres son inmortales, pero las almas de los virtuosos son inmortales y divinas”.

— Sócrates (Filosofo griego. 469-399 bc).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Utiliza tu tiempo en mejorarte a ti mismo vía los escritos de otras personas, de manera que obtengas con facilidad por lo que otros han trabajado arduamente”.

—Sócrates (Filosofo griego. 469-399 bc).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Yo no se nada excepto por el hecho de mi ignorancia”.

—Sócrates (Filosofo griego. 469-399 bc).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Una vida sin escrutinio no vale la pena vivirla”.

—Sócrates (Filosofo griego. 469-399 bc).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“Una persona sólo escucha lo que comprende”.

— Johann Wolfgang von Goethe - (Poeta alemán, novelista y dramaturgo. 1749-1832).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Todos los pensamientos inteligentes ya han sido pensados; lo que se necesita es pensarlos de nuevo”.

— Johann Wolfgang von Goethe (Poeta alemán, novelista y dramaturgo. 1749-1832).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Las ideas desafiantes son como los jugadores de ajedrez osados; ellos pueden ser derrotados, pero también pueden ganar”.

— Johann Wolfgang von Goethe (Poeta alemán, novelista y dramaturgo. 1749-1832).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“No sueñes pequeños sueños porque ellos no tienen fuerza para mover los corazones de los hombres”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

— Johann Wolfgang von Goethe (Poeta alemán, novelista y dramaturgo. 1749-1832).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

LOS CUATROS FACTORES DE UN ACCIDENTE O PÉRDIDA

Como sigue:

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- ❖ *La Persona*
- ❖ *La Gerencia*
- ❖ *La Máquina*
- ❖ *El Medio Ambiente*

....continúa....

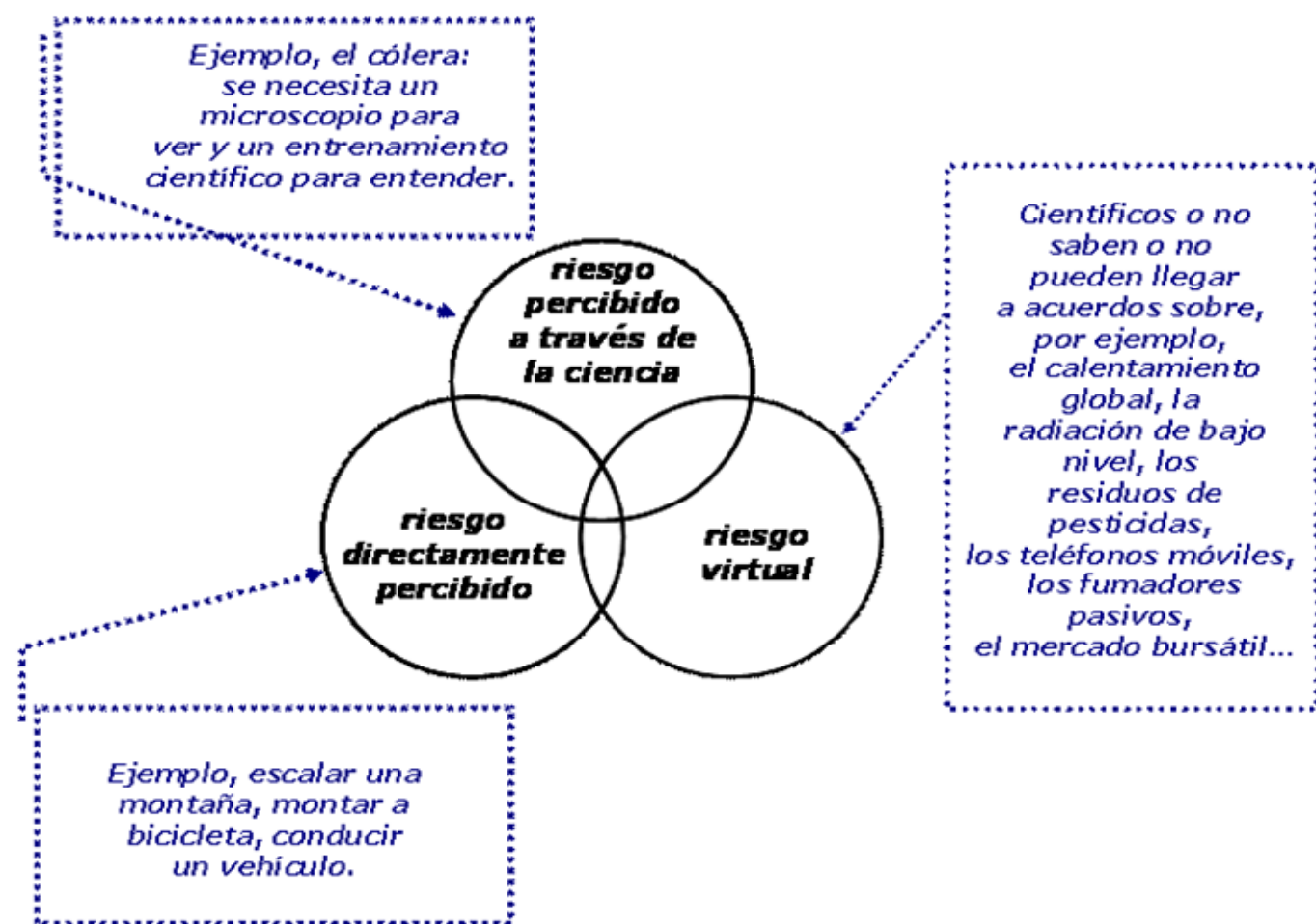
Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

UNA PERSPECTIVA Y TRES TIPOS DE RIESGOS



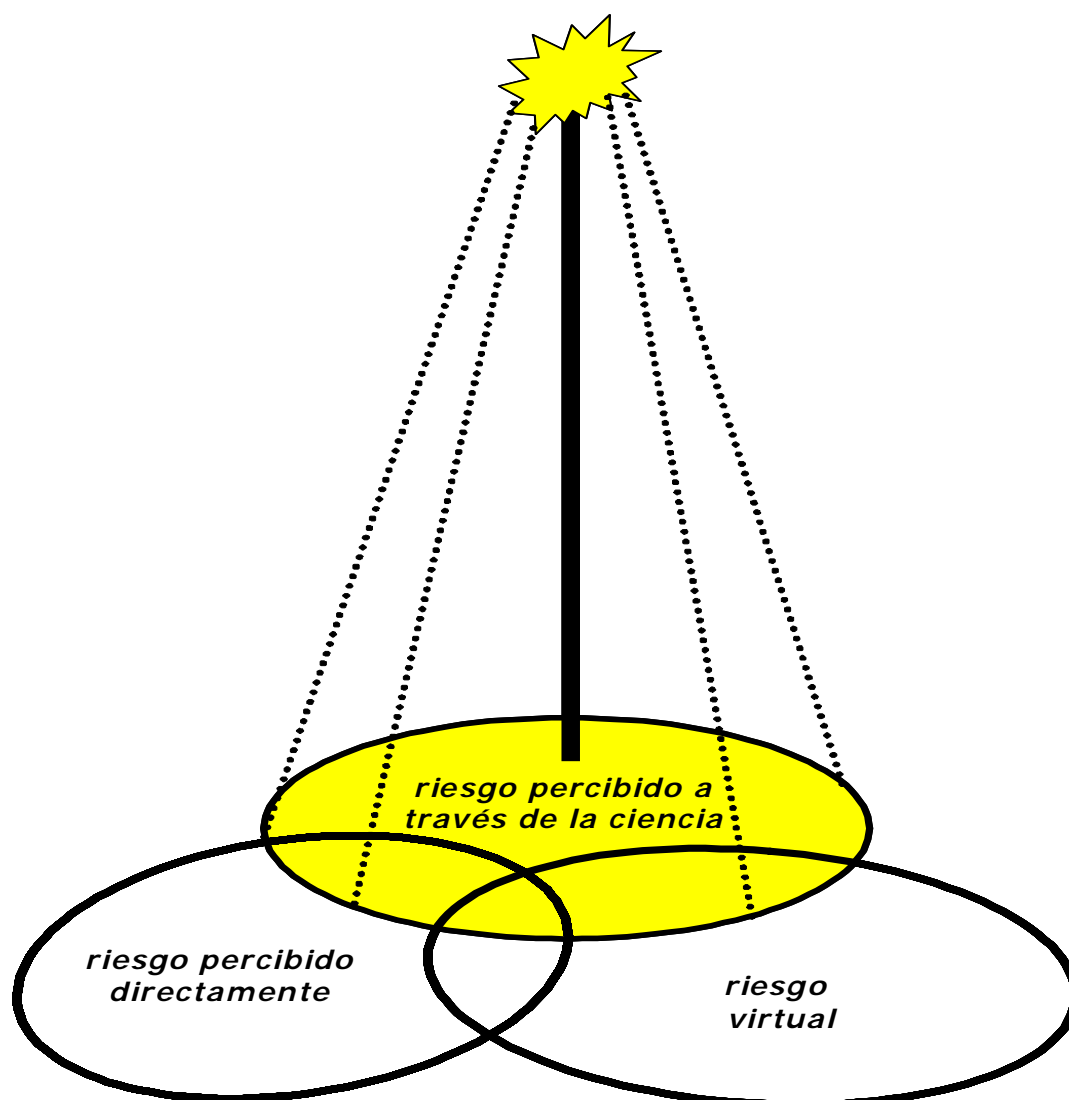
Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

EN BUSCA DE ALGUNAS CLAVES PARA
LA GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LA IDEA VALE UN DÓLAR, MIENTRAS EL PLAN VALE UN MILLÓN DE DÓLARES. ¿CUÁNTO VALE LA ESTRATEGIA DE GERENCIA DE RIESGOS?

Hasta la saciedad, hemos leído o escuchado, especialmente en las primeras etapas de consideración de la implantación de un modelo de negocios nuevo, que la EXCELENTE IDEA sólo vale un (1) dólar, mientras que su DETALLADO PLAN vale un (1) millón de dólares.

Este DETALLADO PLAN se refiere, por supuesto, a un sólido y coherente, como así en su argot se le llama, “plan de negocios”. Son muchos los riesgos que se omiten al poner por escrito, en gráfico y tabuladores numéricos las consideraciones adversas y positivas que subyacen con los RIESGOS de este EXCELENTE IDEA.

Es muy raro y difícil encontrar un capítulo robusto, en un plan de negocios, respecto a la estrategia de gerencia de riesgo. En mi opinión y aunque en otros capítulos—usando otras palabras fragmentadas y ambiguas—se tratan de mitigar sub-óptimamente algunos peligros.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

La ESTRATEGIA DETALLADA DE GERENCIA DE RIESGOS, y dándole continuidad y proyección al proverbio popular, costará en exceso de 100 millones de dólares, metafóricamente hablando. Los financiadores del capital o, en su defecto los banqueros, estarán muy atentos a encontrar sus previsiones de rigor para contrarrestar lo que puede ser unja desviación desfavorable, tan desfavorable que puede ser sinónimo de “bancarrota”. Esta estrategia, y como un sub-capítulo del CAPÍTULO DE GERENCIA DE RIESGOS, debe prever un número importante de planes (accionables) de contingencias.

¿ESTÁ LA GERENCIA DE RIESGOS DE MODA EN ESTA NUEVA ÉPOCA QUE CAMBIÓ DE ÉPOCA?

La búsqueda perenne de herramientas, reflexiones, concepciones nuevas, prácticas gerenciales obligan a hacer una “referencia cruzada” SIN PRECEDENTES en la lectura. Especialmente con respecto a aquella que ha sido impresa a partir de Septiembre 11. No sólo por la naturaleza geopolítica de este punto de inflexión (un momento de cambio dramático, especialmente el desarrollado en una compañía, industria o mercado), sino, asimismo, porque, a esa fecha, se estaba iniciando la revolución de

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

la informática, que, al mismo tiempo, estaba precedida por una crisis recesiva en la economía de Japón.

Hay conclusiones expresas y hasta meta-conclusiones de las personas que muchos podrían pensar que la GERENCIA DE RIESGOS es un tema “contencioso”, “desconocido” y “amenazante”, que invita a las mayores estados de auto-negación posibles, aún en contra de las más prudentes recomendaciones de luminarias como *Freud*. Entonces, en mi caso, desde físicos teóricos, matemáticos, genetistas, nano-tecnólogos, expertos en finanzas, médicos en general, sanitarias, activistas de la creatividad y la innovación, defensores acérrimos de la ecología, caotistas, robotistas, jerarcas reconocidos de las milicias, diplomáticos, consultores en negocios y gerencias—todos gozando de un prestigio universal—señalan que, si queremos avanzar con nuestras vidas (civilización) —tendremos que hacer uso de la GERENCIA DE RIESGOS.

Hay que decir claramente que, antes de eventos perniciosos por causa del hombre y otros por causa de la Naturaleza, como el *Tsunami de Indonesia* (2004) y el Huracán Katrina (2005), no había habido, al nivel de la gente más sencilla y sofisticada, un nivel de consciencia tan

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

importante sobre la implantación sistémica y sistemática de la GERENCIA DE RIESGOS.

REFLEXIONES SUPLEMENTARIAS VÍA ALGUNAS CITAS ELOCUENTES, CÉLEBRES O NO —PARTE NRO. 6

“Una actividad fresca es el único recurso para sobreponerse a la adversidad”.

— Johann Wolfgang von Goethe (Poeta alemán, novelista y dramaturgo. 1749-1832).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Todos nuestros conocimientos comienzan con nuestros sentidos (sensores), desde ahí proceden hasta el entendimiento y terminan luego en la razón. No hay nada más elevado que la razón”.

—Immanuel Kant (Filósofo alemán. 1724-1804).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“La experiencia sin teoría es ciega, pero la teoría sin experiencia es un mero juego intelectual”.

— Immanuel Kant (Filosofo alemán. 1724-1804).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“La intuición y los conceptos constituyen...los elementos de todo nuestro conocimiento, de manera tal que ni los conceptos ni la intuición se correspondan el uno con el otro. La intuición sin conceptos no genera conocimientos”.

— Immanuel Kant (Filosofo alemán. 1724-1804).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“No solo se trata de que Dios juega a los dados, sino que...él también los arroja a sitios en donde no pueden ser vistos”.

— Stephen Hawking (Físico teórico inglés. 1942- ?).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“La totalidad de la historia de la ciencia ha sido una conscientización gradual de que los eventos no ocurren de

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

manera arbitraria, sino, más bien, que ellos reflejan cierto orden subyacente, el cual puede estar o no inspirado por la Divinidad”.

— Stephen Hawking (Físico teórico inglés. 1942- ?).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Hay bases para un optimismo cauteloso de que nosotros ahora podríamos estar cerca del final de la búsqueda de las máximas leyes de la naturaleza”.

— Stephen Hawking (Físico teórico inglés. 1942- ?).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Es en el reconocimiento de la ignorancia y en la admisión de la incertidumbre que existe una esperanza para el continuo movimiento de los seres humanos hacia alguna dirección que no se atasque, que no se quede permanentemente bloqueada, tal como ha sucedido muchas veces antes en varios periodos en la historia del hombre”.

— Richard P. Feynman (Físico teórico estadounidense. Premio Nóbel en Física. 1918-1988).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“Para que haya una tecnología exitosa, la realidad debe privar sobre las relaciones publicas, toda vez que a la Naturaleza no se le puede burlar”.

— Richard P. Feynman (Físico teórico estadounidense. Premio Nóbel. 1918-1988).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Dame la libertad de conocer, de expresar y de argumentar libremente de acuerdo a mi consciencia, por sobre todas las libertades”.

—John Milton (Poeta inglés. 1608-1674).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“Yo tengo un consejo para ti, sé un maestro”.

—Napoleón Bonaparte (Emperador de Francia. 1769-1821).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“La imaginación rige al mundo”.

—Napoleón Bonaparte (Emperador de Francia. 1769-1821).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

“La victoria pertenece al más perseverante”.

— Napoleón Bonaparte (Emperador de Francia. 1769-1821).

(Fuente, ISBN: 0-385-50965-0).

¿QUÉ ES LA GERENCIA? ¿Y QUÉ ES LA GERENCIA TRANSFORMATIVA DE RIESGOS?

Como ejemplo y en parte, la GERENCIA TRANSFORMATIVA DE RIESGOS estaa parcialmente recogida en el siguiente gráfico:

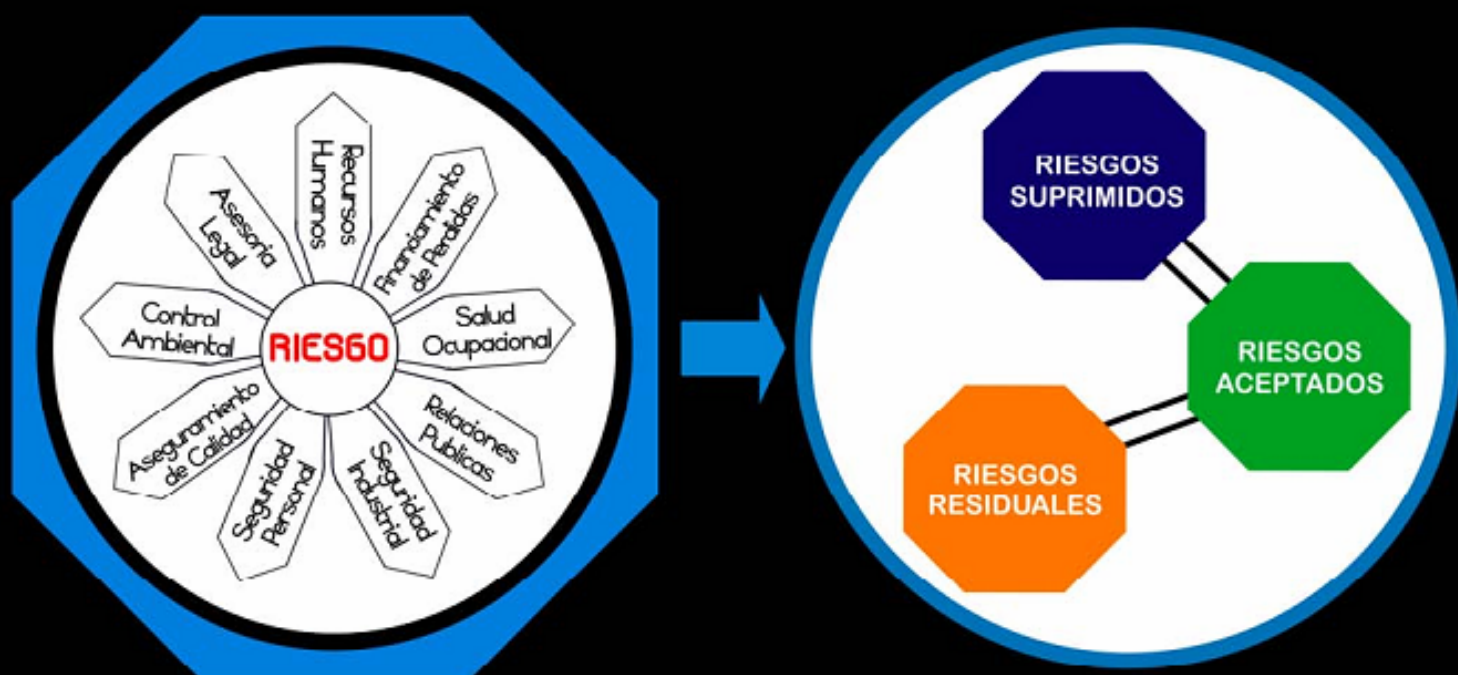
Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Transformando la Potencialidad de RIESGO en RENTABILIDAD sostenible!



(C) Andres Agostini

¿CUÁL ES LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE TENER ÉXITO Y LA GERENCIA TRANSFORMATIVA DE RIESGOS?

Hay muchos métodos, un tanto escuetos, respecto a cómo acceder al éxito profesional y empresarial. Estas prescripciones hacen gran énfasis en el aspecto positivo, es decir LOS BENEFICIOS, en un gran número de

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

casos omitiendo gravemente los azares, los peligros y las asechanzas que deben ser sometidos a la GERENCIA TRANSFORMATIVA DE RIESGOS.

Quien suscribe, autor del Libro Multimedia “FUTURO ACTUAL” y creador de la Metodología para No Fallar, “TransLiderazgo!”, ha publicado en el Internet algunos trabajos para aquellos lectores que buscan ÉXITO Y MÁS ÉXITO. Entre otros, a saber:

LAS 56 LEYES UNIVERSALES PARA LOGRAR EL ÉXITO EN EL TERCER MILENIO – Parte 1 — Por Andrés Agostini

<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/ger/lasleyes.pdf>

LOS 139 PRINCIPIOS UNIVERSALES PARA ALCANZAR EL ÉXITO EN TIEMPOS LÍMITES DE LA MUNDIALIZACION DE LA ECONOMIA, LA SOCIEDAD, LA POLITICA, LA TECNOLOGIA Y EL AMBIENTE

www.gestiopolis.com/recursos6/Docs/Eco/principios-universales-de-la-mundializacion.htm

www.ilustrados.com/documentos/139princpexitoprofyper.pdf

Más adelante, el lector podrá acceder a:

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“SECRETOS HERMÉTICOS PARA LA CLAVE DEL ÉXITO PROFESIONAL Y EMPRESARIAL (Fuente: TOMADA DE “LOS 12.000 SECRETOS CLAVES PARA EL ÉXITO” DE QUIEN SUSCRIBE)”.

UN RIESGO GRAVE QUE DEBEMOS ERRADICAR A LA BREVEDAD.

() Malcolm S. Knowles escribió “el más grande peligro para la sobre-vivencia de la civilización actual no es la guerra atómica, no es la contaminación de la civilización actual, no es la guerra atómica, no es la contaminación ambiental, no es la explotación de los recursos naturales y no son ningunas de las crisis contemporáneas. La causa subyacente a todas las nombradas ES LA ACELERACIÓN EN LA OBSOLESCENCIA DEL HOMBRE...La única esperanza parece ser un ‘programa de choque’ para re-insuflarle a la generación presente de adultos competencias requeridas para funcionar adecuadamente en una condición de cambio perpetuo. Ésta es una necesidad profunda—el inconmensurable*

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

reto—que se le presenta al educador adulto por parte de la sociedad moderna”.

(*) Fuente: **Malcolm S. Knowles** es doctor en filosofía, mención educación, graduado en la Universidad de Chicago en 1960 y co-autor de la obra: “THE ADULT LEARNER: THE DEFINITIVE CLASSIC IN ADULT EDUCATION AND HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT” (en inglés, “EL APRENDIZ ADULTO: EL CLÁSICO DEFINITIVO EN LA EDUCACIÓN DE ADULTOS Y EN EL DESARROLLO DEL RECURSO HUMANO”), juntamente con *Richard A. Swanson, Elwood F. Holton*, ISBN: 0750678372. Publicada en Enero del 2005.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

ACERCA DE LA GERENCIA

Ahora hablemos de "GERENCIA". Con relación a la "gerencia", en su acepción más amplia, los latinoamericanos tenemos una marcada tendencia a desear ir a la práctica en el abordaje de temas cruciales, sin antes responsablemente estudiar lo esencial de la teoría reconocida y actualizada. Consecuentemente, a fin de poder acceder a reflexiones y comentarios importantes y, sobre todo, útiles, por ahora me permitiré establecer algunas definiciones reconocidas sobre la palabra gerencia y haré, igualmente, algunas distinciones de rigor.

DEFINIENDO A LA GERENCIA

En el Diccionario *WEBSTER'S*, a la gerencia se le define como "...el acto, el arte o manera de gestionar con pericia y cuidado, de manera prudente... una empresa o institución...". En España, no se habla de "gerenciar", sino, más bien, de "gestionar". Por ello, veamos la definición de "gestionar" de la *REAL ACADEMIA ESPAÑOLA*: "...hacer diligencias conducentes al logro de un negocio O de un deseo cualquiera..." El objetivo por cuenta de los latinoamericanos y los españoles,

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

indistintamente que se utilice la palabra "gerencia" o "gestionar", no tiene diferenciación alguna en la realidad.

ACLARANDO VOCABLOS

Asimismo, hay muchos quienes utilizan de manera libre, sin consideración previa y concienzuda del marco de referencia correspondiente, las palabras "gerenciar" y "administrar". La máxima autoridad de la lengua española nos dice que "administrar" es

"...gobernar, regir, aplicar. Administrar la república, bienes ajenos, justicia...".

GERENCIAR VERSUS ADMINISTRAR

Administrar, desde la óptica del mundo real por parte de académicos, empresarios, ejecutivos y profesionales, tiene mucho más que ver, como ejemplo, con (i) las Finanzas de una Organización y (ii) los Recursos de Organismos Públicos, cualquiera que sea su nivel de gobierno y alcances de procesos del negocio o la organización. Mi definición básica de gerencia es *"utilizar el arte — con base a la técnica, las tecnologías y la ciencia—de sortear lo malo de lo que no queremos que nos acontezca"*.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Otra definición sería *“la utilización militante del sentido común con el arte de alinear todos los recursos, aplicando la ciencia para alcanzar objetivos y metas”*. La gerencia no es un concepto que se caracterice por imponer barreras. Muy por el contrario, su "institucionalización universal" logra progresivamente mayores espacios en la medida que la vida, en todas sus diferentes facetas, nos agobia con un grado sumo de complejidad creciente. Hay "gerencia de la vida", también "gerencia familiar", así como existe la gerencia gubernamental o para organismos no gubernamentales.

¿QUIÉNES USAN LA GERENCIA?

Desde la persona y su familia hasta la iglesia y desde el micro-empresario hasta el alto gobierno, se requiere siempre de gerencia óptima, no sólo de aquella expresada en términos orales y por escrito, sino de aquella cuyas ejecutorias en el mundo real son plenamente consistentes con los conceptos gerenciales aquí enunciados. Desde una iglesia hasta un hospital, desde un programa de asistencia social hasta una misión de exploración espacial, la gerencia es la clave para atender sus desafíos.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

GERENCIA EN PERPETUA SOFISTICACIÓN

En todo momento, es indispensable recordar que la gerencia es un concepto cada vez más dinámico, que se renueva y sofisticata en la medida que la ciencia aplicada avanza. A mayores "cambios en la sociedad mundial", mayor será el grado de refinamiento que la gerencia adquiera, incrementándose su utilización práctica y sistemática en modo cada vez más generalizado y común, de cara a la vida en su totalidad.

LA GERENCIA es un ESTADO MENTAL, mientras que GERENCIAR es la ACTIVIDAD FÍSICA RESPECTIVA (PUESTA EN ACCIÓN).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

GERENCIA EFECTIVA Y EFICAZ



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

EVIDENCIAS INOBJETABLES DE LOS ALCANCES DE LA GERENCIA SOFISTICADA.

¿CÓMO SE LOGRÓ, A TRAVÉS DEL *APOLLO*, COORDINAR DESDE UNA AGENCIA GUBERNAMENTAL (NASA) "ALINEAR" EL ESFUERZO DE 20.000 CONTRATISTAS CON DIFERENTES CULTURAS CORPORATIVAS, LOGRANDO "TRANSPORTAR A UN HOMBRE" HACIA LA LUNA Y RETORNARLO SANO Y SALVO, A LA TIERRA? RESPUESTA: CON GERENCIA. Si podemos reconocer que estamos en un mundo totalmente diferente—que cada vez es más diferente y más y más rápido—, signado por el advenimiento de nuevas tecnologías y la permanente avalancha — cada vez más reciente— de informaciones instantáneas, entre otros importantes temas, ¿CÓMO PODEMOS LLEGAR A UN "SITIO NUEVO" CON UN "MAPA VIEJO"?

....continúa....

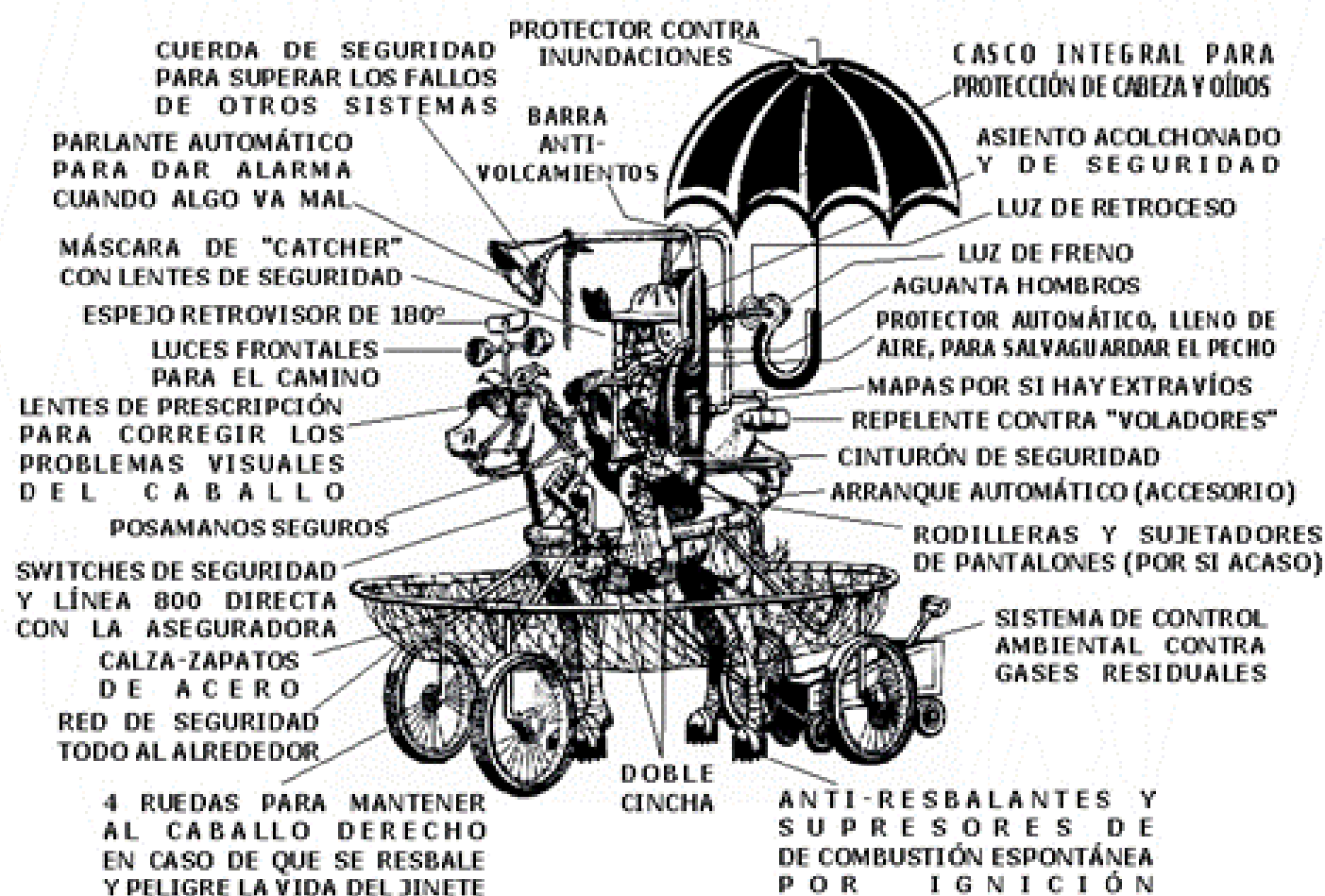
Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿Un Gerente Capáz y Precavido?



FUNCIÓN E IMPLICADOS EN LA GERENCIA

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

La gerencia tiene una función central en lograr articular el tan requerido “mapa nuevo” para arribar con éxito a ese sitio nuevo. Todos sin excepción, de una forma u otra, somos gerentes. Mientras los avances tecnológicos son más importantes y numerosos, más relevante es también entender los significados que acompañan a dichos avances.

Por ello, haré cuidadosa observancia del semantista *Hayakawa*, quien indica: “... si nosotros permitimos que existan palabras claves en nuestro vocabulario sin definición, tendemos a proyectar una ‘ilusión de significado,’ que ulteriormente socava y direcciona mal a nuestros pensamientos...”. Pensamientos mal direccionados comportan ejecutorias mal dirigidas.

En la presente obra, y con el único propósito de ilustrar y facilitar la comprensión de la complejidad en los temas abordados, haré uso no sólo de diccionarios y referencias (descritos en la bibliografía), sino que, de igual modo, utilizaré, sin pudor, toda cita célebre o no tan célebre, que ayude a facilitar la asimilación y la percepción del lector acerca del mensaje que pretendo transmitir.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿CÓMO SE DEFINE AL RIESGO?

De acuerdo al DICCIONARIO OXFORD. Riesgo es “...[un] ... peligro, oportunidad de malas consecuencias, pérdidas, etc. ...”. Por otra parte, nos indica el DICCIONARIO WEBSTER’S respecto del Riesgo: “ ... a.- la oportunidad de Incurrir una pérdida, b.- el grado en la probabilidad de la pérdida . c. “...la magnitud de la pérdida posible a una compañía de seguros...”. Igualmente, la obra THE AMERICAN HERITAGE (diccionario) señala que: el Riesgo es “...un factor, cosa, elemento o curso de acción que conlleva peligro...”.

¿CÓMO DEFINE EL SUSCRITO AL RIESGO?

Mi definición de Riesgo, dentro de lo formal, es “... la probabilidad de daño fisiológico y/o psicológico y sufrido por una (o varias) persona(s), perjuicio en general, pérdida(s) multiplicada(s) por su magnitud potencial, así como la condición real o posible que puede causar heridos, fallecidos o la pérdida de equipos, propiedades o reputación...”.

DE LA GERENCIA DE RIESGOS A LA GESTIÓN DE BENEFICIOS.

Hoy día, ASIMISMO, es TOTALMENTE posible transformar “pérdidas aritméticas” (incrementalismo), bajo ciertas circunstancias, en

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“ganancias geométricas” (exponencialismo), aplicándole a tales riesgos un “panoplia” de nuevas herramientas gerenciales que tengan como plataforma medular a la Metodología Aplicada de Sistemas (versión NASA-Apollo, como punto crucial de arranque).

Por cierto, “GERENCIA DE RIESGOS” ES “GERENCIA ÓPTIMA E INTEGRAL” RESPECTO DE CUALESQUIER SITUACIONES ORGANIZACIONALES Y/O HUMANAS. Igualmente, ahora GERENCIA DE RIESGO es GERENCIA PARA LA CREACIÓN DE OPORTUNIDADES Y RIQUEZAS SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE. Todos, sin falta, estamos imbuidos en riesgos ubicuos, nada desdeñable.

EL CAMBIO, EL DINAMO GENERADOR DE RIESGOS (POSITIVOS Y NEGATIVOS).

¿Estamos en la Era del CAMBIO o, más bien, estamos CAMBIANDO DE ERA? Sin falta, yo creo en lo segundo. ¿Conoce usted a un procreador de RIESGOS mayor que los CAMBIOS PROFUNDOS que se dan en los ámbitos de la sociedad, política, tecnología, economía, medio ambiente y finanzas?

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

El riesgo está “plagado” de cambio y dicho cambio, desde la segunda mitad del siglo 20 a la fecha, ha dejado en gran rezago a la teoría evolucionista de *Darwin*. Entonces, el sobre-Darwinismo siempre ha operado en el marco de referencia propio a los negocios (acepción amplia) y en función a otras organizaciones. Muchos físicos opinan que el aludido fenómeno se manifiesta a partir de la segunda mitad del siglo 20. Sin falta, ahora TAMBIÉN EL PROPIO CAMBIO HA CAMBIADO Y ASÍ CONTINUARÁ PROFUNDAMENTE Y SIN PRECEDENTES.

Como ilustración, en el libro GERENCIA PARA EL FUTURO (de Mayo de 1995, Fuente, ISBN: 958-04-2144-7) de *Peter Drucker*, este autor expresa lo siguiente: “... *El mundo del ejecutivo ha sido turbulento desde que yo recuerdo... ¡Y yo empecé a trabajar' dos años antes de la crisis de 1929! Siempre ha sido turbulento, sin duda alguna, pero nunca tanto como en los últimos años -O EN LOS AÑOS QUE VIENEN...*”. Nótese, con especial cuidado, la expresión “...*EN LOS AÑOS QUE VIENEN...*”.

ANALIZANDO AL CAMBIO.

Cuando de analizar el cambio se trata, es absolutamente indispensable conocer los “elementos predeterminados” y las “incertidumbres críticas”,

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

así como las “fuerzas conductoras” participantes, que circunnavegan y atraviesan al cambio propiamente dicho, muchas veces creando riesgos nuevos. Ésto implica percibir el flujo de un sinfín de interconexiones superpuestas en los eventos implicados, en donde cada evento es catalizador y/o reforzador del otro.

“...Cuando el rector de una universidad hace una analogía como [la siguiente] los ordenadores harán por la educación lo que la máquina de vapor hizo por la industria'...”, como lo expresara Peter N. Stearns, profesor de Historia en la Universidad Carnegie Mellon. Él escribió MILLENNIUM II, CENTURY XXI: A RETROSPECTIVE ON THE FUTURE (en inglés: MILENIO II, SIGLO 21: UNA RETROSPECTIVA DEL FUTURO”), así como otras obras. RESPECTO DEL CAMBIO y EL FUTURO, la BIBLIOTECA DE CONSULTA MICROSOFT® ENCARTA® 2003 (1993-2002 Microsoft Corporation) OBSERVA LO SIGUIENTE: “...En este caso, el pasado no es una guía para el futuro sino, más bien una medida de lo DRAMÁTICO QUE SERÁ EL CAMBIO...”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

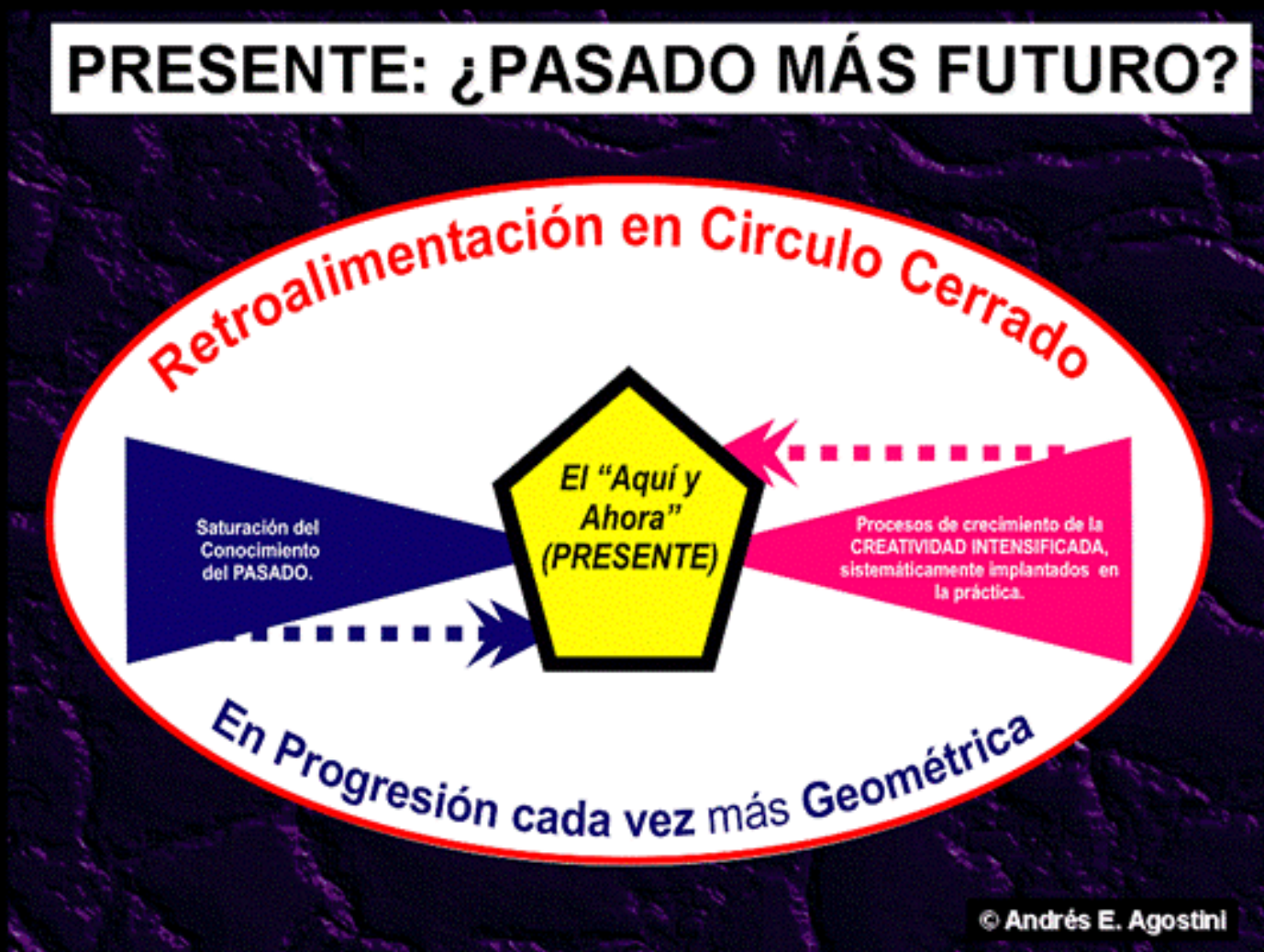
Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿QUÉ ES EL FUTURO?

PRESENTE: ¿PASADO MÁS FUTURO?



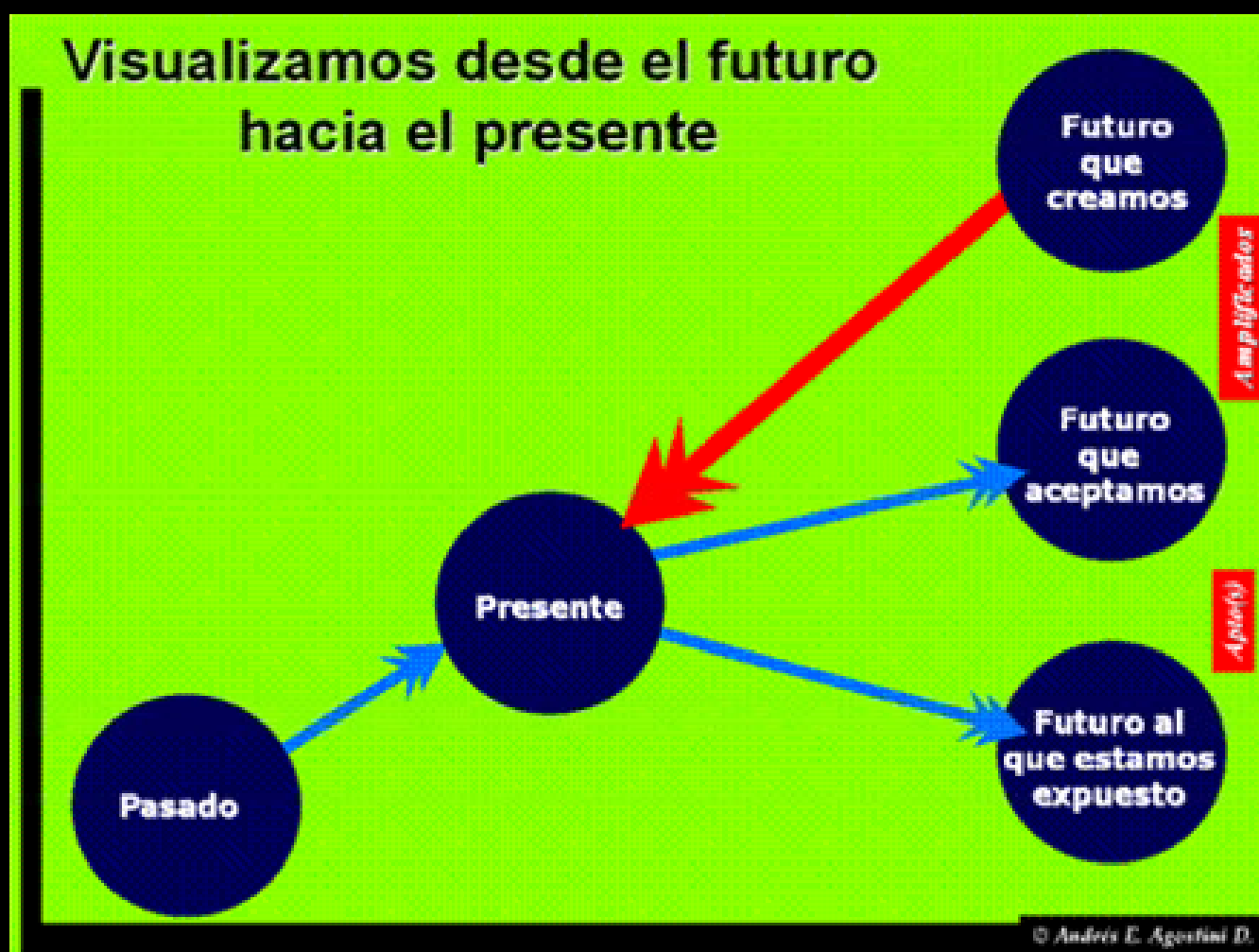
Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

VISUALIZACIÓN DEL FUTURO HASTA EL PRESENTE ACTUAL EN UNA LÁMINA



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

EL CAMBIO Y EL FUTURO SEGÚN ALVIN TOFFLER (¿MÁS DE 30 AÑOS DE NO PONER ATENTA OBSERVACIÓN?).

En el libro *“EL SHOCK DEL FUTURO”*, en existencia desde el año 1970 (hace más de 30 años), ¿Qué decía en la introducción *Alvin Toffler*, su autor, respecto del cambio? A saber: *“... EL CONOCIMIENTO COMO CARBURANTE...La proporción de almacenamiento, por el hombre, de conocimientos útiles sobre si mismos y el Universo, fue en aumento desde hace 10.000años. Esta proporción se elevó bruscamente con el invento de la escritura; pero, a pesar de ello, continuó progresando con deplorable lentitud durante siglos. El siguiente salto importante en la adquisición de los conocimientos no se produjo hasta la invención del tipo movable por Gutenberg, y otros, en el siglo XV. Antes de 1500, y según los cálculos más optimistas, Europa producía libros al ritmo de 1.000titulados por año... Ésto significa, más o menos, que se habría necesitado todo un siglo para producir una biblioteca de 100.000 volúmenes. Cuatro siglos y medio más tarde, en 1950, la proporción habría crecido hasta el punto de que Europa producía 120.000 títulos al año. Lo que antaño requería un siglo, se realizaba ahora en sólo diez meses. En 1960, sólo un decenio más tarde, se había dado un nuevo e importante salto, en virtud del cual aquel trabajo de un siglo se completó*

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

en siete meses y medio. Y, a mediados de los años sesenta, la producción de libros a escala mundial, incluida Europa, se acercó a la prodigiosa cifra de 1.000 títulos diarios...Difícilmente podría sostenerse que todo libro trae consigo un aumento neto en el conocimiento. No obstante, se comprueba que la curva ascendente de la publicación de libros sigue, en realidad, en términos generales, un curso paralelo a la del descubrimiento de NUEVOS CONOCIMIENTOS por el hombre. Por ejemplo, antes de Gutenberg sólo se conocía once elementos químicos (11). El número 12, el antimonio, se descubrió, aproximadamente, en la época en que aquél trabajaba en su invento. Habían pasado 200 años desde el descubrimiento del elemento número 11, el arsénico... Si esta línea de descubrimientos hubiese proseguido al mismo ritmo, ahora habríamos añadido solamente dos o tres elementos más a la tabla periódica, desde los tiempos de Gutenberg. Sin embargo, en los 450 años transcurridos desde aquella época, se descubrieron unos setenta elementos adicionales. Y desde 1900 hemos aislado de uno cada dos siglos, sino de uno cada tres años. Más aún: existen razones para creer que la proporción sigue aumentando verticalmente. Hoy, por ejemplo, el número de periódicos y publicaciones científicas, lo mismo que la producción industrial en los países adelantados, se dobla cada quince

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

años; y, según el bioquímico Philip Siekewitz, «lo que hemos aprendido en las tres últimas décadas acerca de la naturaleza de los seres vivos, hacer parecer pequeño, en extensión de conocimiento, cualquier período comparable de descubrimiento científico en la Historia de la Humanidad»... Actualmente, sólo el Gobierno de los Estados Unidos produce 100.000 informes al año, amén de 450.000 artículos, libros y documentos. En el campo mundial, la literatura científica y técnica crece en una proporción de unas 60.000.000 páginas al año... La computadora entró en escena alrededor del año 1950. Con su incomparable poder de análisis y suministro de datos extraordinariamente variados, en increíbles cantidades y a velocidades que parecen inverosímiles, CONVIRTIÉNDOSE EN UNA FUERZA DE PRIMERA MAGNITUD DETRÁS DE LA MÁS RECIENTE ACELERACIÓN DE LA ADQUISICIÓN DE CONOCIMIENTOS. Combinado con otros instrumentos analíticos, cada vez más poderosos, para la observación del universo invisible que nos rodea, se ha elevado el ritmo de la adquisición de conocimientos a una velocidad pasmosa (frenética)... Francis Bacon nos dijo que «el conocimiento... es poder». Ésto puede traducirse ahora en términos contemporáneos. EN NUESTRO MEDIO SOCIAL, «EL CONOCIMIENTO ES CAMBIO», Y LA ADQUISICIÓN

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

ACELERADA DE CONOCIMIENTOS, QUE ALIMENTA EL GRAN MOTOR DE LA TECNOLOGÍA, SIGNIFICA LA ACELERACIÓN DEL CAMBIO...”.

EL CAMBIO EN LA ACTUALIDAD.

Los cambios AHORA MISMO se están movilizanado (en superlativo) en el futuro actual desde y hacia un hito de desarrollo tecnológico, signado por “no tener precedentes”, a otros y otros y otros hitos de este tipo, con cada vez menor verosimilitud respecto de, en la realidad, “tener precedentes” (¿Cuáles?), sin pausa y con frenética e inopinada prisa, hasta al máximo achicamiento entre los lapsos implicados, asimismo abreviando los tiempos (casi desvanecedoramente) en el ciclo de vida de cada uno de los puntos de inflexión) de la expresión (digna de los tiempos de la era mesozoica): “SIN PRECEDENTES”.

EL MUNDO EN TRANSFORMACIÓN RADICAL

Ya el orbe mutó y seguirá transmutando. Consecuentemente, tanto “cambio” (personal, social, político, comercial, industrial, tecnológico, científico, geoestratégico, ambiental), con la sofisticación de las ciencias aplicadas, y, de igual modo, motivado por la masificación, la convergencia y la multiplicación geométrica (exponencial) del resultante

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

caos (estado amorfo e indefinido que se supone anterior a la ordenación del cosmos) lucrativo o no, forja profundas y densas transformaciones. Es ilustrativa la siguiente afirmación: *“...El caos no es el problema; cuánto tiempo (nos) toma ser coherente(s) es de lo que se trata el juego real...”*. — Doc Childre & Bruce Crier. ⁽¹⁾ Punto de inflexión: *“un momento de cambio dramático, especialmente en el desarrollo de una compañía, industria o mercado”*, según la tercera edición del *DICCIONARIO AMERICAN HERITAGE* (Fuente, ISBN: 0-618-082301”).

LA TERCERA OLA Y LO QUE REPRESENTA (ALVIN TOFFLER).

La siguiente interpretación del mundo de la revolución post-industrial se encuentra en *LA TERCERA OLA* (1974), de Fuente, ISBN: 84-0145101-9, de Alvin Toffler: *“...Esta nueva civilización es tan revolucionaria que desafía a todas nuestras antiguas creencias. Los antiguos modos de pensar, las antiguas fórmulas, dogmas e ideologías ya no se ajustan a los hechos, por amados o útiles que fueran en el pasado. El mundo que surge rápidamente del choque de los nuevos valores y tecnologías. Las nuevas relaciones geopolíticas, los nuevos estilos de vida y formas de comunicación, exigen ideas y analogías/clasificaciones y conceptos totalmente nuevos. No podemos encajar el mundo en el embrión del*

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

mañana, en los convencionales moldes de ayer. Ni son apropiadas las actitudes y maneras ortodoxas...LA TERCERA OLA DE CAMBIOS HISTÓRICOS REPRESENTANO UNA EXTENSIÓN EN LÍNEA RECTA DE LA SOCIEDAD INDUSTRIAL), SINO UN CAMBIO RADICAL DE DIRECCIÓN, A MENUDO UNA NEGACIÓN DE LO QUE HUBO ANTES. Es nada menos que una transformación tan revolucionaria para nuestros días como lo fue la civilización industrial hace tres siglos. Es más, lo que está aconteciendo no es sólo una revolución tecnológica, sino el advenimiento de una nueva civilización en todo el sentido del término”.

RE-VALORANDO EL TÉRMINO COMPUESTO “SIN PRECEDENTES” Y ENTENDIENDO LO BÁSICO DE LA SINGULARIDAD SOCIO-TECNOLÓGICA.

Cabe reflexionar que cuando la carencia de fenómenos se hace, en el día a día, "sin precedentes", sin duda alguna SOBREVENDRÁ, en la frecuencia, la severidad, el alcance y la magnitud, una sucesión cada vez más densa, frecuente, volátil e impredecible de situaciones imbuidas por “puntos de inflexión (*“un momento de cambio dramático, especialmente en el desarrollo de una compañía, industria o mercado”*). La extrapolación de este fenómeno puede, en su progresión, dar curso a, lo

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

que los científicos de las disciplinas exactas y sociales, denominan “SINGULARIDAD” (“... un punto después del cual, la experiencia humana cambiaría para siempre e irreversiblemente...un punto donde nuestros 'modelos' deben ser desechados y una nueva realidad se impone...”, conforme al libro 'INEVITABLE SURPRISES: THINKING AHEAD IN A TIME OF TURBOLENCE', en inglés: 'SORPRESAS INEVITABLES: PENSANDO HACIA DELANTE EN TIEMPOS DE TURBULENCIA"', Fuente, ISBN: 1-592-40069-9).

La Singularidad, según algunos autores de enorme seriedad, la pronostican para entre los años 2025 y 2035. Entre tantos, tales autores aluden que la Singularidad ya está arrojando señales de una gran tormenta de cambios hacia la primera década del Siglo 21. Con tan solo ver los titulares de algunos periódicos, podremos advertir que la más creativa de las ciencias ficciones han sido superadas HOY por la REALIDAD DEL AQUÍ y AHORA.

LA SINGULARIDAD TECNOLÓGICA-SOCIAL Y TOFFLER

Si a *Toffler* si le solicitara que definiera la Singularidad, seguramente indicaría: “...UN CAMBIO RADICAL DE DIRECCIÓN A MENUDO UNA

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

NEGACIÓN DE LO QUE HUBO ANTES... Hay situaciones que pueden ser impensables, pero no así imposibles de ocurrir. Muchas de estas situaciones impensables son, a veces, denominadas fenómenos, pero, en realidad, en un número importante de casos verificados, se corresponden con un “estado de normalidad desconocido”, equivocadamente tildado, por causa de la ignorancia, de “anormal”. En muchos casos, muchas situaciones adversas a la sociedad, desde todos los tiempos, considerado como IMPENSABLES, hoy día son tornadas en REALIDADES INCUESTIONABLES, de nuevo dejando a la ciencia ficción sin efecto imaginativo y creador nuevo que aportar en esta NUEVA ERA.

LOS NATARULISTAS Y EL CAMBIO (EL DISPARADOR DE RIESGOS)

Observa *David Wake*, biólogo de la *Universidad de Berkeley en California*, y ex-Presidente de la *Sociedad Estadounidense de Naturalistas*: “...sin duda, algo está ocurriendo en algunos lugares. Lo que no sabemos es si ésto es un fenómeno general. Si entonces (así) representaría un descubrimiento importante...Una investigación en este momento es mejor que un funeral más tarde...”. (Fuente: ECOS Y TEMAS de *Julio Salsi Lolli*, Fuente, ISBN: 980-07-1608-4).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LOS CONOCIMIENTOS NUEVOS Y LOS RIESGOS.

Vía ingentes conocimientos novedosos, se han generado "Riesgos Nuevos" (rentables o no), cuyos precursores no sólo van mucho más allá de los grandes adelantos en los Sistemas Informáticos y en la Tecnología de la Información (Internet y otras formas de cibernética, telemática y de la inteligencia artificial), sino que, de igual modo, al tenor de lo que YA ESTÁ (Y SEGUIRÁ) ACONTECIENDO (GERUNDIO en mayúsculas), habrá aún UN MUCHO MAYOR IMPACTO (favorable o no), con los descubrimientos en y la aplicación progresiva de /a biotecnología (así como en la nanobiología con la genética, que emerge a partir de la "microbiología") y la nanotecnología, sin menoscabo de LAS CIENCIAS de los materiales, la biónica, la inteligencia artificial, la robótica y la tecnología molecular (y polímera), con una combinación parcial o total de las antes citadas tecnologías (y aún pendientes por enumerarse) en CONVERGENCIA CON MAS INTEGRACIÓN ENTRE SI MISMAS, Y otras utilizaciones científicas prácticas resultantes. En su momento, quizá, al "marco de referencia" por llegar, por consiguiente, será la novísima "Economía Molecular".

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

DE CUÁL CONOCIMIENTO ESTAMOS HABLANDO AHORA EN LA “SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO” Y PARA LOS MISMOS EFECTOS DE ESTE MATERIAL.

El combustible que requiere la “sociedad del conocimiento” valora, en mucho, grandes logros del pasado, de la historia del medioevo y de sus artes plásticas. Son muchos logros que van desde lo alcanzado por *Leonardo da Vinci*. Los alcances de los clásicos griegos, romanos, egipcios y los vikingos, tan sólo para nombrar algunos. A ésto tan importante es a lo que la mayoría se refiere como “CONOCIMIENTO”.

No obstante, el mundo, según los científicos de la vanguardia, especialmente aquellos que ocupados por las “ciencias exactas”, cuando se refieren al término “sociedad del conocimiento”, no se están refiriendo a esa otra acepción del pasado, ya que la HISTORIA, en este segundo en desarrollo, GALOPA A GRANDES VELOCIDADES SOBRE UNA EMBARCACIÓN QUE SE DENOMINA LA NON LINEALIDAD (ver Glosario) Y EN DONDE LOS “SALTOS HACIA DELANTE” NO SÓLO SON MÁS ABRUPTOS, SÚBITOS, DESPROPORCIONADOS E INESPERADOS, SINO, TAMBIÉN, MUCHO MÁS DIFÍCIL DE PREVER.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Estos cambios, que dimanan del “conocimiento”, como es entendido por la vanguardia de la “sociedad del conocimiento”, toman muchos elementos del “conocimiento anterior”, son similares, en alcance, magnitud y profundidad, a (1) la aparición del ser humano moderno hace 11.000 años y (2) al advenimiento de la Revolución Industrial. En todo caso, son infinitamente más profundos, “compuestos”, densos y rápidos. Claramente, aquí hay un semillero para NUEVAS OPORTUNIDADES Y BENEFICIOS, así como para NUEVOS Y MUY COMPLEJOS RIESGOS QUE DEBEMOS GESTIONAR.

Las leyes o teorías de las ciencias de este futuro actual son nuevas y, en muchos casos, están reñidas con sus pares de los años 1950, 1960, 1970, etc. Cuando un físico encuentra que una fórmula no está mal (no significa que esté bien de por vida), lo que representa es que no está mal hasta que nuevas evidencias desconfirmatorias puedan refutarla. Y éste, en todo caso, es el Siglo 21, que comenzó con enorme aceleración desde finales de la década de los ochenta. Ahora, no sólo la base de la potencia cambia de manera insólita, sino que, igualmente, el “exponente” de dicha “potencia” cambia tanto y tanta rápidamente que nos recuerda que los

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

ecos de la SINGULARIDAD prevista para el 2025/2030 ya están llegando a este momento.

Aquel quien no ponga atención y siga enfrascado en su auto-negación, no tendrá derecho de enfadarse cuando vea que un día no entiende que sucedió con la progresión científica y tecnológica, que nos incumbe a todos.

EL CAMBIO QUE CAMBIÓ PARA SIEMPRE.

Cuando menciono que el “CAMBIO MISMO HA CAMBIADO” (valoración científica comunicada al público interesado por sus incumbentes y representantes directos), no está el suscrito aquí formulando, a la ligera, una sobre-valoración. Esta afirmación puede ser verificada por los hallazgos (hechos y estadísticas) que, en lo atinente a las “PROPIEDADES DEL CAMBIO”, la comunidad científica ESTABLECIDA Y RECONOCIDA ha dado en caracterizar a partir, fundamentalmente, de la Física y las Matemáticas (Ciencias), entre otras disciplinas.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿QUÉ QUIERO DECIR CON EL TÉRMINO “PROPIEDADES” EN CONEXIÓN AL CAMBIO?

A CONTINUACIÓN, según el *DICCIONARIO AMERICAN HERITAGE (2003)*, lo que sigue: “...una característica, rasgo o peculiaridad... atributos (cualidades) propios a... una misma clase”. Según el *DICCIONARIO WEBSTER*: “... algún rasgo o atributo propio a algo... cualidad...característica... peculiaridad...de conformidad a cómo su [esencia] es determinada por los sentidos...”.

El *DICCIONARIO FUNK & WAGNALLS STANDARD ENCYCLOPEDIA* es División (a Division Digest Books, Inc.) se refiere: “...a una cualidad o rasgo que pertenece en la manera más diferenciada con respecto a una ... peculiaridad...”. El *DICCIONARIO OXFORD* narra: “... atributo, cualidad, característica común a la integridad de una (misma) clase...”. El conotado astrónomo *Carl Sagan*, por cierto, en su ultimo libro, “*BILLIONS OF BILLIONS: THOUGHTS ON LIFE AND DEATH AT THE BRINK OF THE MILLENIUM*” (en inglés, “*BILLONES DE BILLONES: REFLEXIONES RESPECTO DE LA VIDA Y LA MUERTE AL FILO DEL MILENIO*”), quien aseveró: “...**la predicción que puedo hacer con la más alta confianza, es que los descubrimientos más insólitos**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

serán aquellos para los cuales nosotros en la actualidad no somos lo suficientemente sabios para prever...”.

NUESTRA REPOSABILIDAD DE CARA A LA IMAGINACIÓN.

No obstante lo enunciado, y habiendo el CAMBIO MISMO CAMBIADO (y así continuará en modo inestable y amplificado-cada vez más), no hay nada que nos impida LA INDEFECTIBLE Y LA INCONMENSURABLE RESPONSABILIDAD DE IMAGINARNOS EL FUTURO para desde el presente realizar grandes creaciones. Es valioso notar, en este sentido, la siguiente reflexión del filósofo alemán, *Friedrich Wilhelm Nietzsche*, que dice: *“...es nuestro FUTURO quien establece las leyes de nuestro PRESENTE...”.*

Imaginarnos con responsabilidad el futuro no es posible sin antes practicar panoramas (o visualización de imágenes dinámicas y cambiantes) realistas y posibles de diferentes versiones del futuro, a través de la "metodología múltiple de (formulación y creación) de escenarios".

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

PRACTICANDO FUTUROS (IM)POSIBLES, PERO QUE YA SE REVELAN EN LA ACTUALIDAD.

A lo inmediatamente anterior, se le denomina “practicar futuros”, tomado de la obra *“THE ART OF LONG VIEW: PLANNING FOR THE FUTURE IN AN UNCERTAIN WORLD”*, en inglés: *“EL ARTE DEL GRAN AVISTAMIENTO: PLANIFICANDO PARA EL FUTURO EN UN MUNDO INCIERTO”*, del investigador *Peter Schwartz* (Fuente, ISBN: 0-385-26731-2). De este ejercicio de construcción de escenarios acerca del futuro -de 3 a 4 modalidades (máximo recomendado)-, nace un conocimiento inconmensurable y con éste una capacidad de adaptación aún mayor.

Este esfuerzo no es para aprender a pronosticar el futuro. Más bien, tiene como finalidad prepararse para diversos tipos de futuro. Implica una mezcla seria de ciencia y arte o de arte y ciencia, sin tener algo que ver con “videncia” o “clarividencia”. La reflexión de *Robert Kennedy* sobre el «futuro» es, en este momento, de gran utilidad, a saber: *“El futuro no es un derecho adquirido, sino una conquista”*. —*Robert Kennedy* (1925-1968), ex-Fiscal General de los Estados Unidos.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

EVIDENCIAS DEL FUTURO EN EL PRESENTE ACTUAL.

Cuando se observan EXTRACTOS REVELADORES DE LA INTRODUCCIÓN DE LA CUARTA EDICIÓN (2003) DEL *DICCIONARIO THE AMERICAN HERITAGE*, como lo comenta su Director Ejecutivo, el Sr. *Joseph P. Ticket*, podemos notar, con gran asombro, una valiosa perspectiva panorámica y sintetizada de lo que el CAMBIO, en su más amplia definición, implica en nuestras vidas, a saber: “... *La Cuarta Edición del DICCIONARIO THE AMERICAN HERITAGE combina lo mejor de los Léxicos tradicionales con innovaciones claves que permiten nuevas formas de ver nuestro idioma (el inglés estadounidense)...Esta edición tiene cerca de 10.000 nuevas palabras y sentidos que reflejan el rápido ritmo de cambio que experimenta el idioma inglés [en ese país] en el presente...Las innovaciones tecnológicas en computación y telecomunicaciones, junto con los avances en las ciencias, han especialmente enriquecido ... las fuentes de desarrollo en el léxico...La medicina y la investigación médica, propiamente dichas, continúan produciendo una impresionante plétora de nuevos términos para químicos y sustancias ... [con relación a] a desórdenes [en la salud] y agentes infecciosos ... para tratamientos... y para una variedad de creaciones y descubrimientos...En complemento, con el cambio social continuado de la sociedad post-industrial. Se ha*

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

... dado auge a expresiones que describen nuevas prácticas de negocios... un lugar de trabajo cambiante... posiciones políticas y directrices gubernamentales en evolución... Nuevos términos deportivos han surgido ... al igual que han surgido NUEVAS PALABRAS para prácticas educativas su Los nombres de alimentos de otras culturas continúan adaptándose ... Y los anglo-parlantes [de los Estados Unidos] continúan representando una exuberante fuerza en la CREATIVA INVENCIÓN DE PALABRAS NUEVAS [DE IMPRESCINDIBLE UTILIDAD PARA EL MUNDO ENTERO]...”.

ALGUNOS FACTORES DEL CAMBIO.

Cuando se habla del “cambio”, se hace referencia al que toma lugar por uno o varios de los siguientes factores, que al final terminan afectando a cada uno de los demás, a saber: (i) Cambio Social, (ii) Cambio Tecnológico, (iii) Cambio Económico, (iv) Cambio Político y (v) Cambio Ambiental. En complemento a estas formas de “cambio”, yo también añadiría el cambio que impone el “espíritu de los tiempos” y la ilusión del mundo” como claramente lo definen, respectivamente, las expresiones anglo-germanas «zeitgeist» y «weltanschauung».

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿NOVEDAD PERPETUA? ¿Y QUIÉN SE ATREVE A PONERLA EN DUDA?

Por consiguiente, hoy día estamos inmersos en la “Novedad Perpetúa” y ella se genera, en su más alto grado, por cambios, primordialmente, en la ciencia y la tecnología. Nótese, con gran cuidado, la expresión “novedad perpetua”. Las novedades perpetuas son las que hacen posible que “fenómenos” sorprendidos, a la escala *micro* o en la mayor de las escalas *macro*, se susciten, redefiniendo situaciones en forma profunda hasta en el ámbito mundial, abriéndole acceso a la referida “singularidad”. Por cierto, es importante notar que, hoy como nunca antes—considerando todos los factores implicados—la novedad plantea una dificultad sin parangón al tratar de anticiparse a ella, al intentar la formulación prospectiva de futuros posibles (“metodología de formulación de múltiples escenarios”).

¿CUÁN CERTEROS, EN LA PERCEPCIÓN DEL RIESGO, SOMOS LOS HUMANOS?

RESPUESTA: Veamos, a continuación, el siguiente extracto del texto *FUTURE WEALTH* (en inglés, *RIQUEZA FUTURA*), de los autores *Stan Davis* y *Christopher Meyer*, en el cual se establece Que: “... Hay

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

catástrofes que en la realidad acontecen con una frecuencia sorprendente. La investigación demuestra que la gente subestima la la probabilidad cambio por un (1) factor de diez 10) ó más. En otras palabras, LO QUE ALGUIEN PIENSA QUE ACONTECE UNA (1) VEZ CADA CIEN (100) VECES, REALMENTE OCURRE UNA (1) VEZ CADA DIEZ (10) VECES...Las personas tienen el deseo de procurarse certidumbre (paz mental), ignorando los datos inobjtables (hechos y estadísticas) e incurriendo en la auto-negación de (insuflarse en su propio sistema de valores y creencias) que el riesgo (ubicuo y diversificado) no es una parte importante en la vida de cada quien...”. Seguidamente y, en complemento, incluyo una aseveración de *Tom Robbins*, que reza: “...La estabilidad resulta cuando el orden presumido y el balance presumido desordenado están balanceados...EN UN SISTEMA VERDADERAMENTE ESTABLE SE ESPERA LO INESPERABLE, SE ESTÁ PREPARADO PARA LA DESTRUCCIÓN, [Y] SE ESPERA A SER TRANSFORMADO...”.

GERENCIA DE RIESGOS DESPUÉS DEL SEPTIEMBRE 11 DEL 2001.

Antes y después del fatídico Septiembre 11, en las empresas, agencias gubernamentales y otras entidades de los Estados Unidos se utilizaba mucho el slogan “...piense siempre en lo impensable...” (lo que siempre

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

se ha aplicado, pero, que ahora, se aplicará de una manera verdaderamente extraordinaria en lo cotidiano). Después de esa fecha, podrá el lector entender que la magnitud, la frecuencia, el alcance, el refinamiento de este pensamiento, llevado a todos los órdenes prácticos de la vida civil y militar, será, cuanto menos, insólito. SEPTIEMBRE 11 NO CAMBIÓ A LOS ESTADOS UNIDOS, CAMBIÓ AL MUNDO, RECUERDE ÉSTO SIEMPRE.

Lo anterior nos obliga a utilizar un tipo de Gerencia de Riesgo que, hasta muy poco, no tenía precedentes (Gerencia Avanzada de Riesgos, que dimana del uso compilado y simultáneo de la Administración de Riesgos con la Metodología Aplicada de Sistemas).

Ya esta herramienta existe (originalmente vocalizada por los antiguos griegos (en los tiempos de Aristóteles y Platón) y puesto en ejecución a partir de la Segunda Guerra Mundial (consecuencia de una mala resolución de la Primera Guerra y ésta una mala resolución de las guerras del Siglo 19) y, en especial, durante la Guerra Fría) en la VANGUARDIA DEL MUNDO DESARROLLADO y no sólo nos permite gerenciar (gestionar) óptimamente “riesgos nuevos”, sino que,

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

igualmente, ahora podemos administrar, por igual, “riesgos nuevos” y “riesgos viejos” correctamente (con eficacia, eficiencia y efectividad maximizadas), que hasta hace unos 10 años eran gerenciados (gestionados) sub-óptimamente.

En un análisis total de las variables que desafían a las organizaciones, en la Metodología de Sistemas, que hemos caracterizado como una herramienta gerencial para manejar situaciones de altísima complejidad (en la dinámica y en los detalles del cambio), se apoya el sub-capítulo de la formulación y planificación de escenarios en las variadas manifestaciones de riesgo. Por cierto, *“...los escenarios [planificados] transforman a la información en percepción... Es una experiencia creativa que genera un ‘eureka’... y guía hacia un discernimiento intuitivo estratégico más allá del alcance previo de la mente”.* —Pierre Wack (Pionero en la Creación y Formulación de Escenarios para la *Royal Dutch Shell* —y, quizá, del mundo—como lo narra el libro: *“INEVITABLE SURPRISES”* (en inglés: *“LAS SORPRESAS INEVITABLES”*, de la autoría de Peter Schwartz, Presidente de *“Global Business Network”*).

PAUL VALÉRY (1932), EL CAMBIO Y SUS CONSECUENCIAS.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Como consecuencia del cambio y respecto de la incertidumbre de estos tiempos, el poeta y filósofo francés, *Paul Valéry* (1932), observó lo siguiente: *“Todas las nociones que considerábamos sólidas, todos los valores de la vida civilizada, todo lo que insuflaba estabilidad en las relaciones internacionales, todo lo que en la economía se regía por la regularidad... en una palabra, todo lo que cuidaba que el límite de la incertidumbre del porvenir, todo lo que a las naciones y personas daba confianza al día siguiente ... todo esto parece peligrosamente comprometido. He consultado respecto de todos los augurios que pude encontrar, de todas las especies, y sólo pude escuchar palabras ambiguas, profecías contradictorias, palabras curiosas de seguridad dadas sin convicción. Nunca antes había la comunidad combinado tanto poder con tanto desorden, tanta ansiedad con tantos instrumentos lúdicos (de juego), tanto conocimiento con tanta incertidumbre...La impredecibilidad en todos los campos es el resultado de la conquista de la totalidad acerca del presente mundo, a través del poder científico. La invasión activa de este conocimiento causa la transformación del hombre y su ambiente—¿A qué nivel, con cuáles riesgos, con cuáles desviaciones de las condiciones básicas de existencia, así como de preservación de la vida? Simplemente, no sabemos. La vida se ha convertido, en síntesis,*

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

en la finalidad de un experimento del cual sólo podemos decir una cosa— que nos lleva a alienarnos en contra de quienes realmente éramos, o nos aparta de lo que pensábamos y que ésta nos guía...no sabemos, y, bajo ningún medio, podemos imaginar, hacia dónde...”.

LA PERSPECTIVA DE LA OMNI-CIENCIA EN LA GERENCIA EFICAZ DE LOS RIESGOS.

Los científicos que aplican la tecnología del “estado del arte” (ciencia en su mayor nivel de resolución de problemas reales) para el “exterminio” o, al menos, la “mitigación” de riesgos, nos presentan los datos fácticos (numéricos y narrativos), acerca de que, en muchos escenarios, el riesgo debe ser gerenciado (gestionado), con, cuanto menos, lo que ellos denominan “LA PERSPECTIVA DE LA OMNI-CIENCIA”, léase “hacia la totalidad del conocimiento” (es decir, comprometerse con un gran esfuerzo hacia la máxima aproximación posible en la utilización práctica y real de la totalidad del conocimiento a la fecha), concepto que por si mismo implica una tasa rampante de incremento del novísimo y denso saber *per se*, tanto en términos cualitativos, así como también desde una óptica cualitativa. El ciclo de generación de conocimientos se ha

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

generado en función de la multiplicación del mejor promedio anterior por factores que desafían, con éxito, a “imposibles” de hace unos pocos años.

ACERCA DE LA “OMNI-CIENCIA”, COMO SIGUE:

...continúa....

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Metodología de Sistemas

“...Un recurso tecnológico para obtener una perspectiva global de la gerencia... apuntando hacia la observación de una situación con ‘omni-ciencia’, totalidad del conocimiento...”

— Vernon Grose, Doctor en Ciencia

¿CÓMO SE DISTRIBUYE EL CONOCIMIENTO (O LA IGNORANCIA)?

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

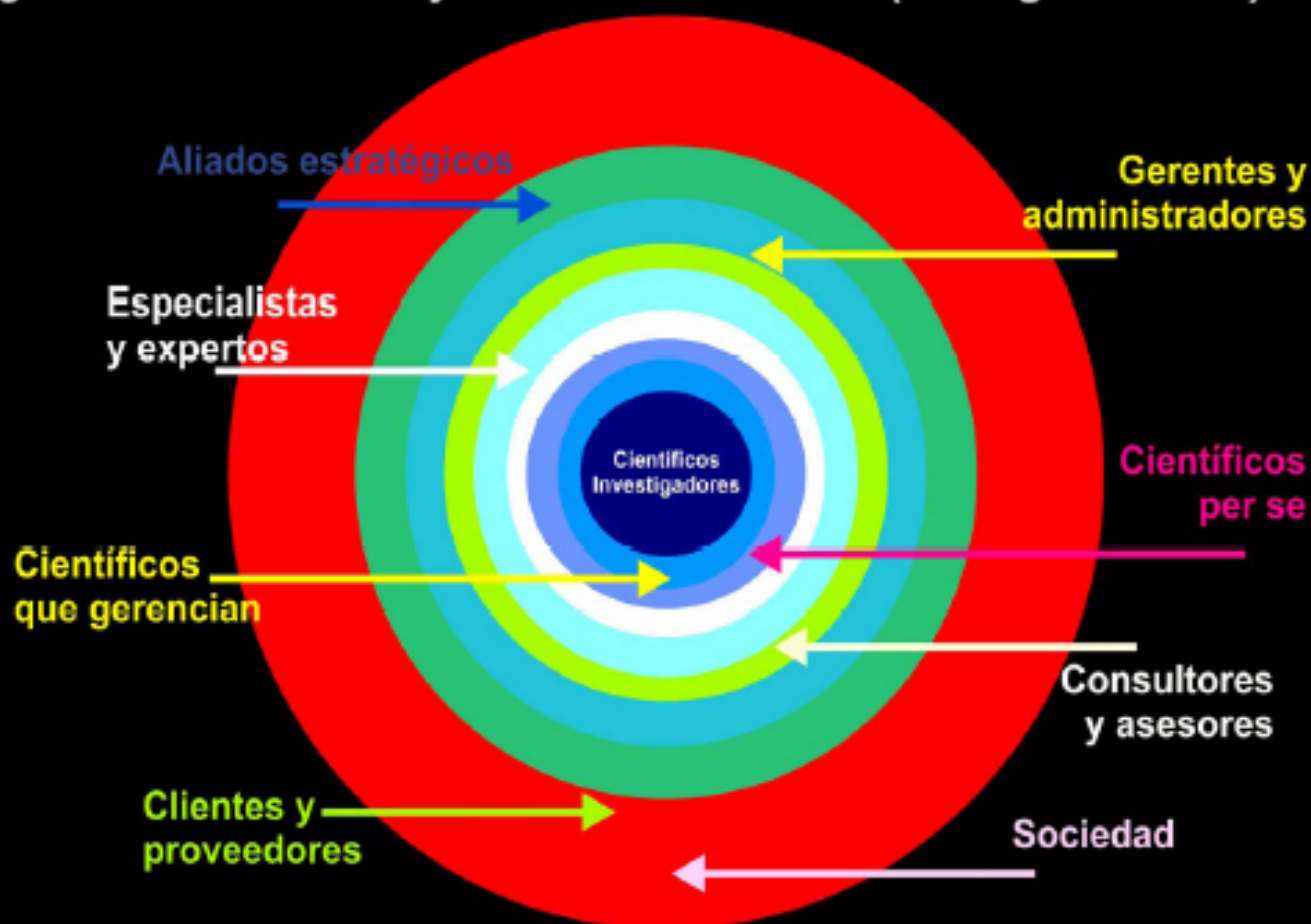
Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Vea la respectiva ilustración.

¿Cómo se distribuye el conocimiento (o la ignorancia)?



© Andrés E. Agostini

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿QUÉ SIGNIFICA, HOY, “CONOCIMIENTO NUEVO”?

CONOCIMIENTO NUEVO AHORA, de cara a la aglomeración de nuevas prácticas, tecnologías y nuevas perspectivas, significa varias cosas, no limitativas a éstas, como ejemplo: (a) Conocimiento Teórico Nuevo (no llevado a la práctica del presente), (b) Conocimiento Teórico Nuevo Implantado en la Práctica del Aquí y Ahora, (c) Conocimiento Proactivo Viejo Llevado Actualmente a la Práctica en una Modalidad Nueva (y, por consiguiente, más efectiva), (d) Lecciones Aprendidas Nuevas (“conclusiones novedosas obtenidas a través”) de la Observación del Conocimiento Viejo en Operación.

EL TERCER MUNDO Y LOS DESAFÍOS DEL CAMBIO.

En el tercer mundo y atendiendo al recalcitrante romanticismo de no cambiar hacia al pragmatismo y caminar hacia el futuro de espaldas (preferiblemente arrodillados) y con el rostro literalmente “atornillado” al pasado y sus vestigios fosilizados (INMERSOS EN AUTO-NEGACIÓN), hay cierto interés “CLÁSICO” por las “desviaciones matemáticas adversas en retrospectiva” (a la usanza de tiempos jurásicos), con representaciones ambiguas y “numeradas” caprichosamente en “curvas, ‘pies’ (tartas) y estadísticas de tiempos pretéritos”. No podemos, ahora, sopesar

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

desviaciones con aritmética (matemáticas para la “linealidad” en un mundo irreverente y facultado con el poder transformador de la non linealidad y que, por ende, galopa sobre las “discontinuidades”), sino, por el contrario, hemos de “valorar” y “estimar” los actuales desafíos con GEOMETRÍA ACTUALIZADA, que evoluciona con los refinados algoritmos de la Naturaleza para la propia evolución, Y POR ADELANTADO (matemáticas complejas para los tiempos asediados por las discontinuidades permanentes y superpuestas, aquellas que destruyen y renuevan). Hablando de “matemáticas” (abandonas por muchas industrias que provienen de la “Primera y Segunda Olas” referidas por Toffler, vale recordar algunas palabras de *Galileo Galilei* (1564-1642), Matemático de Florencia, Italia, como sigue: “...el libro de la naturaleza permanece abierto ante nuestros ojos... (y)... está escrito en el lenguaje de las matemáticas...”.

LA VANGUARDIA MUNDIAL Y EL CAMBIO.

No obstante, la vanguardia universalmente reconocida (y exitosa, en estos pocos países del MUNDO DESARROLLADO), está infinitivamente más interesada y enfocada en “los hechos y las cifras prospectivas por materializarse” (¿Cuándo?), concerniente al progresivamente caótico

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

comportamiento de los riesgos a futuro (sobre todo, en el tiempo real y en el plazo inmediato—en este orden—, de verdad verdad). “... *El libro de la Naturaleza...*” puede estar abierto ante nuestros ojos, pero si nuestros ojos están deliberadamente auto-vendados ante este “libro” (y cientos de otros), porque valoramos más la humana auto-negación—con auto-impuesto determinismo—y queremos viajar, a toda velocidad, hacia el pasado, la civilización”, muy en particular la del tercer mundo, CORRE GRANDES AZARES. Juntamente con la auto-negación mencionada, buscaremos algunas naciones desarrolladas y le atribuiremos la responsabilidad (más la “culpa psicológica”) por FRACASAR Y FRACASAR Y por tener más de 500 años con los ojos cerrados para con nuestros DEBERES, mientras mantenemos los ojos abiertos para con nuestros (tan ansiados) DERECHOS (sean o no sean derechos) y nuestro SOBRE-DIMENSIONADO APETITO respecto de nuestras AMBICIONES, en vez de ASPIRACIONES LEGÍTIMAS.

GESTIONANDO MULTIDIMENSIONALMENTE.

Gestionar MULTIDIMENSIONALMENTE es exactamente lo mismo que Gerenciar a partir de un Pensamiento Sistémico. Los tiempos de rupturas implicados en la "discontinuidades" no sólo nos comprometen a pensar

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

en lo micro de lo micro (y lo *nano* de lo *nano*), sino también, al mismo tiempo, en lo macro de lo *macro*, con todo lo anterior sumido en hiperbólica volatilidad de progresiones dinámicas cada vez más crecientes. Condicionalmente y para arrojar una mayor perspectiva, ¿QUÉ SIGNIFICA SER VOLÁTIL? “... En química, (1.a) la rápida evaporación de temperaturas y presiones normales. (1.b) Que puede ser rápidamente vaporizada. (2.a) Tender a variar frecuente y ampliamente, como en los precios... (2.b) Inconstante... (2.c) Efímero... (3.a) Tendente a la violencia; explosivo[a] [respecto de una situación] ...”.

DE CARA AL RIESGO QUE SE MANIFIESTA EN MULTIPLICIDAD DE MANERAS.

La diversidad de manifestaciones que se derivan del riesgo (antes o después de la expresión real de daños o perjuicios o ganancias), así como por las causas que “fomentan” o “agencian” o “propulsan” al mismo cambio, obligan al Gerente (Gestor) “Preclaro” de Riesgo (todas las personas, sin excepción, naturales y jurídicas correspondientes) a deber adoptar una compilación hiper-envolvente de muchas disciplinas, técnicas, especialidades y ciencias PRÁCTICAS—GESTIONANDO EN TODO MOMENTO, al menos, MULTIDIMENSIONALMENTE—(en muchos casos, en

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

perfecta sintonía con el “estado del arte” aplicado e indistintamente del grado de complejidad entrañado en el respectivo desafío).

Es imperativa una visión ecuménica y secular para entonces poder lograr una contención óptima de las situaciones adversas suscitadas por la manifestación del aludido riesgo, mediante las denominada “pérdidas” (riesgo materializado). HAY TRES (3) DISCIPLINAS CIENTÍFICAS, ABSOLUTAMENTE CRUCIALES PARA GERENCIAR (GESTIONAR) RIESGOS, que jamás deberán ser omitidas si esta responsabilidad se pretende asumir con firmeza, acierto, oportunidad y sentido de rentabilidad sustentable. Me refiero, y en este mismo orden, a: (I) *LA DISCIPLINA DEL PENSAMIENTO*, (II) *LA DISCIPLINA DE LA TÉCNICA* Y (III) *LA DISCIPLINA DEL PROCEDIMIENTO*. A estas Disciplinas, seguramente habrá que agregar, DE INMEDIATO, UNA DISCIPLINA ADICIONAL, que adquiere un nivel de RELEVANCIA ABSOLUTAMENTE VITAL, posiblemente a denominarse: *“LA DISCIPLINA DE LA INTENSIFICACIÓN APASIONADA EN BUSCA PERMANENTE DE LA CREATIVIDAD LLEVADA AL CAMPO DE BATALLA”*.

Véase el siguiente gráfico:

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

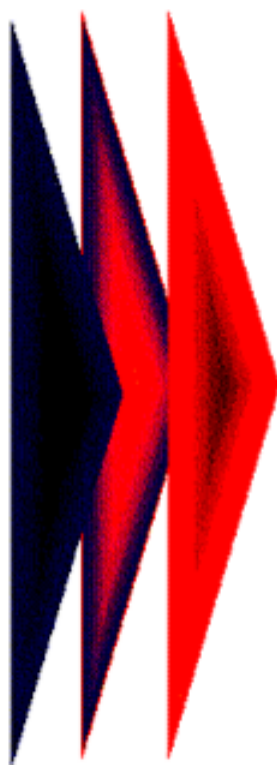
Disciplinas por y para el Éxito

Antes, Disciplinas:

- [1] del Pensamiento
- [2] de la Técnica
- [3] del Procedimiento



Economía Clásica



YA, Disciplinas:

- [1] del PENSAMIENTO
- [2] de la TÉCNICA
- [3] del PROCEDIMIENTO
- [4] de la INNOVACIÓN
- [5] de la PREVENCIÓN
- [6] de la PREVISIÓN
- [7] de la ESTRATEGIA

economía nueva

© Andres E. Agostini

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿SE TRATA DE “RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE.” O DE “RIQUEZA SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE.”?

Por cierto, “rentabilidad sustentable” es lo mismo que “riqueza sustentable”. Hay muchos hispanohablantes que paradójicamente sienten una pesada “culpa psicológica” cuando se habla de la palabra riqueza, léase el antónimo de “pobreza”. ¿Será que, por esta rara e insidiosa auto-proyección colectiva de un “yo” equivocado, se genera pobreza en proporción directa a nuestros deseos de crear riqueza en América Latina? ¿Estamos alimentado un predicamento en un tiempo en donde lo normal es una intersección brutal entre paradojas superpuestas o no que nos resultan “incómodas” de procurar entender?

¿Cuál es, entre otros, un factor importante sobre el que necesitamos un gran esfuerzo de concentración como NUNCA ANTES? La información (es decir, “los datos”) no es lo que a la señora le pareció oír de parte de un vecino desconocido durante la madrugada, descalificado y, por tanto, no certificado y quien, a su vez, le dijo a su hermana talo cual cosa acerca de algo (más o menos, según recuerdo), así como la reiteración de mitos populares, “debidamente articulados” (sin validación del cronista oficial de la ciudad), a los que se les añade un sofisticado cariz de “ciencia

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

enigmática”, pero que no responde a la rigurosa verdad científica (de verdad verdad). Necesitamos la información (los datos), cabe decir: (a) los datos numéricos y (b) los datos narrativos.

Esta necesidad, para quienes deseen tener éxito, será EXTREMADAMENTE INTENSIVA y, por ello, su PROCESAMIENTO y DISCERNIMIENTO será igualmente un desafío sin límites.

Bill Gates (“BUSINESS AT THE SPEED OF THOUGHT”, en inglés: “NEGOCIOS A LA VELOCIDAD DEL PENSAMIENTO”), nos señala: “...Tengo una creencia simple pero fuerte. Dependiendo de cómo usted reúna, gerencia y use la información, quedará determinado si usted gana o pierda...”.

Para ilustrar aún más, observemos la reflexión del Director de Tecnología de Información de la empresa PENNZOIL (importante empresa petrolera de Norteamérica), que recoge el aludido libro de Gates, que dice: “...Nosotros vemos a este montón de datos [informaciones numéricas y narrativas] como un patrimonio, a partir del cual podemos derivar aprendizajes (sacar lecciones nuevas y ‘capturar aprendizajes’, a partir

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

de cualquier error o traspies, es algo tan inherente e intrínseco a los países anglo-parlantes, que casi no se puede entender como otras naciones importantes no hayan prestado observancia de esta estricta pero eficaz disciplina). Mientras más grande sea este ‘montón’, será mejor para usted... siempre y cuando usted mismo tenga las herramientas para analizarlo, sintetizarlo y, por consiguiente, permitiéndole [a usted] transformarse a sí mismo en alguien [mucho] más creativo...”.

¿CUÁL SENTIDO COMÚN? ¿QUÉ SE QUIERE DECIR CON ESTA TAN AMBIGUA Y ARRIESGADA EXPRESIÓN?

Hay muchas personas que piensan que dominan a la sabiduría, en general, porque practican al famoso “sentido común”. En esta Época de Cambios Abruptos, Non Lineales y Acelerados, ese “sentido común” de muy poco le servirá, a menos que usted sea un científico aplicado.

Los físicos, en especial los implicados en mecánica cuántica, así como muchos de los profesionales de las neuro-ciencias, nos dicen que, a través de todos nuestros sentidos y en el mejor de los casos, un ser

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

humano [por ahora] no puede captar si no hasta un máximo del 10% de la realidad.

Consecuentemente, el 90% restante de la realidad no es [por ahora] accesible. Cuando se acuñó el término compuesto de “sentido común” hace siglos, la realidad se definía, en gran medida y de cara a nuestra cotidianidad, a Leyes de la Física que no tenían como aspecto medular al átomo, las moléculas y las partículas sub-atómicas. Igualmente, en la fabricación de un motor de combustión, el sentido común de un físico es muy superior, en los grandes promedios, al de un técnico principiante. Las razones son prolijas y la idea no es suscitar discrepancias, sino, más bien, REFLEXIÓN PROFUNDAS.

Hoy son infinitos los productos que directa o indirectamente, en nuestro más amplio entorno, son determinados por leyes del nivel de escalo de lo sub-atómico. Estas Leyes, que van desde las de la Mecánica Cuántica hasta la Nanotecnología (la ciencia de lo extremadamente pequeño), son absolutamente ajenas a las conocidas Leyes de la Física Clásica (teórica). Ahora, salvo que se trate de un “nano-tecnólogo”, quien suscribe no se aventuraría a aseverar que tiene o no tiene “sentido común” sobre algo.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Éste puede ser un tema absolutamente desagradable para los países en vías de desarrollo, que no pretenden desarrollarse jamás.

Claro está que hay cosas muy, pero muy sencillas, en donde el “sentido común” de otrora seguirá funcionando. Estas palabras se utilizan como clichés, si antes revisar consecuencias y producto de una apreciación superficial de nuestro mundo. Al revisarse las expresiones “SIN PRECEDENTES”, es absolutamente, indispensable, que igualmente se revise enjundiosamente la expresión “SENTIDO COMÚN”.

GERENCIA DE RIESGOS Y SENTIDO COMÚN.

Quienes trabajamos en GERENCIA DE RIESGOS, no en gerencia de seguros, estamos muy obligados a usar el sentido común. Ésto nos representa un permanente estado de actualización en muy diversas, pero reconocidas, ramas del conocimiento. Tenemos muy presente que nuestros sentidos no superan, en el mejor de los casos, el 10% de captación de la realidad. Esta ocupación nos obliga a APENDER A PENSAR CON UN GRAN RIGOR, MIENTRAS MANTENEMOS UNA MENTE ABIERTA. Tener pensamientos muy bien discernidos con la mente abierta, en busca de “evidencias desconfirmatorias” y de nuevas realidades en cada

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

disciplina reconocida, indistintamente que la revolución informática esté gestionando una convergencia mayúscula de todas las disciplinas, provengan de las ciencias exactas y/o de las ciencias sociales.

¿Y LO QUE NUESTRAS NEURONAS NO NOS BRINDAN?

En el sistema nervioso central (humano), con los buenos auspicios de protección que brinda el cráneo, existe la consolidación más latente que activa de un billón (1.000.000.000.000) de células *“no suficientemente encendidas, en su gran mayoría, todavía”* (mejor conocidas como neuronas), situación que nos permitiría plantearnos la siguiente interrogante (en voz baja y alta): ¿QUÉ HAN HECHO USTEDES, NUESTRAS ESTIMADAS NEURONAS, RECIENTEMENTE PARA DESPERTARNOS y POR MEDIO DE ESTA ACCIÓN AÑADIRLE DE INMEDIATO “CREATIVIDAD INTENSIFICADA” A NUESTRA FORMIDABLE Y GRAVE RESPONSABILIDAD GERENCIAL POR ANTE EL MUNDO? ¿Dónde está, por consiguiente, la ENERGÍA tan requerida por los cerebros para transformar *inputs* conocidos (“entradas conocidas”) —en CONSCIENCIA, PENSAMIENTO, MEMORIA Y EMOCIÓN— que generan *ouputs* deseados (“salidas deseadas”)—léase con claridad: riqueza (intelectual, espiritual y material) *à la* NASA, DARPA (Defense Advanced Research Projects

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Agency. Mega-agencia desde donde emergió, en su momento, la NASA), DSO (Defense Sciences Office), The National Science Foundation (en inglés, “La Fundación Nacional para la Ciencia”), The National Institute of Health (en inglés, “La Fundación Nacional para la Salud”), Los Alamos Laboratory, XEROX Palo Alto Research Laboratories, Bell Labs, General Electrics, IBM, Microsoft, Oracle, Sun Microsystems, Apple, Harvard, Yale, University of California at Berkeley, Carnegie Mellon, Lockheed Martín, Shell, BP, Toyota, Mitsubishi, Hitachi, Intel, Gillette, McDonalds, Boeing, MIT (Massachusetts Institute of Technology), CALTECH, Motorola, Dell, HewlettPackard, Wal-Mart, Capital One, Swiss RE, WorldBank (Banco Mundial), Club of Rome, Lloyd's of London.

¿HASTA DÓNDE LLEGARÁ LA TÉCNICA?

YA LA TÉCNICA (en otras palabras, lo que está precedido por la artesanía) POR SI SOLA NO ES NI REMOTAMENTE SUFICIENTE PARA GERENCIAR IDÓNEAMENTE LOS RIESGOS. El nivel de caos intrínseco al cambio propiamente dicho y, por consiguiente, a los riesgos, NOS OBLIGA a no usar más “modelos matemáticos lineales”. Ahora, los hombres consagrados a la ciencia, más percatados de la “discontinuidades” y mejor reconocidos e instituidos como “Caotistas”

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

(especialistas en caos), nos CONMINAN a habitualmente usar “matemáticas complejas” para entender (pensamiento) y gerenciar mejor al “caos” (acción). La ISO (*International Organization for Standardization*, en inglés, “Organización Internacional para el Establecimiento de Estándares” —institución universal de formulación y validación de estándares, normas y protocolos—, nos señala que EL RIESGO, hoy día, GENERA DOS (2) POSIBILIDADES (NÓTESE CON GRAN CUIDADO): (1) PÉRDIDAS Ó (2) GANANCIAS (algo absolutamente impensable desde los tiempos de los fenicios hasta los días presentes de los cibernautas). Es de notar que el General *Eric Shinseki* nos dice: “...si usted no está interesado en el caos, el caos si está interesado en usted...”.

GERENCIANDO RIESGOS ANTES (PRE-FACTO) Y DESPUÉS (POST-FACTO) DE LOS HECHOS.

Por consiguiente, Gerenciar Riesgos ahora es generar la globalidad de las circunstancias—antes, durante y después—respecto de pérdidas o ganancias.

Este criterio, oficialmente observado por un sinnúmero de instituciones de investigación, desarrollo e innovación de infranqueable prestigio, así

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

como por las organizaciones de innovación en negocios, de clase mundial, irónicamente también cuenta con la venia de la conservadora "sociedad" (mercado de aseguradores y re-aseguradores), más que centenaria *“Lloyd's of London”* (fundada en 1688 en el Reino Unido de la Gran Bretaña e Irlanda del Norte).

Desde 1960 y hasta Septiembre 11 del 2001 (fecha en la cual la geopolítica mundial cambió totalmente y con ello el resto de las facetas de la vida, en toda la Tierra y más allá, en una magnitud proporcional a la caída del Imperio Romano, según *Peter Schwartz* —Fuente, ISBN: 1-592-40069-8) y desde este trascendente hito histórico hasta el nanosegundo [una mil millonésima de un (1) segundo (10^{-9} de un segundo)] presente, no es sólo parte de lo que causa afectación a América Latina y determina, por consiguiente, las razones por las cuales ésta esté cambiando y siga así haciéndolo exponencialmente (mucho más por efectos exógenos que por causas endógenas y, sobre todo, por “causas endógenas” llamadas, por el contrario, ha hacerle contención a los ya aludidos “efectos exógenos”).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Sugiero que recordemos que el planeta en su totalidad (aún cuando en este preciso momento se nos dificulte visualizarlo cabalmente, en alguna medida de insospechada importancia) es el que está cada vez más en indetenible transformación y re-transformación— “vasos comunicantes” que, cada vez más y más, trasiegan más y más dinamismo a los cambios (nano-cambios, micro-cambios, macro-cambios, singularidades) —sin desdeñar un sinnúmero de causas y efectos avasallantes con sus concomitantes fuerzas y contrafuerzas y los asociados “efectos de dominó” que, a partir de ahí, se inician con alcance planetario)—.

Por ello, es imposible acatar, en la gran mayoría de las veces, la reflexión de *Marcel Pagnol* (1695-1974): “Si quieres navegar, sin ningún riesgo de naufragar, entonces, no te compres un barco: icómprate una isla!”. Luego hablaré de la antigua “soberanía”. Vale recordar, asimismo, que “...un asunto descuidado es un problema invitado...”, según el Dr. *Henry Kissinger*, ex-Secretario de Estado.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿MOISÉS EL PRIMER GERENTE DE RIESGO DEL JUDEO-CRISTIANISMO?

Comenta el *Dr. Vernon L. Grose*, Físico y Doctor en Ciencias, en su libro “MANAGING RISK — SYSTEMATIC LOSS PREVENTION FOR EXECUTIVES” (en inglés, “Gerencia de Riesgo—Prevención Sistemática de las Pérdidas para Ejecutivos”), lo siguiente: *“...El riesgo ha sido un componente creciente (y progresivamente más integrado) de la vida desde los comienzos de los tiempos. Moisés, hace unos 3.500 años, expresó: ... ‘Toda casa nueva debe tener una reja de protección en la periferia (en la parte externa) del techo plano, a objeto de prevenir que alguien desde ahí se caiga y de esta manera se le evite el sentido de culpa (pérdida cualitativa en términos psicológicos y pecuniarios) al dueño de la vivienda, en donde ocurrieron los hechos’...”*.

PARA MUCHOS, SERÍA INCONCEBIBLE PENSAR QUE, AL COMIENZO DE LOS TIEMPOS, MOISÉS, EL HOMBRE QUE RECIBIÓ DE PARTE DEL “CREADOR” LOS DIEZ MANDAMIENTOS Y QUIEN GUIÓ AL PUEBLO JUDÍO HACIA SU LIBERACIÓN DEL ENTONCES ACOSO EGIPCIO, FUE EL PIONERO EN GERENCIA DE RIESGOS, MUCHOS CIENTOS DE AÑOS

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

ANTES DE QUE EXISTIERA EL INCIPIENTE, PERO RELEVANTE, SEGURO MARÍTIMO SE FUNDARÁ LA ACREDITADA ORGANIZACIÓN LLOYD'S OF LONDON.

MITOS Y REALIDADES SOBRE LA DIMENSIÓN DEL RIESGO.

El *Dr. Grose* (Físico y Doctor en Ciencias) discierne algunos mitos y realidades respecto de la dimensión de los riesgos: *“... Las siguientes seis declaraciones, citadas en orden progresivo y lógico, han sido exitosas en la reorientación del pensamiento gerencial (de gestión) en una variedad de situaciones. Un gerente (gestor) debería estar de acuerdo con cada una de las siguientes declaraciones antes de proceder a la próxima aseveración, a saber: 1.- Todo esfuerzo, organización o trabajo tiene riesgos. 2.- Nadie jamás logrará conocer a todos los riesgos. 3.- No todos los riesgos generan las mismas consecuencias. 4.- Todas las iniciativas deben balancear riesgo y beneficio. 5.- Los recursos para la identificación, la eliminación y/o el control de los riesgos son muy limitados. 6.- Todos los riesgos graves deben ser atendidos (es decir, eliminados o controlados, con base a la gerencia [gestión]...”.*

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LA VISIÓN HOLÍSTICA ANTICIPADA Y SU RESPUESTA.

PARA GERENCIAR RIESGOS, SE NECESITA UNA RESPUESTA CON BASE A UNA VISIÓN HOLÍSTICA ANTICIPADA y NO EN FUNCIÓN A UNA REACCIÓN RETARDADA CONCERNIENTE A LO MERAMENTE COYUNTURAL. Por consiguiente, ME PREGUNTO: ¿CUÁLES SON LAS NUEVAS INTERROGANTES, CONGRUENTES y CONSISTENTES CON ESTA NUEVA ÉRA (A PARTIR DE SEPTIEMBRE 11 DEL 2001) Y SU INDEFECTIBLE PROGRESIÓN, EN TODOS LOS ÓRDENES Y EN TODAS LAS NACIONES, QUE EN ESTA (Y OTRAS) 'PARTE(S) DEL MUNDO' ESTAMOS MUY PELIGROSAMENTE DEJANDO DE FORMULARNOS EN PERJUICIO DE LA SUSTENTABILIDAD DE NUESTRA PROPIA EXISTENCIA Y LA DE NUESTRA PROGENIA?

LA RE-PRIORIZACIÓN DE LAS PRIORIDADES.

En el 2006, LA GERENCIA AVANZADA DE RIESGOS. IMPREGNADA POR LA CREATIVIDAD MAXIMIZADA, ES EL "CAPÍTULO" Y LOS "SEGUROS" AHORA SON, GÚSTELE A QUIEN LE GUSTE, UN "SUB-CAPÍTULO" PARA FINANCIAR ALGUNAS PERDIDAS Y, A VECES, SÓLO HASTA EN ALGUN AMEDIDA. Los Seguros ni protegen vidas, ni salvaguardan bienes. Son sólo una fuente importante de financiación de pérdidas no gerenciabiles

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

(sólo por ahora) en alguna cantidad, de alguna manera y sólo bajo algunas circunstancias exactas, entre muchas otras a nuestra disposición en la actualidad.

HE AQUÍ LA RE-PRIORIZACIÓN DE LAS PRIORIDADES. Ésta es igualmente una “Nueva Era”, en donde la Gerencia de Riesgos se transformó en 180°, literalmente dejando de ser una función “clérico-burocrática” de “suavización de pérdidas” para constituir una maxi-mega “unidad de negocios” cuya IPO (“oferta pública inicial” a la vista escrutadora de *Wall Street*) puede ofrecer un ROI (retorno de inversión) sin fronteras, SIEMPRE Y CUANDO USTED ESTÉ HACIENDO SUS NEGOCIOS CON UNA IMAGINACIÓN EXTREMADAMENTE FEBRIL Y, SOBRE TODO, “SIN FRONTERAS”.

¿QUÉ ES LA “IGNORANCIA”?

Según el Diccionario de la Real Academia Española de la Lengua:

“...Falta de ciencia, de letras y noticias, general o particular...Hacer algo con conocimiento de que no después de advertido de que no lo debía hacer...”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

SALOMÓN Y LA GERENCIA DE RIESGOS.

No recordar la historia propia es muy grave. Además, si quien lee el presente material se preocupa, de igual modo, por los conceptos clásicos y reticulares de “soberanía”, recuerde que los riesgos no identificados son grandes aliados de aquellos que conspiran con oculta fragancia en contra de la caduca y, sin falta, ambigua soberanía, así como en contra de nuestra “civilización” frágil y carente de enfoque, Hoy por hoy, la soberanía no se resguarda con la fuerza de las armas, sino con la eliminación sistémica, sistemática, universal y acelerada de la ignorancia. Nos recuerda *Salomón*: “... donde no hay visión (para el riesgo, sus derivaciones que reportan utilidad y la oportunidad de gerenciarlo óptimamente), la gente perece (si tales riesgos carecen de gerencia óptima)...”.

LA ELIMINACIÓN DE LA IGNORANCIA: ¿ACASO, UN PRIMER PASO PARA LA GERENCIA EFICAZ DE LOS RIESGOS?

De igual modo, nos recuerda *George Herbert Wells* (1866-1946) que: “...la historia humana es cada vez más una carrera entre la educación y la catástrofe...”. Señala *Bartolomé Milá de la Roca* (1876): “...**Un pueblo**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

ignorante es incapaz de practicar las virtudes que vitalizan y hacen florecientes las repúblicas: la ignorancia lleva por compañeros inseparables el error en el entendimiento, la ferocidad en el corazón, la indignidad en el carácter, y es inerte para el trabajo, adversaria de las buenas costumbres y de la sabiduría, idólatra de la fuerza y del fanatismo y, por consiguiente, enemiga de la libertad y propicia de la tiranía”. Insiste el Dr. Grose, por su parte y al igual que los antiguos griegos, que los problemas del ser humanos se eliminan con la eliminación de la ignorancia.

NAPOLEÓN Y SUS PRECEPTOS RESPECTO DE CÓMO AVISTAR LOS EMPRENDIMIENTOS.

Nos dice Napoleón (Fuente: ISBN 0-684-85185-7) *“una cadena de detalles”* y *“una cadena de innumerables vínculos”* deben ser, EN TODO MOMENTO Y EN FORMA EVOLUTIVA, las consideraciones centrales y multidimensionales para gerenciar transformativamente los riesgos. “MULTIDIMENSIONALMENTE” ES OTRA PALABRA PARA INSTITUIR EN LA SOLUCIÓN DEL DESAFÍO LA SISTEMATICIDAD Y LO SISTÉMICO A LA HORA DE GESTIONAR RIESGOS EN ESTE SIGLO 21.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Se necesita, consecuentemente y metafóricamente hablando, un microscopio, un lente de gran angular y un telescopio, así como un sistema de posicionamiento global (GPS).

EL RIESGO Y LAS FUNCIONES DESDE DONDE PROVIENE.

Todos hemos escuchado las sabias palabras, *“no podemos saber hacia dónde vamos, si no sabemos de dónde venimos”*.

Dicho sencillamente, la PÉRDIDA es una función del RIESGO sin gerenciar. El RIESGO es una función de la IGNORANCIA. La IGNORANCIA es un término para LA CARENCIA DE CONOCIMIENTOS CIENTÍFICOS APLICADOS.

LO QUE ME PREGUNTO.

ME PREGUNTO AHORA: ¿Hemos logrado ENTENDER todo lo que podemos alcanzar mediante la transformación que opera cuando abandonamos la Superstición (*in non spiritus*) para abrazar a la SUPERCOMPUTADORA (*in silico*)? Las capacidades actuales y a futuro de la ciencia respecto de *In Vitro* más *In Silico*, con las “matemáticas Multidimensionales”

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

mencionadas por *Peter Schwartz* (Presidente de *Global Business Network* y autor de la obra: *“INEVITABLE SURPRISES: THINKING AHEAD IN A TIME OF TURBULENCE”*, en inglés: *“SORPRESAS INEVITABLES: PENSANDO HACIA DELANTE EN TIEMPOS DE TURBULENCIA”*, Fuente, ISBN: 1-592-40069-9), logradas con y a partir de los algoritmos genéticos, generarán las “ciencias cuánticas de la información” (intensiva), que procrearán la “computadora cuántica” (diseñada desde el nivel atómico y sub-atómico hacia “arriba”), es decir, la nueva “super-computadora” en estado *In Vivo*, quizá en 5 a 10 años plazo, poseyendo este “aparato” o “meta-ser”, de la sociedad post-humana, y a su modo, una suerte de su propia dimensión *In Spiritus*.

¿EL PROBLEMA CON NUESTRO MUNDO?

Sugiero, entonces, que ahora leamos acerca de la perspectiva que sigue: *“...El verdadero problema con nuestro mundo no es que sea irracional, ni tampoco que sea racional. La clase más común del problema es que nuestro mundo es 'casi racional', pero no lo suficiente. La vida no es ilógica. Sin embargo, es la trampa de los Lógicos (quienes estudian la Lógica). Parece un mundo un poco más matemático y normal de lo que es; su exactitud es obvia, pero su inexactitud está oculta; su barbarie*

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

permanece en espera...”.—Gilbert Keith Chesterton (1874-1936), Periodista, Escritor y Crítico Británico.

LAS MATEMÁTICAS *IN VIVO*.

Debo añadir, sin embargo, que las matemáticas actuales no tienen todas las restricciones reinantes de los siglos XIX y XX. Cuando no se disciernen intuitivamente los detalles, sino, más bien, la más que indispensable granularidad de los detalles (a veces, partículas y sub-partículas atómicas—"neutrinos" incluidos), con la febril asistencia de (a) los avances propios a esta materia, (b) los sistemas informáticos (intensivos), (c) la tecnología de la información, (d) la inteligencia artificial, LA BRECHA, ENTRE LO QUE LAS MATEMÁTICAS ANTES NOS NEGABA Y LO QUE LAS MATEMÁTICAS AHORA SÍ NO FACILITA, ES, AL PARECER, CADA VEZ MÁSCERCANAA LO INEXISTENTE.

“EN BUSCA DE LA EXCELENCIA”.

En su libro *“IN SEARCH OF EXCELLENCE”* (en inglés, “EN BUSCA DE LA EXCELENCIA”), los autores *Tom Peters* y *Robert Waterman*, nos transcriben las siguientes palabras de *Edward Schon* del *M.I.T.* (*Massachusetts Institute of Technology*, en ese idioma: “*Instituto*

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Tecnológico de Massachussets”, como sigue: “...Las ideas nuevas o encuentran un campeón (un imbatible emprendedor) o mueren ... Sin un compromiso importante para con una idea nueva, no se puede proveer la energía requerida para hacerle frente a la indiferencia y la resistencia que los mayores cambios tecnológicos generan... Los campeones de las nuevas Invenciones exhiben persistencia y valentía por ante un acto heroico...”.

Gerenciar, en busca de oportunidades de riquezas, sin un escrutinio revisionista de aquellos factores que afectan este objetivo máximo, no es, ni siquiera, “gerenciar a medias”. ÉSTO ES, EN REALIDAD, NO GERENCIAR O, MÁS BIEN, ES GERENCIAR A FAVOR DEL ÉXITO QUE INMORTALIZA AL FRACASO.

Ahora, cuando paradójicamente sí se dispone de una mucha mayor “garra” para apresurar el acceso a la riqueza deseada (con sustentabilidad, en la mayor medida posible), con los riesgos que no se quieren, se está procesando un tipo de gerencia otrora óptima del género clásico (ahora, más que precaria por si sola), concurrentemente con la indispensable aplicación en paralelo de la GERENCIA AVANZADA DE

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

RIESGO. RECORDEMOS SIEMPRE QUE, POR LO MENOS, HAY QUE GESTIONAR MULTIDIMENSIONALMENTE.

ME PREGUNTO: ¿CUÁNDO LE OFRECEREMOS UNA OPORTUNIDAD RELEVANTE A LA CIENCIA (ESTABLECIDA Y RECONOCIDA)? Una significativa reflexión a esta cuestión la facilita el hecho que el *CLUB DE ROMA* (Centro de Pensamiento Mundial) tiene, su Conferencia Anual del 2004, en Helsinki, Finlandia, bajo el título de: *“EL DESAFÍO DE LA HUMANIDAD INFORMADA”*.

Aludo, como ilustración, a este foro, ya que uno de los grandes predicamentos de la actualidad es que, teniendo tanto CONOCIMIENTOS NUEVOS acumulados y accesibles, nunca antes había existido un número (valores absolutos y relativos que padezcan de ignorancia).

¿POR QUÉ IREMOS A LA LUNA?

El Presidente *John Kennedy* dijo: *“...iremos a la Luna, no porque sea fácil, sino [justamente] porque es difícil...”*.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Estas palabras célebres, en vez de cuestionar su mención o no, están preñadas de una gran sabiduría. Si un PUEBLO o nación, con autoestima, quiere engrandecerse, tiene que FIJAR UNA META CASI INANCALZABLE PARA LUEGO TODOS TRABAJAR POR ELLA A CUALQUIER COSTO. A ese país, la *Misión Apollo*, entre otras, le ha significado innumerables invenciones para otorgar una mayor vida a los propios civiles. Sugiero se observe concienzudamente lo aquí explicado.

¿DESDEÑAMOS LA PALABRA “MISIÓN”?

En el mundo hispano-hablante tendemos a caer en reducciones gravísimas acerca de los significados de las palabras. La palabra “misión”, en mi opinión, no ha sido jamás entendida.

A un francés o alemán, como ejemplo, la palabra “misión” los retrotrae, de inmediato, a un ilimitado sentido de responsabilidad, a cualquier costo, representaba prevalecer o no en la Primera Guerra Mundial. A un británico o estadounidense o japonés o canadiense o australiano, como ejemplo, la palabra “misión” los retrotrae, de inmediato, a un ilimitado sentido de responsabilidad, a cualquier costo, representaba prevalecer o no en la Segunda Guerra Mundial.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Cuando alguien de América del Norte, Japón, Rusia, China o Europa habla de “MISIÓN”, le otorga a esta palabra una RELEVANCIA IGUAL O MAYOR a las definiciones del “Ataque a Normandía” (en Francia y en tiempos de la Segunda de la Segunda Guerra Mundial). PREGUNTA: ¿SABE USTED CUANTOS SERES HUMANOS FALLECIERON EN ESTA MISIÓN? RESPUESTA: MILES DE MILES.

Cada vez que un japonés o un ruso hablan de que tiene un “Misión para la Promoción del Paz...” o “...que tiene una misión de recuperación de un submarino...” se lo está tomando con el mismo grado de ESFUERZO, SACRIFICIO Y Determinación del “Ataque a Normandía”. Con el devenir de los tiempos, esta acepción del término “misión” ha sido incorporado a la vida cotidiana de estas grandes naciones para los más sencillo hasta lo más complejo. ¿QUÉ DE ÉSTO ES LO QUE NO SE ENTIENDE?

MUCHOS HABLAN DEL GRAN SURGIMIENTO ECONÓMICO DE CHINA E INDIA Y CON GRAN RAZÓN. ES ÉSTE PARA MÍ UN TEMA DE GRAN IMPORTANCIA. ¿CUÁL ES LA ACEPCIÓN PRÁCTICA, QUE LOS LECTORES

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

CREEN, QUE LOS NACIONALES DE CHINA E INDIA LE CONFIEREN A LA PALABRA “MISIÓN”?

DE LOS SUEÑOS A UN FUTURO MUY REAL.

Thomas Jefferson (1743-1862) nos recuerda: “...me gustan más los sueños del futuro que las historias del pasado...”. A ESTOS SUEÑOS DEL FUTURO PODREMOS ACCEDER SI APLICAMOS GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA Y EXTRAEMOS (PARA SIEMPRE) DE NUESTRO SISTEMA DE VALORES Y CREENCIAS LA INCONMENSURABLE Y CATASTRÓFICA FALSEDAD DE QUE EL FUTURO SERÁ UN REFLEJO DEL PASADO.

VISITANDO AL VOCABLO “CAMBIO”.

Demos un vistazo al significado del vocablo “cambio”, toda vez que estamos más que abrumados por él. Mientras más sabemos del cambio, más podemos entenderlo en alguna medida y, por ende, lograr un cierto grado de tranquilidad (o de certidumbre) ante él y sus implicaciones. El cambio, según el *DICCIONARIO THE AMERICAN HERITAGE* implica: *“...hacer una diferencia o dar una apariencia completa a (algo) ...*

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Transformar. Hacer algo diferente o estar sujeto a alteración. Ir de una fase a otra. El reemplazo de algo por otra cosa...”.

Tómese nota de algunas palabras que constituyen a este significado: “... diferencia...”, “...completa...”, “...transformar...”, “...fase...”, “...reemplazo...”. Toda vez que el cambio subyace al caos, una comprensión más profunda y amplia (literalmente ecuménica) de esta constante (dinámica del cambio) es un imperativo y, para ello, ahora se facilitan, para posibilitar la referida comprensión, las palabras de *Sir Isaac Newton* (1642 - 1727): “... cada cosa reposa en un estado estático [energía “contenida y no todavía desplazada”] se mantienen un movimiento uniforme en una línea recta, al menos que ésta sea FORZADA A CAMBIAR ese estado (estático) por fuerzas sobre ella ejercidas [liberación y transformación de la energía]...”.

Es indispensable mantener presente las palabras “FORZADA A CAMBIAR”. Tomadas del libro “*BUSINESS AT THE SPEED OF THOUGHT- USING A DIGITAL NERVOUS SYSTEM*” (traducción del título de esta obra: “*NEGOCIOS A LA VELOCIDAD DEL PENSAMIENTO - USANDO UN SISTEMA NERVIOSO DIGITAL*”), de la autoría del Sr. *Bill Gates*,

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Presidente de Microsoft, RECOGE UNA EXPRESIÓN DEL PRESIDENTE DE LA GENERAL ELECTRIC (GE), *Sr. Jack Welch*, quien plantea: *“... cada vez que hay cambio hay una oportunidad. Entonces, (ante esta situación) es imperativo que una organización (o persona) se ‘energice’ en vez de paralizarse...”*.

Hay muchos quienes piensan que la mejor manera de lograr cierto grado de certidumbre y de paz mental no se logra haciéndole contención al cambio, sino, muy por el contrario, fomentando al cambio y ejerciendo una gran observación documentada respecto de lo que se aprende (sacando conclusiones) del “cambio inducido”, indistintamente de sus resultados.

¿CUÁNDO LOS HISPANOABLANTES SACARÁN CONCLUSIONES DE SUS ERRORES?

“Sacar conclusiones” para los hispanohablantes, al parecer, es una tarea más monumental que “Aprender Lecciones” para los angloparlantes. Vienen haciéndolo por siglos y siglos. ¿Por qué? Porque en el mundo hispanohablante no hay CULTURA DE APRENDER DE LOS ERRORES (y pueda que tome prolijo tiempo para que los enormes beneficios de esto

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

se entienda), mientras en los países de habla inglesa SACAR EL MÁXIMO DE PROVECHO DE LOS ERRORES es un “deporte” milenario que se practica a cada instante seria y sistemáticamente.

Ellos no tienen que “cambiar” de paradigma, son, por el contrario, los “hispanohablantes” quienes tienen que cambiar el rumbo, si es que las aseveraciones respecto de la sustentabilidad de los países son realistas.

PREGUNTA N° 1: ¿QUIÉN EL MUNDO NO ESTÁ HACIENDO ALGO EN ESTE MISMO INSTANTE PARA FOMENTAR EL CAMBIO?

RESPUESTA N° 1: Más de 6.500 millones de habitantes en todo el planeta sí están haciendo algo en este mismo momento. Toda acción, por más minúscula y hasta desdeñable que parezca, conlleva efectos (o consecuencias-Ley de Causa y Efecto).

Ahora, los medios de comunicación masivo, así como las telecomunicaciones modernas globales, nos han "elevado" en grado sumo la visualización de estas interacciones de causa efecto y de efecto

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

contra-causa. así como de contra-efecto y nuevas causas —así continuando indeteniblemente y en progresión exponencial (tasa de incremento geométrico). Creo que toda la humanidad, con todos los retos pre-paroxísticos confrontados en el día a día, obligatoriamente debería poseer un conocimiento, entre otras disciplinas—cualquiera que sea su área de profesión, que permita una mayor apreciación práctica de la "física aplicada" básica.

La física aplicada, cuanto menos en nociones sencillas, es una disciplina tan crucial como la de la enseñanza de la moralidad, los valores y la ética. Irónicamente, el creciente dinamismo de este mundo de hoy día (mundo físico) nos abruma mucho más con elementos que no podemos tocar, ni ver “los intangibles”, “los inmateriales”), que con los objetos (bienes) con los cuales si tenemos algún tipo de contacto físico (“los tangibles”).

Vamos a un mundo (YA), en donde la conectividad, la velocidad y los nuevos desarrollos científicos de aplicación práctica útil darán muchas más importancia a la "creación de respuestas desde la 'médula atómica' de los intangibles" (es decir, hacia la "intangibilidad" propiamente dicha),

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

no obstante que las consecuencias favorables o no se hagan sentir contundentemente en los tangibles o no. Hablando de moralidad, valores y ética, así como de cambio, dijo *Edward H. Carr* (1892): “...la tensión que se produce entre los principios contrapuestos de la continuidad y del cambio constituye la dinámica de la historia...”.

PREGUNTA N° 2: ¿QUIÉN PUEDE HOY "TOCAR" UN MENSAJE DE CORREO ELECTRÓNICO?

RESPUESTA N° 2: Absolutamente nadie. Sí, éste(a) puede en efecto posar sus manos sobre la pantalla o monitor del computador (ordenador) que le “muestra” un correo electrónico o, salvo que reverse, el “contenido de información narrativa y/o numérica” en este tipo de correspondencia, hacia una tecnología tangible de generación antigua (cambio regresivo), es decir, mediante la impresión física del correo electrónico en algo “palpable”, es decir, en una hoja de papel, (acaso, ¿Es ésta además una agresión ecológica?).

El cambio es un sinónimo de progreso. No es progreso en todo ni para todos, ya que "avanzar la sociedad" a partir de las tecnologías y las ciencias implica pagar, en muchas veces y para algunos incumbentes de

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

tal sociedad, una cara prima. Jamás debemos ver al Internet (un impulsor geométrico del cambio, la democracia y la educación) como amenazante o destructivo. Sólo el hombre, y no la aplicación que éste hace de la tecnología y sus "aparatos" (tangibles o intangibles), es responsable por la destrucción. El advenimiento y la presencia expandida del Internet es similar al cambio que produjo la llegada de los teléfonos cuando el telegrama estaba instituido, no sola en la infraestructura física, sino también en las estructuras más íntimas de la mente humana.

Muchos, hoy por hoy y de cara al Internet y la facilidad que ofrecen los correos electrónicos para agilizar y economizar la comunicación eficiente y eficaz (a nivel planetario o más allá de este "nivel"), ya han cambiado su relación con los teléfonos. Muchas de estas personas ahora nos hablan del "teléfono chapado a la antigua". Para dar y tener "valor" para todos, el teléfono, celular o fijo, tendrá que ser más que un dispositivo conectado por satélites para intercambiar voces o intercambiar mensajes (textos), también tendrá que permitir, entre otras cosas, un intercambio de experiencias (emotivas) entre compradores y vendedores de variadas naturalezas.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Debemos conscientizarnos, de esta manera, que el Internet, desde su posibilidad de brindar transferencia de conocimientos, destrezas y competencias (literalmente sin límite), así como por su faceta básica de comunicación, vía la antes comentada correspondencia electrónica, puede constituirse, perfectamente, en la "herramienta máxima", del momento, para ir, progresiva pero significativamente, al abatimiento de la brecha entre "los pobres" ("non educandos" todavía) del mundo y "los ricos" (los "ya educandos y con educación de primera y sofisticación global", que requieren de infinitamente más educación con el añadido de mayor imaginación y visión estratégica).

Visión Estratégica, por cierto, equivale a la visualización de varios futuros. El reto por encima de todos los retos es EDUCARY FORMAR. Cuanto menos, ya estamos bastantes "conectados". Con un impulso masivo y sostenido de las naciones del mundo, organismos multilaterales supra-nacionales y regionales, y, por supuesto, con la concurrencia del sector privado (incluyendo a las academias de la educación superior y post-superior y a industrias como las de consumo masivo y la publicitaria y de la mercadotecnia, entre muchos otros incumbentes por ante semejante responsabilizad social para con el orbe), esta iniciativa no

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

debe creerse utópica, más aún cuando los equipos de computación (hardware), sus programas y sistemas (software) y los medios de interconexión reducen (cambian) sus costos cada vez más y más (magnitud) en un modo más rápido (velocidad con conectividad).

En mi opinión, el Internet es comunicación, educación, formación, interrelación y estilo de vida, sin restricciones de "tiempo" y "espacio", con alcance planetario y tal vez más allá del presente planeta (en ciería), que se logra por medio de la ejecución de matemáticas complejas (matemáticas no lineales y para la resolución de situaciones caóticas). Hablando de educandos y no educandos, *Burrhus Frederic Skinner* (1904 -1990) nos recuerda: “...la educación es lo que sobrevive cuando se olvida lo que se ha aprendido...”.

PREGUNTA N° 3: ¿QUÉ PUEDE ESTAR CAMBIANDO TANTO?, ¿POR QUÉ EL MUNDO NO PUEDE SIMPLEMENTE SEGUIR COMO ESTÁ (ESTABA)? RESPUESTA N° 3: Durante el año 1998 y a nivel mundial, según el libro “*BLUR: THE SPEED OF CHANGE IN THE CONNECTED ECONOMY*” (en inglés, “*CONFUSO: LA VELOCIDAD DEL CAMBIO EN LA ECONOMÍA CONECTADA*”) de los autores *Stan Davis* y *Christopher*

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Meyer, publicado en el año 1998 por “*Perseus Book*” (del *Perseus Book Group*), de Fuente, ISBN: 0-201-33987-0, en el Internet se transaron 40 mil millones de dólares por cada minuto (60 segundos), alrededor de las 24 horas del día y cada día de los 365 días del año.

PREGUNTA N° 4: ¿CÓMO, ENTONCES, PODEMOS PENSAR QUE EL CAMBIO DE HOY ES IGUAL AL DE 1970 O AL DE 1980? ¿ES DECIR, QUE SÍ, EFECTIVAMENTE, “PODEMOS LLEGAR A UN SITIO NUEVO CON UN MAPA VIEJO”? RESPUESTA N° 4: Salvo que nuestros procesos naturales de negación y nuestro ya antiquísimo sistema de valores y creencias sólo nos permitan “abrazar” en el presente (ceñido a retrospecciones y no imbuido en prospecciones) a un pasado cuyos vestigios sólo existen (un tanto distorsionadamente en algunas facetas y ocasiones) en la “retaguardia” de nuestras mentes. Si queremos aprender del pasado. *“...Pero queremos que nuestros sueños borren nuestras memorias...”*. —Christopher Galvin, Presidente de *Motorola*.

El cambio, por si sólo y dejado al azar, conlleva RIESGOS CASI INIMAGINABLES. Por cierto y como ya lo hemos señalado, no todos los RIESGOS son desfavorables, siempre y cuando éstos sean gerenciados

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

(gestionados) con omni-tino y nano-tempo. Una acumulación de descuido respecto del cambio (el propio, el de la comunidad, el del nivel local, así como nacional y supranacional) son magníficos "resortes" para "promover" y "agenciar" por desidia el CAOS.

RESPUESTA N° 5: ¿SEGUIREMOS ENSIMISMADOS, SIMPLEMENTE “VIVIENDO Y DEJANDO VIVIR”, SOÑANDO CON QUE NO HABRÁN CONSECUENCIAS ADVERSAS Y HASTA DEVASTADORAS, AFERRÁNDONOS AL “PRECIPICIO” DE LA INDIFERENCIA Y DEL MANTENIMIENTO DEL *STATUS QUO* QUE SÓLO RESPONDE A MOTIVACIONES PRETÉRITAS? En todo momento, conviene para la supervivencia humana (si se desea sobre-vivir) recordar que, hoy y a esta hora, EL CAMBIO *PER SE* HA CAMBIADO Y SEGUIRÁ MUTANDO Y TRANSMUTANDO CON MÁS FRECUENCIA, PROFUNDIDAD, MAGNITUD Y ALCANCE QUE LAS BACTERIAS MÁS INDUSTRIOSAS, FEBRILES, AGRESIVAS Y ADAPTABLES, querámoslo o no, aceptémoslo o no.

GERENCIA DE RIESGOS Y LOS “CUANTITIVISTAS”.

Como alguna vez dijera *Einstein*, “*Todo debería ser hecho simple, pero no más simple*”. ¿Habremos perdido de vista esta importante

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

consideración? Tal vez deberíamos explícitamente abrazar la noción de ambigüedad (uno de los sitios en donde vive y mora la COMPLEJIDAD FLAGRANTE) y, por consiguiente, considerar las áreas en las cuales el ACUSE DE RECIBO es mucho más efectivo que la Negación (y la auto-negación. ¿Recordamos los preceptos de *Freud*? ¡Me lo pregunto!).

Podríamos cuestionar la adecuabilidad de los métodos presentes de cara a la gerencia de los riesgos y enfocarnos (es decir, CONCENTRARNOS) en las variables conocidas y desarrolladas alrededor de las dimensiones internas de los proyectos de negocios.

El RIESGO está cambiando y llegando a ser, progresivamente cada vez más y más, AMBIGUO—debido a los poderes conocidos y desconocidos de nuestras tecnologías, debido a que ya no más podemos dar por descontado a nuestro clima y medio ambiente y, asimismo, debido a la elevadas tensiones geopolíticas entre ciertos grupos. Es esencial, entonces, que nuestras metodologías para gerenciar los riesgos sean más complejas y sofisticadas, mientras, al mismo tiempo, nos embarcamos en la búsqueda de una diversidad de perspectivas e intuiciones discernidas,

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

a fin de contextualizar a los riesgos e informar mejor a la hora de la toma de decisiones.

Lo que yo llamo CUANTITIVISTAS (no son físicos cuánticos) son personas que crean que la “NUMERACIÓN” del todo (todo lo objetivo según ellos y todo lo subjetivo sometido a la objetivización de ellos, a través del “rigor” del ellos cuando usan las matemáticas de ellos). Claramente, la utilización de las ciencias estadísticas y las ciencias matemáticas es muy importante, pero su alcance es muy limitado en la actualidad. Se requiere de una panoplia de herramientas gerenciales del ámbito de los científicos aplicados y otros tecnólogos. Los CUANTITIVISTAS son seguidores de la denominada “gerencia cuantitativa de riesgos” y/o de la, muy en moda hoy día, “*enterprise risk management*” (en español, “gerencia de riesgos de la empresa”), descartando otras metodologías que, en mi opinión, son de mayor alcance y desempeño. ¿Quién no sabe que la GERENCIA DE RIESGOS ES PARA PERSONAS JURÍDICAS y sólo desde este contexto para personas naturales que dimanen de la aludida PERSONA Jurídica.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿HAY UNA IMPOSICIÓN DE RIESGOS QUE PROVIENEN DEL FUTURO?

**¿Están los Riesgos Futuros
imponiéndonos ya, en el
presente,
un nuevo régimen
en nuestras
actuales vidas
corporativas?**



LA NASA Y LA GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA

La vez más reciente que vi a un Trasbordador Espacial de la NASA despegar, pude notar que su velocidad era, al punto de alcanzar la órbita

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

y “abatir” la fuerza de la gravedad, de más de 120.000 millas por hora (192.000 kilómetros por hora). ¿Quién conoce a una máquina más rápida? ¿Puede el lector advertir el nivel de sofisticación que se requiere para lanzar a una tripulación “humana” hacia el Espacio Exterior, a semejante velocidad? Hay que decir que el número de elementos, subsistemas y sistemas que pueden presentar fallos son incalculables. ¿Por qué logran que los potenciales fallos no emergieran? RESPUESTA: Porque se implanta una estrategia omnímoda de “gerencia de riesgos transformativa”, que permite extraer los PERJUICIOS a los grandes beneficios económicos (entre otros) esta MISIÓN ESPACIAL genera.

....continúa....

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

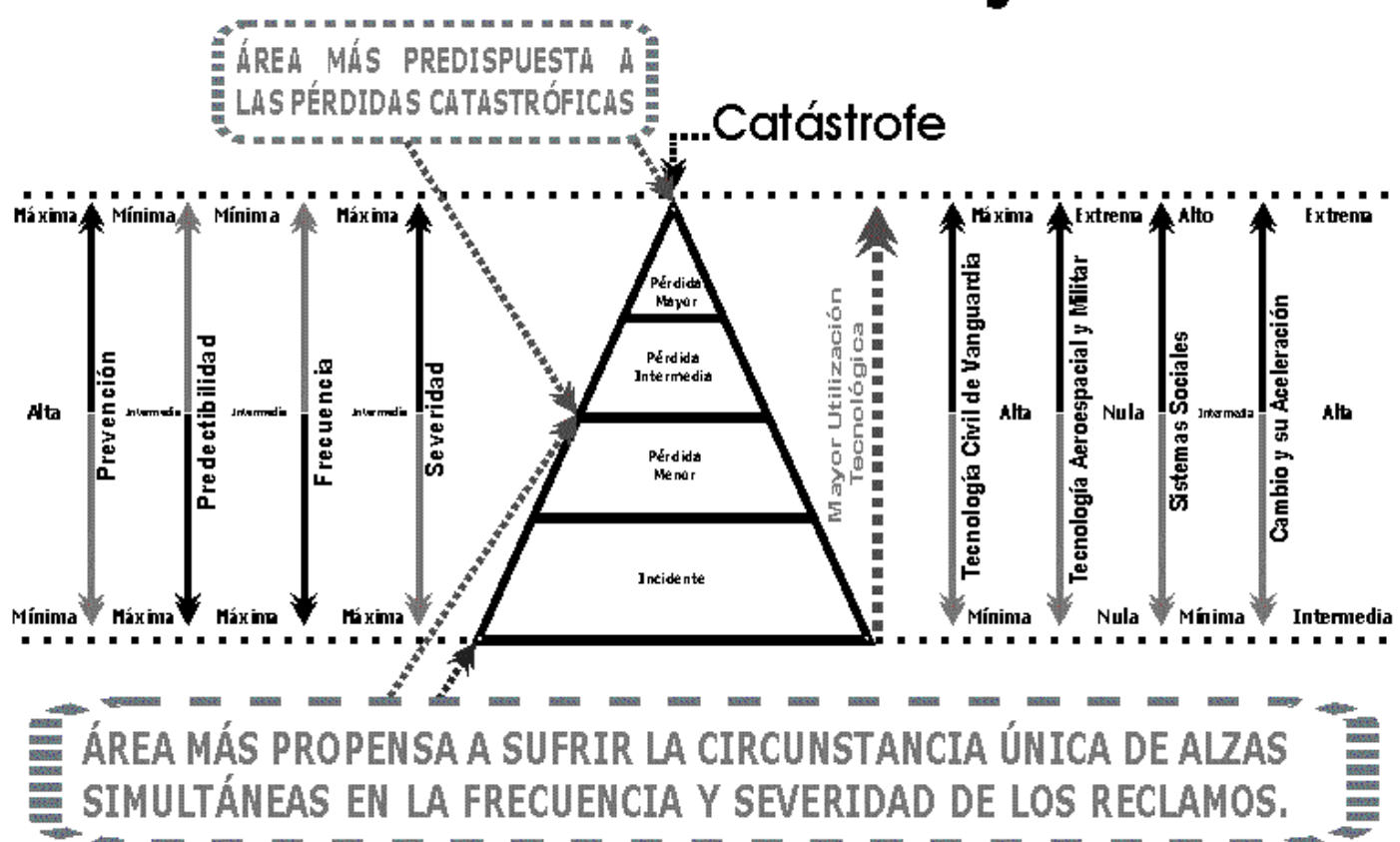
Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

GRÁFICO DE CUANDO LOS RIESGOS SE TRANSFORMAN EN PÉRDIDAS.

Proceso de Transformación de Riesgos en Pérdidas



NOTA: SE ASUME EL ESCENARIO IDEAL DE "CERO" INFLACIÓN Y ESPECULACIÓN.

© Andres E. Agostini

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

UN (1) EJEMPLO GRÁFICO DE CÓMO SE PROCESA EL RIESGO.

Proceso en Gerencia del Riesgo



© Andrés Eloy Agostini D

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

DIAGRAMA DE LA GERENCIA SISTÉMICA DE LOS RIESGOS.

Gerencia Sistémica de los Riesgos



© Andres E. Agostini

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

ILUSTRACIÓN ACERCA DE LAS FUNCIONES DE LA GERENCIA DE RIESGOS.



© **Andres E. Agostini**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

ASEGURAMIENTO DE CALIDAD MÁS GERENCIA DE RIESGOS EN UNA ILUSTRACIÓN.



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

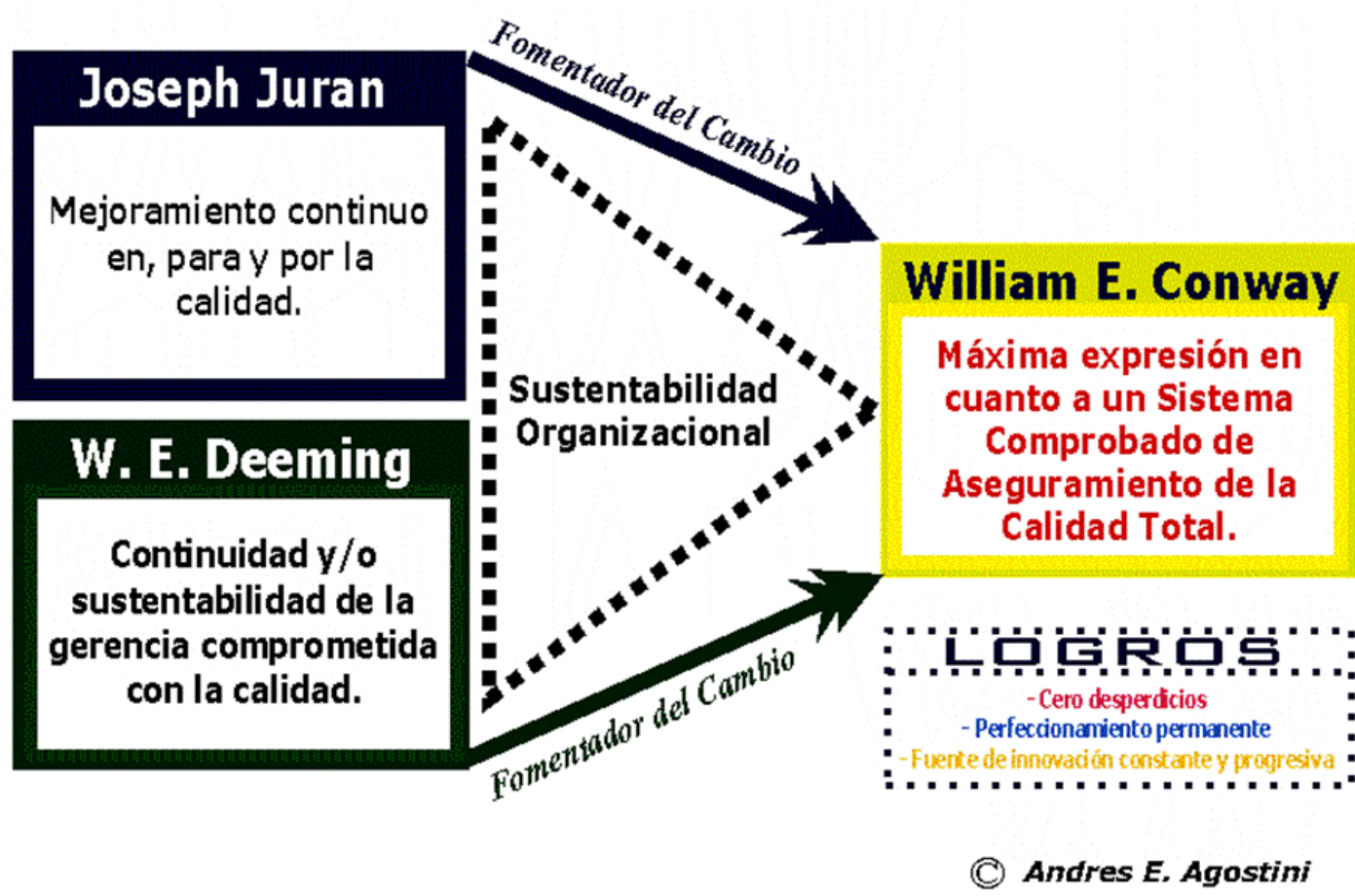
Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

REFINANDO LOS SISTEMAS DE CALIDAD TOTAL (GRÁFICO)

Refinando los Sistemas de Calidad Total



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

GERENCIANDO RIESGOS TRANSFORMATIVAMENTE



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

REFLEXIONES SUPLEMENTARIAS VÍA ALGUNAS CITAS ELOCUENTES, CÉLEBRES O NO —PARTE NRO. 7.

“Los sentidos colectan la superficie de la materia....Fue una sensación; cuando llegó la memoria, hubo experiencia; cuando la mente actuó, hubo conocimiento; cuando la mente actuó sobre ésta como si de conocimiento se tratara, hubo pensamiento”.

— Ralph Waldo Emerson (Filósofo y poeta estadounidense. 1803-1882).

“El umbral del templo de la sabiduría es un conocimiento de nuestra ignorancia”.

— Benjamín Franklin (Político, inventor y científico estadounidense. 1706-1790).

“Una inversión en conocimiento paga los mejores intereses”.

— Benjamín Franklin (Político, inventor y científico estadounidense. 1706-1790).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“La ciencia investiga, la religión interpreta. La ciencia le otorga conocimiento al hombre, lo cual es poder. La religión da al hombre sabiduría lo cual es control”.

— Martin Luther King, Jr. (Líder de los derechos civiles estadounidense. 1929-1968).

“Vanidad de ciencia. El conocimiento de la ciencia física no me consuela porque mi ignorancia acerca de la moral en tiempos de aflicción, pero el conocimiento de la moral siempre me consuela de la ignorancia de la ciencia física”.

— Blaise Pascal (Matemático, fisiólogo y moralista francés. 1623-1662).

“El conocimiento sobre ti mismo te preservará de la vanidad”.

—Miguel de Cervantes (Novelista español.1547-1616).

“La diferencia entre una persona exitosa y otras no es la falta de fuerza, ni la carencia de conocimiento, más bien la ausencia de determinación”.

— Vince Lombarda – (Abogado y filósofo estadounidense. 1913-1970).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“Nuestro conocimiento es una pequeña isla en un gran océano de ‘no conocimiento’...”.

— Isaac Bashevis Singer (Escritor y periodista polaco. 1935 -1991).

“La ignorancia más frecuentemente suscita confianza que conocimiento: son esos que saben poco y no aquellos que saben mucho, quienes de manera tan positiva afirman de que tal o cual problema nunca será resuelto por la ciencia”.

—Charles Darwin (Historiador de ciencias naturales inglés. 1809-1882).

“La ciencia no pertenece a un país, porque el conocimiento pertenece a la humanidad y es la antorcha que ilumina al mundo. La ciencia es la más grande personificación de la nación porque la nación será la primera en extender el trabajo del pensamiento y la inteligencia”.

— Louis Pasteur (Químico y bacteriólogo francés. 1822-1895).

“Considere sus orígenes: usted no fue hecho para vivir como un bárbaro, sino para seguir a la virtud y al conocimiento”.

— Dante Alighieri (Poeta italiano. 1265-1321).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“Quien adora a la práctica sin la teoría es como un marinero que aborda una nave sin timón ni brújula y nunca sabe cual es su destino”.

— Leonardo da Vinci (Pintor italiano del renacimiento, arquitecto, ingeniero, matemático, filósofo y, por muchos, considerado como un genio. 1452-1519).

“La sutileza humana nunca diseñará una invención más bella, más simple o más directa que la Naturaleza, porque en las intervenciones de ella, nada carece y nada es superfluo”.

— Leonardo da Vinci (Pintor italiano del renacimiento, arquitecto, ingeniero, matemático, filósofo y, por muchos, considerado como un genio. 1452-1519).

“Yo estoy impresionado con la urgencia de hacer cosas. El conocimiento no es suficiente; debemos aplicarlo. Estar en disposición no es suficiente; debemos hacerlo”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

— Leonardo da Vinci (Pintor italiano del renacimiento, arquitecto, ingeniero, matemático, filósofo y, por muchos, considerado como un genio. 1452-1519).

“Desde hace mucho tiempo ha habido un llamado de mi atención acerca de que la gente de logros muy raras veces se sientan a ver que las cosas pasen. Ellos se movilizaron para que acontecieran las cosas”.

— Leonardo da Vinci (Pintor italiano del renacimiento, arquitecto, ingeniero, matemático, filósofo y, por muchos, considerado como un genio. 1452-1519).

“El más noble placer es la alegría de comprender”.

— Leonardo da Vinci (Pintor italiano del renacimiento, arquitecto, ingeniero, matemático, filósofo y, por muchos, considerado como un genio. 1452-1519).

“Para conocerse a uno mismo, uno debe imponerse”.

—Albert Camus (Novelista francés, ensayista y dramaturgo. Premio Nóbel de Literatura en 1957. 1913-1960).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“Hay dos cosas que no pueden ser atacadas frontalmente: la ignorancia y las mentes obtusas. Ellas sólo pueden ser sacudidas con el simple desarrollo de las cualidades contrarias. Éstas no admitirán discusión”.

—Lord Acton (Doctor en Filosofía y Leyes, (1834-1902).

“Si el conocimiento puede crear problemas, no será mediante la ignorancia con la que podamos resolverla”.

—Isaac Asimov (estadounidense de origen ruso, bioquímico y escritor de ciencia ficción).

“Todos sabemos que los Primeros Ministros (los dirigentes políticos en general) están casados con la verdad, pero, como las otras parejas casadas, ellos a veces viven aparte”.

—Saki (Hector Hugh Munro, 1870-1916, Escritor Escocés).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“La ignorancia es como una delicada y exótica fruta; tócala y la flor se cae. La totalidad de la teoría moderna sobre la educación es radicalmente errónea”.

—Oscar Wilde (1854-1900, Dramaturgo y poeta anglo-irlandés).

“Hay una relación entre la evidencia y el evento considerado, pero ésta no es necesariamente cuantificable”.

—John Maynard Keynes (Primer Barón Keynes, 1883-1946, Economista británico).

“La máxima extensión en el conocimiento de una persona es saber que no se sabe nada”.

—Joseph Addison (Poeta, Dramaturgo y Ensayista Británico, 1672-1719).

“Un gerente es responsable por la aplicación y el desempeño del conocimiento”.

— Peter F. Drucker (Escritor, por más de 60 años, en Gerencia).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“Hoy día, el conocimiento es poder. Éste controla el acceso a las oportunidades y al avance”.

— Peter F. Drucker (Escritor, por más de 60 años, en Gerencia).

“La única y exclusiva señal de conocimiento es el poder de enseñar”.

—Aristóteles (Filosofo griego, c.450-c.385 bc).

“El conocimiento real es conocer la extensión de la ignorancia de uno”.

—Confucio (Sabio chino).

“Ser consciente de que se es ignorante de los hechos es un gran paso hacia el conocimiento”.

— Benjamín Disraeli (Político y Novelista Británico, Primer Ministro en 1868, 1874-80. 1804-1881).

“Yo prefiero esmerarme en el conocimiento de lo que es excelente que en los alcances del poder y las posesiones”.

—Plutarco (Filosofo y biógrafo griego, AD c.46-c.120).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“El aspecto más lamentable de la vida, ahora mismo, es que la ciencia acumula conocimiento más rápido que la sociedad acumula sabiduría”.

—Isaac Asimov (Estadounidense de origen ruso, bioquímico y escritor de ciencia ficción, 1920-1992).

“No existe sustituto para el conocimiento preciso. Conócete a ti mismo, conoce a tu negocio, conoce a tu gente”.

—Lee Iacocca (Gerente estadounidense de alto nivel. Ocupó cargos de gran relevancia en la Ford y la Chrysler).

“Si el conocimiento puede crear problemas, no es a través de la ignorancia que los problemas puedan ser resueltos”.

—Isaac Asimov (Estadounidense de origen ruso, bioquímico y escritor de ciencia ficción, 1920-1992).

ALGUNAS PREGUNTAS PARA PONER EN PERSPECTIVA NUESTRO ACCIONAR COMO GERENTES DE RIESGOS

A título de ejemplo y de iniciación, sintetizadamente se pueden citar:

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿Cuál es nuestro negocio (o misión u objetivo)?

¿Quién es el cliente (que deseamos y/o necesitamos para el negocio)?

¿Qué es de valor o qué valora nuestro cliente?

¿Qué será (qué debería haber logrado) nuestro negocio (digamos en 5 años)?

¿Qué debería ser nuestro negocio?

LO QUE EL RIESGO ES (EXTRACTO).

El RIESGO es la posibilidad seria de que una firma pierda la capacidad de implantar su presupuesto y, por tanto, viabilidad.

El RIESGO es un súbito, no esperado y no planificado GASTO.

El RIESGO es la posibilidad seria de que se destruya el patrimonio, los recursos y, por ende, la viabilidad de una empresa.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

El RIESGO es una situación que remueve oportunidades de alguien.

El RIESGO es la posibilidad de transformar problemas fundamentales en soluciones evolutivas que engendran abundancia rentable.

GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA es aventurarse a crear muchas nuevas oportunidades, cometiendo un sinfín de pequeños errores de poca monta, pero de gran relevancia, y tomando nota de cuando algo sale mal lo que se puede ASIMILAR, léase “INCORPORAR LECCIONES APRENDIDAS NOVEDOSAS”. Los peligros de este emprendimiento son eliminados y/o mitigados por la GERENCIA TRANSFORMATIVA DE RIESGOS.

...continúa...

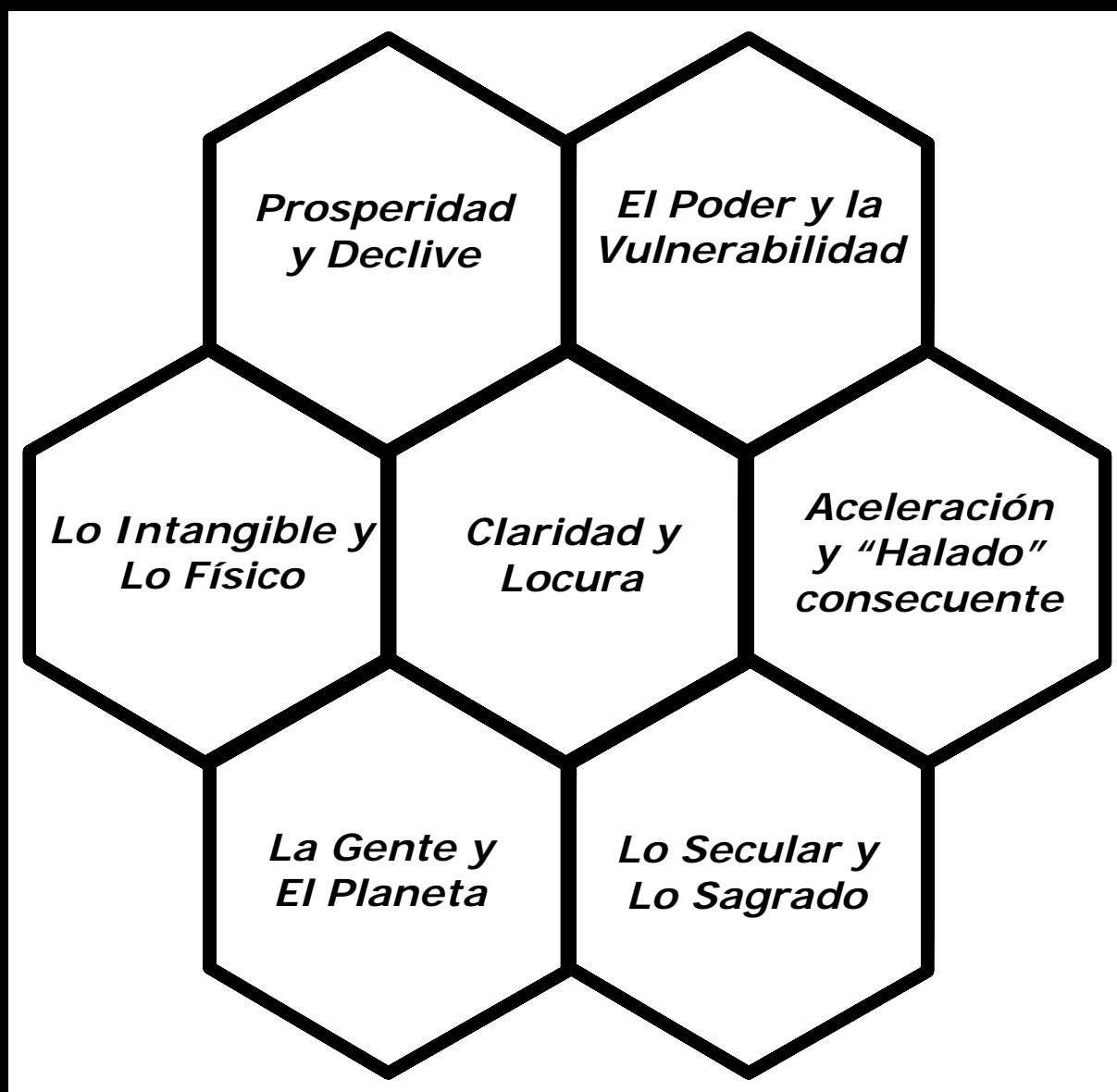
Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LO QUE LA GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA TIENE QUE ENCARAR EN ESTOS TIEMPOS.



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

EL SERENDIPITY DEL TERCER MILENIO Y SU ROL CRUCIAL PARA ENRIQUECER A LA GERENCIA DE RIESGO TRANSFORMATIVA (AL 2006).

Serendipity es “...la facultad de lograr descubrimientos afortunados y venturosos por accidente...”.

¿ESTÁ, ACASO, EL SERENDIPITY DE FLEMING OBSOLETO POR LOS AVANCES DEL "NUEVO SERENDIPITY" DEL SIGLO 21?: UN VISTAZO AL SERENDIPITY» EN ESTE MILENIO, SU CONTEXTUALIZACIÓN, LA DISCIPLINA QUE REPRESENTA EN LA EXPERIMENTACIÓN Y LA PRESUNTA DISCREPANCIA CON LA EPIFANÍA, ENTRE OTRAS CONSIDERACIONES.

REFLEXIÓN INTRODUCTORIA DE CARA AL SERENDIPITY.

Claude Bernard, de quien se dice que es el padre de la Fisiología Francesa, escribió que: “...las ideas experimentales frecuentemente nacen a partir de la oportunidad con la ayuda de una observación casual. No hay nada más común que ésto y por ello representan la forma más sencilla de comenzar una iniciativa en el trabajo científico...”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

R. S. Root-Bernstein observó que “...nosotros inventamos con intención; descubrimos por sorpresa...”.

ACERCA DEL SERENDIPITY.

¿Qué es el «serendipity»? ¿Qué significa? ¿De dónde proviene este vocablo? ¿Quién (y cuándo se) creó esta palabra y lo que el mismo representa? ¿Qué implicó desde su origen hasta hace unos años? ¿Existe algo nuevo que haya transformado al «serendipity»? ¿Qué implica ahora en tiempos de convergencia de tecnologías y ciencias punteras? ¿En cuál sector de la vida o industria se pone en uso?

El Diccionario *The American Heritage® Dictionary of the English Language* (Fourth Edition - 2003) del “**serendipity**» nos dice: “...la ocurrencia y el desarrollo de eventos fortuitos en un modo feliz o beneficioso...La facultad de lograr descubrimientos afortunados por accidente...El hecho o la ocurrencia de tales descubrimientos...Una circunstancia a partir de la cual se genera semejante descubrimiento...”. El Diccionario Oxford coincide, en gran medida, con esta descripción.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

El Diccionario *Cambridge* refiere lo que sigue: *“...la tendencia, que, con base a la suerte, se alcanza, al encontrar cosas interesantes o invaluable fortuitamente...”*.

El Diccionario *Random House* señala: *“...la capacidad para hacer descubrimientos deseables por accidente...”*.

“... encontrar algo magnífico mientras se busca otra cosa, descubrir algo valioso por casualidad, realizar por azar un acto de sagacidad, ésto es serendipity...”. — Autor Desconocido

«van ANDEL» lo define como: *“...el arte de encontrar algo no buscado...la experiencia común de observar datos inesperados, anómalos y estratégicos, los cuales se transforman en la instancia para desarrollar una nueva teoría o para complementar una teoría ya existente...”*.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

ANTECEDENTES SOBRE QUIÉN ACUNÓ LA PALABRA SERENDIPITY.

Esta palabra fue acuñada por un político y escritor inglés de nombre Horace Walpole (1717-1797) —por consiguiente, “serendipity» es, desde entonces, una palabra inglesa y de uso universal—, bajo inspiración del cuento y/o novela denominado “The Three Princes of Serendip” (en inglés, “Los Tres Príncipes del Serendip”).

La palabra “Serendip” se corresponde en la actualidad con “Sri Lanka”. En esta obra los héroes (los tres príncipes) siempre lograban descubrimientos afortunados. Sri Lanka, por su parte, es un país insular (es una isla) en el Océano Índico, al sureste de la India. La capital y su ciudad más grande es “Colombo”. El país tiene una población aproximada de 19.700.000.

ALGUNAS CITA(S) ELOCUENTE(S) PARA ILUSTRAR EL TÉRMINO RESPECTO DEL «SERENDIPITY».

Del “serendipity» nos comenta *Lawrence Block* ésto: “...**Busca algo, encuentra otra cosa y date cuenta que lo que has encontrado es mejor para tus necesidades de lo que tú pensastes cuando estabas en la búsqueda...Un aspecto del “serendipity» a tener**

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

presente es que tú tienes que buscar una cosa con la finalidad de encontrar otra...las ideas le llegan a la gente que es receptiva con ellas...”.

Karl Popper señaló: “...la pregunta de cómo una nueva idea se le ocurre a un hombre...puede ser de gran interés para la psicología empírica, pero es irrelevante para los análisis lógicos respecto del conocimiento científico...”.

“...más allá de la doblada madera de la humanidad, nunca jamás se fabricó una línea recta....”.

—Immanuel Kant

“...en la Guerra todo es muy simple, pero lo más simple es una cosa difícil (cuando, como ejemplo, las empresas de una misma industria compiten sin límites). Estas dificultades acumulan y producen una fricción, la cual ninguna persona puede exactamente manejar hasta tanto vea la guerra...”.

—Karl von Clausewitz

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...rara vez he visto alguna gran publicidad creada sin una cierta cantidad de confusión, desperdicios, narices ‘desarregladas’, irritación y vocalización de la palabra ‘maldición’...”.

—Leo Burnett

“...el camino hacia la fortuna es como la Vía Láctea en los Cielos, lo cual es un pequeño número de estrellas, no vistas por separado, más bien brillando conjuntamente, así como con un número de pequeñas y escasas virtudes discernidas, o mejor dicho facultades y costumbres, que hacen a los hombres afortunados...”.

—Sir Francis Bacon

Claude Bernard, de quien se dice que es el padre de Fisiología Francesa, escribió que: “...las ideas experimentales frecuentemente nacen a partir de la oportunidad con la ayuda de una observación casual. No hay nada más común que esto y por ello representan la forma más sencilla de comenzar una iniciativa en el trabajo científico...”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...algunos de las más populares y ubicuas invenciones de los tiempos recientes hicieron acto de aparición mediante accidentes desafortunados o resultados inesperados...”.

—Gutty

R. S. Root-Bernstein observó que “...nosotros inventamos con intención; descubrimos por sorpresa...”.

Arthur Koestler indicó que la “...historia del descubrimiento está repleta de arribos a destinos inesperados y de arribos al destino correcto vía las embarcaciones incorrectas...”.

Skinner (famoso psicólogo estadounidense), quien aseveró: “...si te tropiezas con algo interesante, suelta lo demás y estudia lo primero...”.

“...de acuerdo a Roberts, al menos 19 Ganadores del Premio Nóbel alcanzaron su reconocimiento con descubrimientos en donde el ‘serendipity’ jugó un mayor o menor rol...”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“...si los hechos (del «serendipity») son las semillas que luego generan conocimiento y sabiduría, entonces las emociones y las impresiones de los sentidos (epifanía) son la tierra fértil en la cual estas semillas deben crecer...”.

—Rachel Carson.

“...el todo de la ciencia no es nada más que el refinamiento del diario pensamiento...”.

—Einstein

MI DEFINICIÓN LARGA DEL “SERENDIPITY”

“... LA CONSECUCIÓN DELIBERADA, PERSISTENTE, SAGAZ Y SISTEMÁTICA, a través de esfuerzos menores o mayores, siempre fortuitos y reiterativos, motivados por extraordinarias y oportunas pre-condiciones creadas en el marco de referencia propia al experimento deliberado o no, DE OBJETIVOS PRODUCTIVOS Y/O LUCRATIVOS —ASÍ COMO DE GRANDES DESCUBRIMIENTOS TECNOLÓGICO-CIENTÍFICOS O NO—, PROCURANDO OBTENER EL MÁXIMO RESPECTO DEL AZAR, A PARTIR DE SU DIMENSIÓN POSITIVA, ASÍ COMO NON ESPECULATIVA, Y NUNCA DESDE SU FACETA ADVERSA...”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

MI DEFINICIÓN CORTA DEL “SERENDIPITY”

“...El admirable don del descubrimiento accidental y afortunado a propósito...”.

¿QUÉ QUIERO DECIR CON “AZAR”?

Favor ver el GLOSARIO.

OBSERVACIÓN(ES) COMPLEMENTARIA(S) A ESTE TRABAJO

Thomas S. Kuhn, por ejemplo, discute la importancia de la anomalía en los procesos científicos de esta manera: “...el descubrimiento comienza con la conscietización de la anomalía, con el reconocimiento de que la naturaleza ha, de alguna manera, violado las expectativas inducidas por los paradigmas y que así rige a la ciencia normal. Y sólo se produce un cierre cuando la teoría del paradigma ha sido ajustada en forma tal que lo anómalo llegue a ser lo esperado...”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿POR QUÉ ACONTECE EL «SERENDIPITY»?

¿Acaso, por qué el proyecto de investigación en curso alcanza lo desconocido accidentalmente? ¿O es, acaso, porque durante el curso del proyecto original de investigación se encuentra algo por la vía del «serendipity», que nada tiene que ver con el aludido proyecto original, y es, por ende, cuando lo accidental es lo que siempre se espera? ¿O porque no se está investigando y el “serendipity» lleva a alguien a un descubrimiento (menor o mayor), no habiéndose previamente propuesto objetivo alguno?

RESPUESTA: El “serendipity” puede dar resultados positivos en cualquiera de los tres casos. Y también puede dar resultados negativos (a primera vista) PARA LUEGO GENERAR INFORMACIÓN VALIOSA, A PARTIR DE LOS ERRORES PLAGADOS DE DATOS NARRATIVOS Y NUMÉRICOS VALIOSOS, PARA ENTONCES TENER ÉXITO CON OTROS DESCUBRIMIENTOS.

UTILIZACIÓN DE LA PALABRA “SERENDIPITY”

Para comenzar, “serendipity” es una PALABRA INGLESA DE USO UNIVERSAL EN TODAS LAS LENGUAS OCCIDENTALES. No tiene

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

traducción en castellano. Todas las disciplinas de las ciencias y las humanidades, así como de las artes establecidas, la usan universalmente. Hasta 1950 (cuando se inicia el verdadero sobre-Darwinismo) aproximadamente, como fuera el caso del descubrimiento de la penicilina por parte de *Fleming*, los resultados del “serendipity” habían sido fortuitos.

A partir de esa época y con el devenir de la “Economía Nueva”, más el concomitante advenimiento del Internet y con la utilización de matemáticas multidimensionales y el respectivo modelaje computacional que de las citadas matemáticas dimanaban cuando están en conjunción con las capacidades *In Silico* (en vía de tonarse *In Vivo*), EL SERENDIPITY HA PERDIDO, EN ALGUNA GRAN MEDIDA, SU CUALIDAD ALEATORIA y de crear “SORPRESAS” EN CUANTO A “LO QUE GENERABA”, PARA, MÁS BIEN, GENERAR MUCHO MÁS Y MÁS CADA VEZ MÁS RÁPIDO Y RÁPIDO, CON CRECIENTE MAGNITUD, EN AMBIENTES BASTANTE MÁS CONTROLADOS. ÉSTO ÚLTIMO HA LOGRADO QUE “LOS SALTOS CUÁNTICOS HACIA DELANTE”, PRODUCTO DE LA “EXPERIMENTACIÓN ECONÓMICA APASIONADA” Y/O DE LA “INVESTIGACIÓN COSTOSA HIPER-DETERMINADA”, REGISTRE(N) RESULTADOS REALES, TANGIBLES

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

O INTANGIBLES QUE RAYAN EN LO “MÁGICO” y que son mucho más mercadeables, más rentables, más productivos y, con un costo de “implantación de los experimentos y/o las investigaciones”, infinitamente menor.

Por cierto, cuando hablamos de alcanzar “resultados mágicos”, EXPRESAMENTE SE QUIERE INDICAR LA GRAN APROXIMACIÓN QUE LA CIENCIA NOS FACILITA PARA, hasta hace unos nanosegundos de la creencia popular, TORNAR PRESUNTOS IMPOSIBLES EN DEFINITIVOS FACTIBLES.

¿QUÉ SE OBTIENE CUANDO EL SERENDIPITY ARROJA “ERRORES”?

Cuando la experimentación resulta en “desaciertos”, SE OBTIENEN ESTUPENDAS LECCIONES QUE SON APRENDIDAS DE INMEDIATO Y VERTIDAS EN, COMO EJEMPLO, LAS FÓRMULAS DEL MODELAJE MATEMÁTICO MULTIDIMENSIONAL. Ésto quiere decir que con un “output deseado”, a través de la “Caja de Transformación de la Metodología de Sistemas”, todo resultado negativo es el “antecesor” o “pre-condicionante” de un importante resultado positivo. Ser receptivos por

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

ante factores no buscados con la capacidad de apreciar la importancia de las observaciones inesperadas es una característica genuina de los grandes científicos y de “cualesquier experimentadores”.

LAS LECCIONES SON ESTUPENDAS SÓLO SI SE APRENDE, SE DOCUMENTAN Y REGISTRAN DEBIDAMENTE.

EL RIGOR, LOS CIENTÍFICOS Y EL SERENDIPITY

En el caso de los científicos, y por la rigurosidad con la que los experimentos de éstos son escrutados, sería importante que poseyeran *“...la libertad de desviarse de un programa de investigación propuesto cuando un descubrimiento es alcanzado (a través del «serendipity») o parece posible...”*.

Los patrones identificados por «van Andel» incluyen las formas más comunes de aparición de «serendipity»: lo errado, lo fortuito y lo accidental.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

FORMAS NO OBVIAS DE ACTUACIÓN DEL “SERENDIPITY».

A título de ilustración, aquí se enuncian algunos patrones de logros o descubrimientos por vía del “serendipity» de acuerdo al *British Journal of Philosophy of Science* (en inglés, “Registro Británico de Filosofía de la Ciencia”):

- 1.- Analogía con el mismo o diferente contexto.***
- 2.- Una observación sorpresiva.***
- 3.- Repetición de una observación sorpresiva.***
- 4.- Error exitoso.***
- 5.- Desde el efecto secundario al efecto principal.***
- 6.- De un producto residual a un producto principal.***
- 7.- Hipótesis errada.***

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

8.- Sin hipótesis.

9.- Inversión.

10.- Comprobación de una creencia popular.

11.- Descubrimiento por un niño, estudiante o “ajeno”.

12.- Molestia o interferencia.

13.- Escasez.

14.- Interrupción del trabajo.

15.- Juego.

16.- Chiste.

17.- Soñar u ‘olvido de una hipótesis’

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

TIPOS DE «SERENDIPITY».

Hay dos tipos de serendipity. La primera es en aquella situación en la que no se espera, en forma alguna, hacer un descubrimiento. La segunda es en aquella instancia en la que se espera hacer un descubrimiento, aunque se tenga infinidades de fallos, PERO desconociendo su razón, propiedades científicas, utilidad, cualidad de mercadeable, aplicaciones, puesta en la práctica, etc. Esta segunda yo la denomino el “nuevo serendipity” y está muy en boga desde la revolución de la informática y la telemática.

Para estos efectos, también se consideran las revoluciones de la genética, la nanobiología, la robótica, la nanotecnología y la que aplica a los materiales novedosos, entre varias otras. En la mayoría de los casos, hay algunos científicos o personas claves relacionadas con la ciencia que gravemente cometen el error crucial de confundir a “la segunda” con “la primera”.

Al “nuevo serendipity” se le aplica, en algunas instancias, modelos matemáticos multidimensionales, a la hora de “computar” en el ordenador, con base, a nada menos y nada más, que el algoritmo

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

genético. PARA MI, EL “ALGORITMO GENÉTICO” EQUIVALE A LAS “FÓRMULAS MÁS FUNDAMENTALES DE LA NATURALEZA, UNIVERSALMENTE HABLANDO, SINÓNIMO DE LAS MATEMÁTICAS DEL CREADOR”.

EL “NUEVO SERENDIPITY” SERÁ, EN MI OPINIÓN, EN ESTA ERA, MÁS RESPONSABLE DE LOS MAYORES Y MÁS IMPORTANTES DESCUBRIMIENTOS, INTRODUCIÉNDONOS MÁS Y MÁS HACIA UNA SINGULARIDAD SOCIO-TECNOLÓGICA INEVITABLEMENTE. Por cierto, ¿QUÉ ES LA “SINGULARIDAD”? ... Un punto después del cual la experiencia humana cambiaría para siempre (e irreversiblemente)... un punto donde nuestros ‘modelos’ deben ser desechados y una nueva realidad se impone... “. Todo lo anterior conforme al libro ‘INEVITABLE SURPRISES: THINKING AHEAD IN A TIME OF TURBULENCE’, en inglés: ‘SORPRESAS INEVITABLES: PENSANDO HACIA DELANTE EN TIEMPOS DE TURBULENCIA’”, ISBN: 1-592-40069-9.

¿CÓMO PRACTICAR EL “NUEVO SERENDIPITY”?

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

A continuación, el autor ofrece un extracto de su Manifiesto y Manual de Instrucciones para la implantación del “NUEVO SERENDIPITY”, a saber (metafóricamente hablando):

No agencies el cambio, Líderalo. Comete muchos pequeños errores. Enmiéndalos de inmediato. Crea opciones a partir de tu incesante experimentación. Mejora tus diseños. Optimiza tus prototipos. Subsana los errores inmediatamente. Re-prioriza tus prioridades. Fracasa rápido. Saca conclusiones y aprende nuevas lecciones. A veces, un pequeño triunfo proviene de una pérdida rápida. Promueve los “Creativos”, los “Innovadores”, los “Emprendedores”, los “Carismáticos”, los “Incansables”, los “Indefectibles”, los “Cuestionadores”, los “Sin Límites”, los “Heréticos”, los “Insoportables”, los “Movilizados”. Has pequeñas apuestas. Realiza muchas pequeñas apuestas. Piensa acerca de tus experimentos como un portafolio de opciones. Ésta es la etnología de la experimentación de los bajos riesgos. Y ésta es una regla

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

de diseño crítico para la construcción de organizaciones que son consistentemente revolucionarias.

SERENDIPITY Y EPIFANÍA (ÉSTA ÚLTIMA DESDE EL ÁNGULO DE LA PSICOLOGÍA).

El Diccionario *“The American Heritage”* (Cuarta Edición) define a la “epifanía” como: *“...Una manifestación súbita de la esencia o el significado de algo. La comprensión o percepción de la realidad por medio de la conscientización intuitiva repentina...”*.

“...epifanía es una revelación instantánea, una súbita manifestación iluminante, en la que el alma o la sustancia de una cosa se nos descubre con absoluta claridad; se trata no de un proceso racional, sino de una manifestación casi mágica...”.

Respetando todas las opiniones, y como el algoritmo genético y su modelaje de matemáticas complejas computacional arroja un número gigantesco de “escenarios” —para aquellos quienes “planifican escenarios” (al estilo de Pierre Wack y de la Royal

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Dutch Shell), este Autor piensa que la “epifanía” SÓLO PUEDE OCURRIR, EN ALGUNOS CASOS, DESPUÉS DEL «SERENDIPITY».

Recordemos siempre el ESFUERZO CONJUNTO DE LA EXPERIMENTACION con base al SERENDIPITY a la FEEDBACK combinado con el SERENDIPITY a la FEEDFORWARD.

MI DEFINICIÓN DE EPIFANÍA .

“La comprensión o percepción de la realidad por medio de la conscientización repentina con base a la intuición non discernitiva...”.

MI CITA ELOCUENTE FAVORITA PARA COMPRENDER MEJOR A LA EPIFANÍA DE CARA AL «SERENDIPITY».

“...si los hechos (del serendipity) son las semillas (ensayos, intentos, errores) que luego generan conocimiento y sabiduría, entonces las emociones y las impresiones de los sentidos (epifanía) son la tierra fértil en la cual estas semillas deben crecer...”.

—Rachel Carson

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿HAY ALGO ADICIONAL ENTRE EL «SERENDIPITY» Y LA EPIFANÍA?

Basado en lo expresado anteriormente, el «serendipity» y la epifanía son parte de un mismo proceso. El «serendipity» es la primera fase y la epifanía es la segunda fase del referido proceso.

ALTERNATIVAS PARA EL CAMBIO, USANDO EL “SERENDIPITY”

¿QUÉ DEBE HACER? SE SUGIERE:

1.- RECONOCE EL PODER Y LOS LÍMITES DE LOS MODELOS MENTALES

1.1.- Entiende cómo los modelos le dan forma a tu mundo.

1.2.- Reconoce cómo los modelos limitan o amplían tu rango de acción.

2.- MANTÉN TUS MODELOS MENTALES RELEVANTES

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

2.1.- Sabe cuándo cambiar de caballos.

2.2.- Reconoce que los cambios de paradigmas son una calle de dos vías.

2.3.- Ve una nueva manera de mirar.

2.4.- Has acercamiento y alejamiento de tu lente para entender la complejidad.

2.5.- Apúntate a experimentos.

3.- SUPERA LOS INHIBIDORES DEL CAMBIO

3.1.- Desmantela el viejo orden.

3.2.- Encuentra puntos de coincidencia para conectar con puentes las desconexiones adaptativas.

4.- TRANSFORMA EL MUNDO

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

4.1.- Desarrolla y refina tu institución.

4.2.- Transforma tus acciones.

¿QUIÉNES SE APROXIMAN AL ÉXITO CON PRE-CONDICIONES BASADAS EN EL «SERENDIPITY»?

“...La gente que exitosamente crea su propia suerte exhibe diferentes combinaciones de estos ocho rasgos: RASGO NÚMERO UNO: Ellos hablan con extraños. RASGO NÚMERO DOS: Ellos procuran pequeños diálogos. RASGO NÚMERO TRES: Se dan a conocer (con tarjetas de presentación u otros medios). RASGO NÚMERO CUATRO: Ellos fisgonean y escuchan. RASGO NÚMERO CINCO: Ellos piden o dan ayuda. RASGO NÚMERO SEIS: Ellos se extravían de los planes escogidos. RASGO NÚMERO SIETE: Ellos se desprenden con gracia (de situaciones embarazosas y conflictivas) sin incendiar los puentes (de comunicación o de interrelación). Ni perder la gracia. RASGO NÚMERO OCHO: Ellos dicen ‘SÍ’ cuando quieren decir ‘NO’. Aquí quedan excluidos aquellos que desean mantenérselo todo para sí o que pretenden tener cartas ocultas en su vestimenta—los que pertenezcan a esa escuela de pensamiento no podrán acceder a estos

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

beneficios. Ellos están abierto y la apertura es el parentesco para con la denominada buena suerte...”.

¿ESTÁ, ACASO, EL SERENDIPITY DE FLEMING OBSOLETO POR EL "NUEVO SERENDIPITY" DEL SIGLO 21?

Reflexión Introductoria Al Serendipity

Claude Bernard, de quien se dice que es el padre de la Fisiología Francesa, escribió que: “las ideas experimentales frecuentemente nacen a partir de la oportunidad con la ayuda de una observación casual. No hay nada más común que esto y por ello representan la forma más sencilla de comenzar una iniciativa en el trabajo científico”.

R. S. Root-Bernstein observó que “nosotros inventamos con intención; descubrimos por sorpresa”.

SERENDIPITY: ¿QUÉ ES EL «SERENDIPITY»? ¿QUÉ SIGNIFICA? ¿DE DÓNDE PROVIENE ESTE VOCABLO? ¿QUIÉN (Y CUÁNDO SE)

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

CREÓ ESTA PALABRA Y LO QUE EL MISMO REPRESENTA? ¿QUÉ IMPLICÓ DESDE SU ORIGEN HASTA HACE UNOS AÑOS? ¿EXISTE ALGO NUEVO QUE HAYA TRANSFORMADO AL «SERENDIPITY»? ¿QUÉ IMPLICA AHORA EN TIEMPOS DE CONVERGENCIA DE TECNOLOGÍAS Y CIENCIAS PUNTERAS? ¿EN CUÁL SECTOR DE LA VIDA O INDUSTRIA SE PONE EN USO?

El Diccionario *The American Heritage® Dictionary of the English Language* (Fourth Edition - 2003) del «serendipity» nos dice: “...la ocurrencia y el desarrollo de eventos fortuitos en un modo feliz o beneficioso. La facultad de lograr descubrimientos afortunados por accidente. El hecho o la ocurrencia de tales descubrimientos. Una circunstancia a partir de la cual se genera semejante descubrimiento...”. El Diccionario *Oxford* coincide, en gran medida, con esta descripción.

El Diccionario *Cambridge* refiere lo que sigue: “...la tendencia, que, con base a la suerte, se alcanza, al encontrar cosas interesantes o invaluable fortuitamente...”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

El Diccionario *Random House* señala: “...la capacidad para hacer descubrimientos deseables por accidente...”.

“Encontrar algo magnífico mientras se busca otra cosa, descubrir algo valioso por casualidad, realizar por azar un acto de sagacidad, esto es serendipity.”

— Autor Desconocido

«*Van ANDEL*» lo define como: “...el arte de encontrar algo no buscado. La experiencia común de observar datos inesperados, anómalos y estratégicos, los cuales se transforman en la instancia para desarrollar una nueva teoría o para complementar una teoría ya existente...”.

ANTECEDENTES ACERCA DEL VOCABLO SERENDIPITY.

Esta palabra fue acuñada por un político y escritor inglés de nombre *Horace Walpole* (1717-1797) -por consiguiente, “serendipity» es, desde entonces, una palabra inglesa-, bajo inspiración del cuento y/o novela denominado “The Three Princess of Serendip” (en inglés, “Los Tres Príncipes del Serendip”). La palabra “Serendip” se corresponde en la

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

actualidad con "Sri Lanka". En esta obra los héroes (los tres príncipes) siempre lograban descubrimientos afortunados. Sri Lanka, por su parte, es un país insular (es una isla) en el Océano Índico, al sureste de la India. La capital y su ciudad más grande es "Colombo". El país tiene una población aproximada de 19.700.000.

ALGUNAS CITA(S) ELOCUENTE(S) PARA ILUSTRAR ESTE TRABAJO RESPECTO DEL «SERENDIPITY».

Del "serendipity» nos comenta *Lawrence Block* esto: *"Busca algo, encuentra otra cosa y date cuenta que lo que has encontrado es mejor para tus necesidades de lo que tú pensaste cuando estabas en la búsqueda. Un aspecto del "serendipity» a tener presente es que tú tienes que buscar una cosa con la finalidad de encontrar otra. Las ideas le llegan a la gente que es receptiva con ellas".*

Karl Popper señaló: *"La pregunta de cómo una nueva idea se le ocurre a un hombre. Puede ser de gran interés para la psicología empírica, pero es irrelevante para los análisis lógicos respecto del conocimiento científico".*

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

"Más allá del la doblada madera de la humanidad, nunca jamás se fabricó una línea recta".

—Immanuel Kant

"En la Guerra todo es muy simple, pero lo más simple es una cosa difícil (cuando, como ejemplo, las empresas de una misma industria compiten sin límites). Estas dificultades acumulan y producen una fricción, la cual ninguna persona puede exactamente manejar hasta tanto vea la guerra".

—Karl von Clausewitz

"Rara vez he visto alguna gran publicidad creada sin una cierta cantidad de confusión, desperdicios, narices 'desarregladas', irritación y vocalización de la palabra 'maldición'..."

—Leo Burnett

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

"El camino hacia la fortuna es como la Vía Láctea en los cielos, lo cual es un pequeño número de estrellas, no vistas por separado, más bien brillando conjuntamente, así como con un número de pequeñas y escasas virtudes discernidas, o mejor dicho facultades y costumbres, que hacen a los hombres afortunados".

—Francis Bacon

Claude Bernard, de quien se dice que es el padre de Fisiología Francesa, escribió que: "las ideas experimentales frecuentemente nacen a partir de la oportunidad con la ayuda de una observación casual. No hay nada más común que ésto y por ello representan la forma más sencilla de comenzar una iniciativa en el trabajo científico".

"Algunas de las más populares y ubicuas invenciones de los tiempos recientes hicieron acto de aparición mediante accidentes desafortunados o resultados inesperados."

—Gutty

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

R. S. Root-Bernstein observó que "nosotros inventamos con intención; descubrimos por sorpresa".

Arthur Koestler indicó que la "...historia del descubrimiento está repleta de arribos a destinos inesperados y de arribos al destino correcto vía las embarcaciones incorrectas...".

Skinner (famoso psicólogo estadounidense), quien aseveró: "si te tropiezas con algo interesante, suelta lo demás y estudia lo primero".

"...De acuerdo a Roberts, al menos 19 Ganadores del Premio Nóbel alcanzaron su reconocimiento con descubrimientos en donde el "serendipity" jugó un mayor o menor rol...".

"Si los hechos (del «serendipity») son las semillas que luego generan conocimiento y sabiduría, entonces las emociones y las impresiones de los sentidos (epifanía) son la tierra fértil en la cual estas semillas deben crecer".

—Rachel Carson

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

"El todo de la ciencia no es nada más que el refinamiento del diario pensamiento."

—Einstein

FORMAS DE ACTUACIÓN DEL "SERENDIPITY" NO OBVIAS.

A título de ilustración, aquí se enuncian algunos patrones de logros o descubrimientos por vía del "serendipity» de acuerdo al *British Journal of Philosophy of Science* (en inglés, "Registro Británico de Filosofía de la Ciencia"):

- 1.- Analogía con el mismo o diferente contexto.*
 - 2.- Una observación sorpresiva.*
 - 3.- Repetición de una observación sorpresiva.*
 - 4.- Error exitoso.*
 - 5.- Desde el efecto secundario al efecto principal.*
 - 6.- De un producto residual a un producto principal.*
 - 7.- Hipótesis errada.*
 - 8.- Sin hipótesis.*
 - 9.- Inversión.*
 - 10.- Comprobación de una creencia popular.*
-

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 11.- Descubrimiento por un niño, estudiante o "ajeno".*
- 12.- Molestia o interferencia.*
- 13.- Escasez.*
- 14.- Interrupción del trabajo.*
- 15.- Juego.*
- 16.- Chiste.*
- 17.- Soñar u 'olvido de una hipótesis'*

MI CITA ELOCUENTE FAVORITA PARA COMPRENDER MEJOR A LA EPIFANÍA DE CARA AL «SERENDIPITY»

"Si los hechos (del serendipity) son las semillas (ensayos, intentos, errores) que luego generan conocimiento y sabiduría, entonces las emociones y las impresiones de los sentidos (epifanía) son la tierra fértil en la cual estas semillas deben crecer."

—Rachel Carson

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

ALTERNATIVAS PARA FOMENTAR EL CAMBIO SIN GENERAR RIESGOS NUEVOS, USANDO EL "SERENDIPITY". ¿QUÉ SE DEBE HACER DESDE EL SERENDIPITY?

Lo que se sugiere:

1.- RECONOZCA EL PODER Y LOS LÍMITES DE LOS MODELOS MENTALES.

1.1.- Entienda cómo los modelos le dan forma a su mundo.

1.2.- Reconozca cómo los modelos limitan o amplían su rango de acción.

2.- MANTENGA SUS MODELOS MENTALES RELEVANTES.

2.1.- Esté consciente cuándo cambiar de caballos.

2.2.- Reconozca que los cambios de paradigmas son una calle de dos vías.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

2.3.- Vea una nueva manera de mirar.

2.4.- Has del acercamiento y alejamiento su lente para entender la complejidad.

2.5.- Apúntale a la experimentación de bajos costos.

3.- SUPERE LOS INHIBIDORES DEL CAMBIO.

3.1.- Desmantele el viejo orden o éste lo desmantelará a usted.

3.2- Encuentre puntos de coincidencia para conectar con puentes las desconexiones adaptativas.

4.- TRANSFORME EL MUNDO.

4.1.- Desarrolle y refine su institución.

4.2.- Transforma sus acciones.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿CÓMO PODRÍA AYUDARNOS LA EXPERIMENTACIÓN, ENTRE OTROS EMPRENDIMIENTOS Y/O ESFUERZOS RELACIONADOS AL «SERENDIPITY», A FIN DE POSEER MÁS CONOCIMIENTOS?

Si estamos conscientes que el serendipity es experimentación de bajo costos con grandes fracasos y/o grandes logros, podemos entonces acceder a fuentes de conocimiento o que otros pocos manejan o que impera en el REINO DE LO DESCONOCIDO. Aquí también es vital recordar que, en el proceso operacional del serendipity, los fallos y los errores TIENEN QUE INDEFECTIBLEMENTE SER APRENDIDOS. Es un proceso de “aprender de los errores” juntos con los aciertos el que hace que las dos dimensiones (o descubrimiento o aprendizaje) del serendipity y de otras formas de experimentación de bajos costos sean tan indispensables.

Mucho de lo desconocido es desconocido porque o no PONEMOS GRAN ATENCIÓN O PORQUE NUESTROS CINCO (5) SENTIDOS, léanse “sensores de nuestro cerebro”, o no están capacitados o habilitados para acceder a eso que muchos denominan el “conocimiento sutil”. Por ende, para ver bacteria se usan microscopios, para ver cuerpos celestes se usan telescopios, para ver “insurgentes” en la noche se utilizan visores

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

con capacidad nocturna, para ver aeronaves se usan radares, para localizar submarinos se utilizan radares y sonares.

Cuando el serendipity se utiliza de manera sistemática, persistente, acelerada y permanente, se pueden conocer muchos “conocimientos desconocidos”. Todo esto, comparado con un Centro de Investigación y Desarrollo, representa un costo ridículo, es decir una minucia. Este tipo de “conocimiento desconocido”, en el tiempo, nos permitiría comenzar lenta, pero ciertamente, ha generar conocimiento científico, QUE TANTA FALTA LE HACE A LA AMÉRICA LATINA. Hemos de recordar que la América Latina está enfocada en producir “productos” y “servicios”, tristemente no está concentrada en generar “conocimientos” (caso de China y la India).

Sin conocimiento tecnológico-científico de utilidad global, por si mismo desarrollado, el sub-continente de la América Latina jamás logrará, al parecer, insertarse en la comunidad de naciones [serias y desarrolladas] y tener algún papel interesante desde la óptica económica. Sin economía, ¿Cómo se erradicarían la pobreza y otros gravísimos problemas? Tanto la cultura china como la hindú son más que milenarias

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

y éstas no asumieron la postura de decir que no se insertarían en los mercados mundiales para evitar que sus culturas locales no se vieran afectadas.

Al contrario, han acelerado y logrado mucho, sin compasión. Esta parte del mundo requiere de “sofisticación global” y no la está buscando donde se encuentra. Espero y deseo lo mejor. “Quien no sabe de dónde viene, no sabe hacia dónde va”. ¿Aprenderemos alguna vez de otros casos de éxito? ¿Quién quiere esperar otros 500 años de llanto?

MI MÁS RECIENTE POSICIÓN SOBRE LA EPIFANÍA.

Con la “NOVEDAD PERPETUA” del “tiempo real”, cada vez más me acerco a pensar que, respecto del «serendipity» del Siglo 21, la epifanía o tiene muy poco que ver o nada que ver. Me refiero a la epifanía en el marco de referencia de investigación y exploración de los emprendimientos y las empresas en general. Tal vez, cuando se tiene que “captar” conocimientos de manera sistemática y permanente para evitar que los riesgos se tornen en graves pérdidas, uno suprime casi toda posibilidad de que aparezca la epifanía, ya que tiene que manejar y asimilar todo

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

tipo de informaciones y permanecer abierto a cualesquier posibilidades, especialmente las impensables.

¿QUÉ INTERRELACIÓN HAY ENTE EL CONOCIMIENTO Y EL «SERENDIPITY» EN EL SIGLO 21?

Para quien suscribe no hay más grande, valioso y económico “extractor” de conocimiento novedoso que el «serendipity», éste tal cual como se aplica en estos tiempos. Lo mejor de todo es que no requiere de costosos laboratorios de investigación y desarrollo. ADEMÁS, NO HAY QUIEN NO LO PUEDA APLICAR. Y, SOBRE TODO, NO HAY NADIE QUIEN NO PUEDA APRENDER MUCHO CON ÉL.

ADEMÁS DE APRENDER POR LA VÍA DEL «SERENDIPITY», ¿CÓMO PODEMOS APRENDER COSAS NUEVAS POR OTRA VÍA?

A.- Colócate en una situación en la cual tú puedas cometer errores interesantes.

B.- Ten la auto-confianza para reconocer tus errores.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

C.- Sé muy valiente a la hora de establecer modificaciones.

¿CÓMO SE EXTRAER CONOCIMIENTO LUCRATIVO DE LOS ERRORES?

Atendiendo a las siguientes preguntas:

1.- ¿Cuál fue la secuencia probable de eventos?

2.- ¿Hubo múltiples pequeños errores que condujeron a uno mayor?

3.- ¿Se hicieron asunciones erróneas?

4.- ¿Tenía usted los objetivos correctos?

5.- ¿Estaba usted tratando de resolver el problema correcto?

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

6.- ¿Fue posible, de alguna manera, reconocer más tempranamente las malas asunciones?

7.- ¿Extrajo información ahora que antes le hubiera podido ser de utilidad?

8.- Ante la misma situación, ¿Qué haría en forma diferente?

9.- ¿Cómo puede evitar involucrarse de nuevo con situaciones como la anterior?

10.- En todo caso, ¿En cuál clase de situación se querría ver involucrado?

11.- ¿Fue ésto simplemente inevitable dadas todas las circunstancias?

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

12.- ¿Habrá transcurrido suficiente tiempo para que usted finalmente esté consciente si lo que pasó fue un error o no?

RECUERDE: UN FALLO NO ES UN ERROR SI USTED ESTÁ TRATANDO DE EXPERIMENTANDO LO “IMPOSIBLE”.

APRENDIENDO DE LOS ERRORES.

A.- El aceptar la responsabilidad torna al aprendizaje como posible.

B.- No hay dos iguales que puedan “cometer errores” idénticos.

C.- No puede cambiar a los errores, pero puede optar por cómo responder a ellos.

D.- Crezca el crecimiento cuando haya oportunidad para el mejoramiento.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

E.- Trabaje para comprender por qué pasó y cuáles factores intervinieron.

F.- ¿Cuál información pudiera haber evitado el error?

G.- ¿Qué pequeños errores, en secuencia, contribuyeron al error grande?

H.- ¿Hay alternativas que debería considerar pero que usted todavía no lo ha hecho?

I.- ¿Cuáles clases de cambios se requieren para evitar a los errores de nuevo?

J.- ¿Cuáles errores son difíciles para usted?

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

K.- ¿Cómo piensa usted que su conducta podría cambiar si usted estuviere en una situación similar de nuevo?

NOTA 1: Trabaje para comprender a los errores hasta que usted puede burlarse de ellos.

NOTA 2: No sobre-compense: la próxima situación no será igual a la última.

EL SERENDIPITY LLEVADO A SU MÁXIMA EXPRESIÓN.

La fluida interacción entre el “FEEDBACK SERENDIPITY” (serendipity con base a la alimentación informativa, que proviene de las fuentes de datos en tiempo real [feedback], al experimentar) y el “FEEDFORWARD SERENDIPITY” (serendipity con base a la alimentación informativa, que proviene de las fuentes prospectivas de datos [feedforward], al experimentar).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“El problema nunca es cómo atraer nuevos e innovadores pensamientos hacia su mente. El problema es cómo sacar los pensamientos viejos”.

— Dee Hock

¿QUÉ ES LA INNOVACIÓN EN TIEMPOS VOLÁTILES?

Genéricamente hablando, la innovación tiene que ver con una, varias o una combinación de aplicaciones, no excluyente de otras, de todo lo que sigue: (i) Imaginación, (ii) Creatividad, (iii) Ideas, (iv) Experiencias Prácticas y Teóricas (transformadas en habilidades, destrezas y pericias), (v) Centros de Investigación y Desarrollo y (vi) Centros de Innovación en Negocios y de Transformación Gerencial y Organizacional, entre otras consideraciones.

Hoy, como nunca antes, hay un llamado a alinear y compilar todas estas aplicaciones para alcanzar el máximo potencial innovador, para resolver los grandes desafíos que el mundo encara. Nunca antes, había sido tan importante actuar con empirismo, que, por cierto, es una forma pragmática de crear conocimiento novedoso y útil. A todo lo anterior

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

respecto de lo qué comporta la "innovación", no podemos omitir mencionar lo empírico. ¿QUÉ SIGNIFICA SER EMPÍRICO?

1. a “Que depende o proviene de la observación o experimentación: resultados empíricos que soportan la hipótesis”. **2.b** “Verificable o comprobable mediante la observación o experimentación: leyes empíricas”. **2.** Guiado por experiencia práctica y no por teoría, especialmente en medicina.

EL IMPERATIVO DE LA INNOVACIÓN – PARTE 1

A continuación:

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

EL IMPERATIVO DE LA INNOVACIÓN – PARTE 1



Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

EL IMPERATIVO DE LA INNOVACIÓN – PARTE 2



"... Expuse el propósito de crear una compañía donde la gente no tema a las innovaciones y sepa que sólo los límites de su creatividad y determinación señalarán la frontera de lo lejos que estas gentes pueden llegar la velocidad a la que se producirá su

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

avance... " —*Jack Welch* en su obra "Hablando Claro" (ISBN:84-666-0724-2) y ex-presidente de la *General Electric*s.

Las definiciones formales de la Innovación incluyen a: "... Es el acto de introducir algo nuevo por primera vez... " (*The American Heritage Dictionary*). "... Introducir nuevas ideas, métodos, etc... ". (*Funk & Wagnalls Standard Encyclopedic Dictionary*) ... " ... Mudar o alterar las cosas, introduciendo novedades... " (*REAL ACADEMIA ESPAÑOLA* de la Lengua). También conviene citar las definiciones de "Inventar" e "Inventiva" de la Real Academia Española, dada la gran interrelación de estas palabras con la "innovación".

Inventar: "... hallar o descubrir, a fuerza de ingenio y meditación ... una cosa nueva o no conocida (aún) ... ". Inventiva: ti ... facultad y disposición para inventar... ". En conexión a empresas y otras organizaciones, extensible a la persona humana, es reveladora una reflexión del Dr. Michael Porter, Premio Nóbel en economía, economista y profesor de la Escuela de Administración Comercial de la Universidad de Harvard, como él lo expresa en su libro *ON COMPETITION* (en inglés, "ACERCA DE LA COMPETITIVIDAD", quien relata lo siguiente: "...la

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

compañía (o la persona), que exitosamente implanta una nueva o mejor manera de competir, es porque ésta (Compañía, organización, persona) continúa (en sus actividades) con obstinada determinación, frecuentemente de cara al criticismo agrio y obstáculos graves. De hecho, para tener éxito, la innovación nos impone presión, necesidad e inclusive adversidad, quedando claro que el temor de pérdida frecuentemente es más poderoso que la esperanza de ganar...”. La innovación es también, por consiguiente, un factor que fomenta el cambio. El cambio impulsa al riesgo (la dinámica interacción entre la probabilidad, la frecuencia, la severidad y el costo de gerenciación [gestión] que resulta o en pérdida o en ganancia).

...continúa....

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.



Veamos un ejemplo de la vida real, según lo relata el texto *“DIFFERENTIATE OR DIE - SURVIVAL IN OUR ERA OF KILLER COMPETITION”* (en inglés, *“DIFERÉNCIESE O MUERA SOBRE-VIVIENDO EN NUESTRA ERA DE COMPETENCIA LETAL”*), a cargo de los señores *Jack Trout* y *Steve Rivkin*. La máquina de rasurar de la *Gillette*, conocido como *Mach 3* y admirada por el público por su excelente funcionamiento, tuvo

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

una inversión, previamente a la venta de la primera unidad, de US \$ 750 millones, contando con treinta y cinco patentes.

¿CÓMO SE HACE UN PRESENTE DIGNO? A SABER:



- 1.- Imagine el Futuro**
- 2.- Reinvente el Futuro**
- 3.- Adapte el Futuro**
- 4.- Implante YA el FUTURO en el PRESENTE.**

© Andrés E. Agostini D.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

PREGUNTA: ¿POR QUÉ SEMEJANTE PRESUPUESTO Y TANTAS PATENTES PARA UN DISPOSITIVO RELATIVAMENTE PEQUEÑO Y SENCILLO?

RESPUESTA: Porque esta máquina de afeitar, y considerando que quienes la han usado reportan que la “oferta de servicio” (garantiza una excelente y segura rasurada) es de alta calidad como se verifica en la práctica. Lo que Gillette facilita al consumidor, no es, ni remotamente, producto del azar, ni del trabajo de unos “operarios” dispersos en sus enfoques y propósitos.

En primer lugar, se realizó un gran y sostenido ejercicio de Investigación (ciencias) y Desarrollo (tecnologías) e Innovación (ingenierías), completado a través de la ingeniería, justificándose con este esfuerzo científico y la magnitud de dicho esfuerzo la dimensión de la inversión designada. Cuando aquí hago alusión a las palabras “Ciencia” y “Tecnología” (ambas en su acepción práctica) y, como lo mencionan los señores *Trout* y *Rivkin* en su obra, estoy hablando del mismo tipo de esfuerzo técnico-científico, así como de ingeniería, que se requiere y, sobre todo, por ejemplo, para fabricar un vehículo Ferrari.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Cada “aparato” es físicamente dispar, pero la complejidad de sus partes es, de igual modo, tecnológicamente desafiante. La *Gillette*, con este dispositivo de cuidado personal y según las mismas palabras contenidas en la obra antes mencionada, tiene ventas en los Estados Unidos que “... *rayan en lo cercano a proporciones de captación equivalentes a la casi totalidad del respectivo segmento del mercado...*”.

Una vez más, las ciencias y las tecnologías, no sólo transforman imposibles en factibles, sino que iniciativas empresariales (u otras actividades de cualesquier emprendedores) también son llevadas a posiciones preeminentes en los mercados mundiales, alcanzando los ***Centros de Investigación, Desarrollo e Innovación*** resultados legítimamente lucrativos.

La innovación no sólo trata de cuantiosas inversiones en la experimentación científica. También la innovación tiene mucho que ver (muy en boga hoy en día) con probar con pequeñas, nuevas ideas, prontamente, asumiendo muchos pequeños riesgos y de inmediato corrigiendo los errores que dimanen de la asunción de tales riesgos juntamente con los resultados adversos) y, sobre todo, asimilando y

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

documentando los aprendizajes derivados (lecciones aprendidas, registradas y aplicadas con tino y premura para evitar la obsolescencia de lo recientemente "aprendido".

OMITIENDO (NEGANDO) LA OBSOLESCENCIA DEL CONOCIMIENTO

Omitir que la obsolescencia del conocimiento es la más dramática y grave pérdida oportuna de desarrollo y, por ende, darle auge sin límites a la ignorancia y su profundización). Luego, se deberá continuar, sin detener jamás, este mismo ciclo y el lector verá cómo en su mente sobreviene la "identificación de conocimientos novedosos" (cuanto menos, para él o ella y quienes los acompañan), que éste (quien lee este texto y quien también realiza los pequeños experimentos aludidos) puede poner en ejecución en forma productiva. Quien sistemáticamente establece precondiciones para procrear nuevas Ideas' que puedan ser trasegadas del descubrimiento a la práctica, estará abriendo puertas hacia el conocimiento nuevo.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

INFINIDAD DE PEQUEÑOS EXPERIMENTOS.

Esta práctica es cómo, al tenor de un ambiente controlado, el incumbente (quien está a cargo de estos pequeños experimentos) hace muchas pruebas de poca monta en su origen (input conocido), pero, con su metodización persistente y sostenida, logra develar nuevos conocimientos (output deseado) de relevancia que se verifican en su utilización productiva. En ello, hay una utilización concienzuda que fomenta el cambio (y, a veces, el caos —rentable o no) para ver los respectivos comportamientos (por ejemplo, para mirar qué funciona bajo "x" condiciones y lo que no funciona bajo "y" circunstancias, dentro del contexto "z").

ACEPTANDO EL PREMIO NÓBEL (DICIEMBRE 10, 1950).

Como sigue:

“...Yo declino aceptar el final del hombre. Es muy fácil decir que el hombre es inmortal, simplemente porque él se vaya sobreponiendo: esto cuando la última alarma ha cambiado, tornándose desestimable en la última y roja noche, aún así habrá otra señal: esa la de las voces

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

inagotables, todavía hablando. Yo rechazo aceptar ésto. Yo creo que el hombre meramente no se sobrepondrá: él prevalecerá. Es inmortal, no porque él—entre todas las criaturas—tenga una voz inagotable, pero [,más bien,] porque tiene alma, un espíritu capaz de compasión y sacrificio y perseverancia. El deber del poeta y del escritor es escribir acerca de estas cosas. Es su privilegio ayudar a que el hombre prevalezca levantando su corazón, mediante el recordatorio a él acerca de la valentía y el honor y la esperanza y el orgullo y la compasión y la misericordia y el sacrificio que han sido gloria en el pasado. La voz del poeta necesita meramente no mantener un registro del hombre, puede que represente los pilares que le permitan prosperar y prevalecer”.

—William Faulner, Premio Nóbel (Discurso de Aceptación, Diciembre 10, 1950).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

SECRETOS HERMÉTICOS PARA LA CLAVE DEL ÉXITO PROFESIONAL Y EMPRESARIAL (Fuente: TOMADA DE “LOS 12.000 SECRETOS CLAVES PARA EL ÉXITO” DEL SUSCRITO).

Nota Bene Nro. 1: El autor de la presente obra proponer, PARCIALMENTE, al lector UN MANUAL DE PROCEDIMIENTO PARA ALCANZAR [LEYES CLAVE (METAFORICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO], EN LA PRÁCTICA, EL ÉXITO EN EL TERCER MILENIO. Aquí no hay alusiones, ni directas ni indirectas, a la política, a la religión, al credo de cada quien, etc. Su lenguaje es metafórico e indicativo, también FIGURADO, nunca textual o literal. Su finalidad es hacer un “LLAMADO ENFÁTICO A LA INNOVACIÓN A TODOS LOS GERENTES, SINNINGÚN DISTINGO” ante el caos mundial que sufre la “gerencia” en general.

Nota Bene Nro. 2: Los Principios aquí enunciados, la bibliografía y los antecedentes del Autor se encuentran en las páginas finales del presente material.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

A saber:

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 3

Asimile, protocolice e instituya las “Lecciones Aprendidas” para siempre. Recuerda renovarlas de nanosegundo en nanosegundo. Premia los fracasos maravillosos y penaliza los éxitos mediocres. Celebra un poco el pasado, pero enfócate mucho MÁS en CREAR el FUTURO con una Visualización Basada en la Imaginación Perenne y el Infatigable Discernimiento del “Aquí y Ahora”. Resiste el pasado, abrazando el futuro. Nunca antes había existido una mayor oportunidad para la vanguardia y la vieja guardia liderizar, al unísono, cualesquier contextos desde premisas justamente vanguardistas. No sientas nostalgia por la “retaguardia”, representada por los mapas y los relojes viejos, que jamás regresarán y que carecen de utilidad en este “SITIO Y TIEMPO NUEVOS”.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 5

Para estar en perfecta perspectiva respecto del CAMBIO, te tienes que mover desde la RETÍCULA DE LOS ANÁLISIS SUPERFICIALES HACIA EL CAMPO DE BATALLA ABIERTO, EXPUESTO, AMBIGUO, PROFUNDO Y SIN REGLAS, en el cual se adquiere la experiencia que hace la diferencia, así

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

teniendo muy presente que “...El Futuro no es un ECO del Pasado, ni un Derecho Adquirido, sino UNA PERMANENTE CONQUISTA (desde el presente)...”. Experimenta lo Inexperimentable. Desafía lo Indesafiable. Piensa en lo Impensable. Imagina lo Inimaginable. Crea lo Increable. Sueña con lo Insoñable. Ejecuta ipso facto.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 6

Desafíe hoy un problema clásico hasta resolverlo. Improvisa sin pudor. Piensa que también estamos en la era de la revolución de la reconvientización sin fronteras. Recibe con gran optimismo y amplitud la ambigüedad y la complejidad. Agradece la diversidad cultural y disciplinaria. Piensa y actúa en TECHNICOLOR y en 3-D. Causa muchos accidentes en un ambiente controlado, a partir de la aplicación sistemática y sin descanso del SERENDIPITY à la Valle del Silicio. Asimila aprendizajes socráticamente. Oblígate a conectarte con “cosas” extrañas. Las cosas que cambian al mundo (y así lo seguirán haciendo) ingresan por la “puerta lateral”, un flanco generalmente muy descuidado por el «establishment». Adopta la novedad tempranamente. Erradica la sabiduría convencional. Busca el saber poco habitual. Excomulga el inservible “sentido común” de por vida. Los Talentos lideran usando

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“mapas nuevos” para alcanzar “fronteras nuevas”. Desdeña las viejas limitaciones. Aprecia más al Trabajo Creativo que a los “Valores” per se. La moralidad es importante, pero, con inacción, es un cascarón vacío.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 13

Recuerda un difícil aprendizaje: “El espíritu del mundo cambió”. Por ende, habrás de cambiar la visión que de ese mundo tienes. Ese ya no es éste. En lo adelante, no habrá nada que cambie más que el cambio propiamente dicho. Asume nuevas posiciones y prepárate para lo impreparable. Haz de recordar que, si algo hoy funciona, YA ESTÁ OBSOLETO. El incrementalismo es tu peor adversario. Alíate al exponencialismo. No busques lo perfecto, pero sé perfeccionista. La búsqueda de lo perfecto es un obstáculo para acceder a las nuevas fronteras. Erradica las hojas caídas mediante incineración temprana antes de que te enciendas en llamas tú mismo. Siembra, reforesta, renueva, crece, recrea, reformula, procrea, amplifica y jamás te detengas. Ponte a ti mismo en una opción en donde tú única opción sea sólo cambiar. Busca a la vanguardia, los irreverentes, los pioneros, los que tienen prisa, los extravagantes, que ellos te llevarán al futuro. Aléjate ya de los aburridos. Asume muchas apuestas. Sube y baja el

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

valor y el tenor de tus apuestas al ritmo de la incesante práctica del “serendipity”. Adapta, adáptate, re-adapta, re-adáptate. Re-invéntate.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 970

Piense hacia al largo plazo, imagine sus futuros creados desde el hoy por hoy y prepárese para los desafíos y las oportunidades del mañana.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 971

Ponga sus mapas mentales (percepciones) bajo presión, haga sus asunciones más explícitas, verifíquelas asiduamente y abra su mente a posibilidades adicionales, diferentes y retadoras.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 972

Genere intuiciones discernidas, profundice su conocimiento, fortalezca su entendimiento y arribe a la síntesis de que, cada vez, hay puntos de inicios más enriquecidos.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 973

Ponga la más alta apuesta en el CONOCIMIENTO, las intuiciones discernidas e ideas que puedan atender y resolver los problemas que preocupan más a la humanidad.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 974

Honre el espíritu humano en vez de acumular razones humanas.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 975

Preserve interrelaciones colaborativas fuertes con sus aliados, colegas, trabajadores y socios, mientras solidifica el espíritu de solidaridad alrededor de los mercados.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 976

Promueva y abrace los procesos de pensamiento de ciclo rápido.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 977

Demuela la denominada “sabiduría convencional”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 978

Evalúe cada desafío del negocio. Captura las buenas cosas a la vista, abandona lo malo, aclare su mente y siga hacia delante. Enfóquese en lo positivo. Mantenga el control.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 979

Sea creativo y nunca se estanque con las manos vacías de ideas. Embarques a la procura de una solución de la manera más determinada.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 980

Sólo corra su propia carrera. Mire meticulosamente a su problema en particular. Solicite consejos de sus más confiables mentores.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 981

No escatime gasto ni esfuerzo a objeto de traer a su organización, y desde ésta a sus clientes, los más elevados valores de calidad.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 982

Esté alerta respecto de la próxima oportunidad de negocios. Si no hay una próxima oportunidad de negocios, Creé DE INMEDIATO las pre-

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

condiciones para que exista dicha “oportunidad de negocios” con acelerada premura.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 983

Ha lo que sea para optimizar las vidas de sus clientes, sus colegas, sus socios, su familia, sus amigos y sus vecinos.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 984

Aprenda, experimente y DESCUBRA mientras usted abraza la ambigüedad y busca confort en la incertidumbre.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 985

Busque la diapositiva grande, imagine el futuro, creé significado e imagínese maneras para tanto tener éxito, como también para contribuir con la sociedad hacia el largo plazo.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 986

Embáquese en un viaje difícil con no destino claro. Fórjese a si mismo hacia a la no negación. Abrúmese a si mismo con no parálisis.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 987

Haga de la diversidad y la multiplicidad una virtud. Vincule a las divisiones. Haga conexiones y encuentre alineaciones y puntos de coincidencia—aún cuando sus diferencias lo angustien, sus ideologías lo polaricen y sus adversarios se enfurezcan.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 988

Instituya premisas no convencionales.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 989

Analice rápidamente porque usted debe considerar muchas soluciones posibles para cada instancia respecto de la simulación de práctica de futuros.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 990

Varíe con intriga su modelo de negocios para evolucionar. Seguidamente, genere un gran número de sistemas inteligentes basados en combinaciones intrincadas vía variadas técnicas, con cada combinación caracterizada por un código correspondiente.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 991

Prográmese para conocer acerca de las fortalezas y las debilidades de los diferentes expertos y combine sus resultados en modos óptimos. De esta manera, una técnica en particular puede, por si misma, producir resultados inconfiables que, no obstante, contribuyen positivamente al incremento de la precisión global del sistema implantado por su esfuerzo.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 992

Origine hipótesis para explicar observaciones, conciba experimentos para comprobar estas hipótesis, corra físicamente (con serendipity o no) los experimentos, usando su planta de poder tecnológica, interprete los resultados que desconfirman las hipótesis inconsistentes con los datos. Y repita y repita y repita el ciclo. NO DEJE DE APRENDER.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 993

No sea perfecto, pero recupérese de esos errores inevitables.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 994

Habilite el cambio inmediato de productos que no puedan ser igualados por su industria.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 995

Mire a la ruta no al muro. Visualice el disparo perfecto.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 996

Asista a la gente a estar más en lo correcto que en lo incorrecto.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 997

*Adquiera ideas que están enfocadas en ayudarlo a lograr sus objetivos.
Resista los juicios adversos.*

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 998

Sea un mejor escucha. Casi cualquier colega del liderazgo le puede facilitar ideas sobre cómo mejorar.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 999

Refuerce la posibilidad del cambio.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.000

Asuma que la gente puede realizar cambios positivos en el futuro.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.001

Sea consciente de lo que debe tener sus riesgos gerenciados.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.002

A veces, dé un pequeño y benigno paso, rápidamente sin embargo.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.003

Sé alguien único.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.004

Captura los beneficios mientras gestionas los peligros.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.005

Correlaciona todo lo que fluctúa. Saca conclusiones y APRENDE.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.006

Conéctese y participe.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.007

Enfócate en todas tus potencialidades para generar riqueza, no en tu salario.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.008

Has que tu riesgo financiero apunte a tu riqueza.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.009

Edifica mercados financieros que permitan el intercambio del capital humano (capital intelectual + capital de relaciones y contactos).

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.010

Insiste en que tus representantes y legisladores locales, regionales y nacionales re-examinen al sistema de seguro social (asistencia de prestación médica y de pensiones), así como las legislaciones relacionadas con la quiebra personal y los impuestos.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.011

Transforma a tu fuerza laboral en una que se pueda comprar y vender en la bolsa de valores (à la Valle del Silicio, California).

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.012

Prepárate para la riqueza.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.013

Confía en que los mercados determinen las recompensas.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.014

Gestione al patrimonio (fijo o líquido) que siempre está encubierto en el RIESGO. Ensamble una matriz analítica de todos sus riesgos, positivos y negativos, bajo su control o no, y aprenda a manejarlos como a un todo. Si usted puede medir el riesgo, entonces puede eventualmente empacarlo y negociarlo, bursátilmente o no.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.015

Construya mientras negocia.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.016

Gestiona a la organización de acuerdo a las reglas evolutivas del mercado.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.017

Gestiona a los recursos humanos como a un patrimonio del primer nivel. Las personas son, ahora, un patrimonio, literalmente y no metafóricamente ni peyorativamente. Sólo cuando las organizaciones posicionan los recursos humanos como una función del patrimonio, en vez de una función meramente administrativa, se desarrolla la cabalidad del valor del capital intelectual.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.018

Invierta en sus trabajadores, LITERALMENTE.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.019

Viva en los tiempos de la economía conectada.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.020

Abogue por los mercados de capital, ya que éstos son los nuevos emancipadores.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.021

Emita su voto por un nuevo sistema de impuesto.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.022

Cabildee por la diversidad global, la eficiencia y la transparencia de los mercados, la flexibilidad y la tolerancia cultural. Aférrate a la escala mundial.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.023

Cuídese de lo que quieras. La riqueza puede ser para bien o para mal. El dinero puede liberar o esclavizar, estimularte o sofocarte.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.024

Desplasecé desde lo cierto hacia lo probable. Aprende a vivir en la eventualidad de estos tiempos mutantes.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.025

Encuentre la simplicidad a partir del desorden.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.026

Saque la armonía de la discordia.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.027

Tome las oportunidades que subyacen al centro de las dificultades.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.028

Sé un logrador mediante la implantación de cambios que inducen al aprendizaje.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.029

Crezca para ser extraordinario.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.030

No mantengas secretos.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.031

Asegúrate de poner gran atención a aquellos quienes están en desacuerdo contigo.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.032

Imagínese que, dentro de un año, la competencia global impone a su compañía a depender de donaciones para poder sobre-vivir. ¿Cómo se prepararía? ¿Cambiaría, usted, en alguna manera?

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.033

Deje de hacer cosas que le hieran; haga lo que ama. Ignora lo que aquellas figuras de autoridad te indican.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.034

Quédate, en secreto, como el genio que usted piensa ser.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.035

Calcula cuándo luchar y cuándo cambiar de posiciones.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.036

Construye marcas relevantes, cultura y orgullo organizacional, así como la preferencia y la confianza de parte del cliente. Así el mundo será un poco más iluminado (ilustrado) y mejor. Apoya una causa o no apoyes nada.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.037

Observa atentamente lo que no crees.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.038

No permita que se olvide lo último que aprendió.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.039

Recuerde siempre: la estabilidad de un día se convierte en una volátil incertidumbre al día siguiente. Adáptese, Adáptese, Adáptese.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.040

Mantenga el equilibrio en esa fina línea entre el éxtasis del orden y el azar del caos.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.041

Sea el campeón de la idea, que la gente libremente le seguirá si usted es un servidor confiable. ¿Cómo demuestra ser un servidor confiable? Tenga un sueño y así le muestra el camino a los otros. Usted ha de tener un espíritu de apoyo y de receptividad.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.042

Cultive consciencia. Crea en la virtud del cambio mediante la persuasión en vez de por la coerción. Influya con honor.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.043

Mantenga lo que está bien (que, de todas maneras, no dejará de cambiar). Arregle lo inservible. Libere el máximo desempeño.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.044

Entienda, concéntrese y amplifique las implicaciones de una observación sutil, atentamente. Una vez que la entienda, concéntrese y amplifique sus poderes/potencialidades en la práctica.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.045

Entienda, modele, simule y acelere.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.046

Refine, optimice y aumente.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LEY CLAVE (METAFÓRICAMENTE HABLANDO) PARA EL ÉXITO # 1.047

Aplique la habilidad para enfocarse de un ingeniero y amplifique sus conexiones neuronales, especialmente aquellas en estragos con usted hoy día.

Fuente: Tomada de “Los 12.000 Secretos para el Éxito” de quien suscribe.

PARA LEYES ADICIONALES, acceda a las siguientes publicaciones en el Internet:

“LAS 56 LEYES UNIVERSALES PARA LOGRAR EL ÉXITO EN EL TERCER MILENIO – PARTE 1”

<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/ger/lasleyes.htm>

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

“LOS 139 PRINCIPIOS UNIVERSALES PARA ALCANZAR EL ÉXITO EN TIEMPOS LÍMITES DE LA MUNDIALIZACION DE LA ECONOMIA, LA SOCIEDAD, LA POLITICA, LA TECNOLOGIA Y EL AMBIENTE”

<http://www.gestiopolis.com/recursos6/Docs/Eco/principios-universales-de-la-mundializacion.htm>

<http://www.ilustrados.com/documentos/139princpexitoprofyper.pdf>

¿QUÉ NECESITAREMOS PARA GERENCIAR AL RIESGO ÓPTIMAMENTE, METAFÓRICAMENTE?

- ❖ *La sabiduría de Salomón.*
- ❖ *La fuerza de Hércules.*
- ❖ *La estamina de Atlas.*
- ❖ *El Poder de Zeus.*
- ❖ *La valentía de Aquiles, y*
- ❖ *La velocidad de Mercurio.*

En síntesis, S-H-A-Z-A-M.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

UNA REFLEXIÓN BUDISTA

“...al tercer día de conferencia en un Centro Budista, yo les pregunté por qué ellos ponían sus manos juntas varias veces al día. Los Budistas creen que el mundo es una ilusión, pero que, por razones de EFICIENCIA, debemos tener fe en la ‘ilusión’. Cuando ellos juntan sus manos, establecen un ‘punto y coma’, es decir un reconocimiento de que sea lo que sea en lo que ellos estén pensando, debido a lo que justamente les está sucediendo, es producto, en una gran medida, de un artificio por parte de sus propias mentes...”.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

"GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?"

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

***"Los carpinteros
doblan la madera.
Los trabajadores
ajustan las flechas.
Los sabios se adaptan
por si mismos".***



- Buddha

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

ARRIESGÁNDOLO TODO, LA COSMOLOGÍA PERSONAL DEL RIESGO.

Reír es arriesgarse a parecer tonto.

Llorar es arriesgarse a parecer sentimental.

Involucrarse es arriesgarse a crear vínculos.

Comunicar los sentimientos es arriesgarse a ser rechazado.

Anteponer sus sueños ante un colectivo humano es arriesgarse al ridículo.

Amar es arriesgarse a no ser correspondido.

Avanzar por encima de los más abrumadores obstáculos es arriesgarse a fallar.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

Pero los riesgos deben ser asumidos, ya que, el maas grande peligro en la vida, es no arriesgar algo.

Sólo quien asume riesgos es libre.

—Autor desconocido.

CONCLUSIÓN

Nunca antes había la civilización humana estado al frente de una tan importante bifurcación. Un acceso a las calamidades y otro hacia el desarrollo pleno, sustentable y no excluyente. Hay quienes hablan de ciencias y tecnologías “destructivas” a la ligera. La Evolución, esa la de “*El Origen de las Especies*”, bajo autoría de *Darwin*, facilita innumerables casos en donde la Naturaleza se “destruye” (metafóricamente hablando) para transformarse en algo mejor.

ÉSTO NO IMPLICA LA DESAPARICIÓN DE LOS HUMANOS Y OTROS SERES VIVOS. Significa, en cambio, que la EVOLUCIÓN es REFINAMIENTO Y CAMBIO y siempre lo ha sido. Ahora, el CAMBIO ES MÁS Y MAYOR CAMBIO Y ES MÁS Y MÁS SOBRE-EVOLUCIÓN, porque estamos

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

tecnológicamente muy facultados. En todo cambio, hay posibilidad o de “quedarse con el beneficio” o de “empeñarse testarudamente uno en retener el perjuicio”.

Si ponemos atención a las tecnologías y las acogemos para buenos propósitos, podremos llegar a cualquier punto de gran sofisticación humana, no para un puñado de personas, sino para una totalidad o cuasi totalidad. Si le damos la espalda a la tecnología, ¿QUIÉN SABE QUE PUEDA ACONTECER?

Nunca antes habíamos tenido tantas herramientas para subsanar problemas, como las hambrunas y los ambientales. También, esperamos, que el “poder suave” (la diplomacia) se imponga sobre el “poder fuerte” (el militar) en muchas regiones del mundo.

En todo lo que hagamos PARA CONSTRUIR, RE-CONSTRUIR, DESARROLLAR, SOFISTICAR, INCLUIR, SACAR GENTE DE PANDEMIAS Y OTROS ESTRAGOS, necesitaremos la aplicación universal de la GERENCIA DE RIESGOS. Los grandes investigadores, pensadores, empresarios, gerentes (gestores), personas de ciencias y humanidades

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

coinciden—cada vez más y más y más en que la DISCIPLINA de la GERENCIA DE RIESGOS será, en estos tiempo y en lo sucesivo, de una importancia progresiva y creciente, casi como el interruptor de accesos a la bifurcación antes aludida.

Cada quien está en la mayor libertad de pensar y escoger libremente, ¿NO EXISTE PARA ELLO EL LIBRE ARBITRIO?

GLOSARIO

CAOS - Estado amorfo e indefinido que se supone anterior a la ordenación del cosmos.

NANOSEGUNDO Y YOCTOSEGUNDO - El Segundo (la medida de tiempo así denominada) fue reemplazado primero por el Nanosegundo. Un Nanosegundo es *“una mil millonésima de un (1) segundo (10^{-9} de un segundo)”*. Ahora, los científicos de la vanguardia reclaman una unidad de Tiempo aún menor, una que es

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

un 62,5% más breve que un Nanosegundo y que se le conoce como YOTTOSEGUNDO. El *Yoctosegundo* equivale a “una sépto-millonésima de un (1) Segundo (10^{-24} de un segundo)”. Fuente: *THE AMERICAN HERITAGE DICTIONARY* of the English Language, Fourth Edition (2003).

NEUTRINOS - Cualquiera de las tres partículas sub-atómicas, eléctricamente neutras, de la familia *lepton* (cualquiera de una familia de partículas elementales que participan en la débil interacción, incluyendo el electrón, el *muon* (b.1) y sus asociados neutrinos). (13.1) *Muon*: una partícula elemental y estable en la familia *lepton* contando con una masa menor a 0,49 veces aquella la de un electrón (con una masa de $9,1066 \times 10^{-28}$ gramos)

PUNTO DE INFLEXIÓN - un momento de cambio dramático, especialmente el desarrollado en una compañía, industria o mercado.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿QUÉ ES EL DISCONTINUISMO O LA “NO LINEALIDAD”? - Esto quiere decir que, en todo lo que se emprenda en estos tiempos, LOS RESULTADOS NO SON PROPORCIONALES CON LAS CAUSAS DE LOS MISMOS. Claramente “discontinuidad” es el antónimo de “continuidad”. El continuismo, en palabras más llanas, es como la progresión de una tarea en línea recta. En el discontinuismo o no linealidad hay una multiplicidad de factores actuando a la vez y cada vez de manera más geométrica o exponencial.

Hay quienes opinan que el mundo se “...encuentra en un estado de vitalidad...caracterizado por la turbulencia y volatilidad (así como signado por lo súbito, brusco, inopinado e irregular)....”. Agregan: “...tenemos que adaptarnos (acostumbrarnos)...”.

Los epistemólogos, expertos en la rama de la filosofía que estudian la naturaleza del conocimiento, sus proposiciones y fundamentos, así como su alcance y validez, aseveran que “...los límites del conocimiento humano no son totalmente analizables (a la fecha)...”. Esto nos dice mucho de cómo el progreso ha avanzado o sobre-

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

avanzado. Hemos de recordar que muchos gigantes se despertaron después y como consecuencia de la Segunda Guerra Mundial. No se puede “despertar” a un gigante para luego pedirle que se “acueste a dormir” y que observe cómo quienes lo “levantaron de la cama”, metafóricamente hablando, se lo “devoran” en un abrir y cerrar de ojos.

Entre tanto y con toda legitimidad, sólo China, India y Rusia han insuflado 3 mil millones de habitantes (vendedores y compradores) a la comunidad global. Por otra parte, ya el mundo ronda con una población total cercana a los más de 6.500 millones de habitantes. ¿Jugará algún papel de relevancia la América Latina en estos tiempos de los “futuros actuales” y de los “aquí y ahora”? ¿Cómo? ¿Cuándo? ¿Con quién? Entre tanto, el diablo (también Dios si es ayudado por quien ayuda necesita) opera sigilosa y febrilmente en las consecuencias de nuestras decisiones y no en las decisiones en si mismas.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LECTURAS Y ANOTACIONES COMPLEMENTARIAS RECOMENDADAS

En cada una de estas publicaciones, el lector podrá acceder a un número importante de citas célebres o citas elocuentes.

GERENCIA AVANZADA DE RIESGOS: AZARES (*) INCREMENTALES Y EXPONENCIALES QUE PROCREAN RIESGOS LUCRATIVOS EXPONENCIALMENTE

<http://www.odontomarketing.com/art171dic2004.htm>

¿ESTÁ, ACASO, EL SERENDIPITY DE FLEMING OBSOLETO POR EL "NUEVO SERENDIPITY" DEL SIGLO 21?

<http://www.odontomarketing.com/art195jun2005.htm>

<http://www.ilustrados.com/publicaciones/EEkIFVVZkuNZYcSTip.php>

LA EVALUACIÓN CUANTITATIVA DE LOS RIESGOS, EN LO ADELANTE DENOMINADA "ECR", PRETENDE DETERMINAR EL NÚMERO DE PERSONAS QUE PUEDEN ENFERMARSE O FALLECER COMO CONSECUENCIA DE UN RIESGO EN PARTICULAR.

<http://www.odontomarketing.com/articulos/art11.htm>

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

GERENCIA AVANZADA DE RIESGOS: AZARES INCREMENTALES Y EXPONENCIALES QUE PROCREAN RIESGOS LUCRATIVOS EXPONENCIALMENTE

<http://www.gestiopolis.com/Canales4/ger/gerenciavan.htm>

MITOS Y REALIDADES RESPECTO DEL «OUTSOURCING»

<http://www.gestiopolis.com/Canales4/ger/mitosdel.htm>

¿LA MEDIDA DE NUESTRO DESCONOCIMIENTO?

<http://www.ilustrados.com/documentos/medidadesconocimiento.pdf>

LA GERENCIA ESTRATÉGICA Y SISTEMÁTICA DE LOS RIESGOS DE LA SALUD.

<http://www.gestiopolis.com/Canales4/ger/riesgosde.htm>

¿DE DÓNDE PROVIENEN LAS TECNOLOGÍAS APLICADAS A LA GERENCIA DE RIESGOS DE AVANZADA?

<http://www.puntolog.com/discus/messages/4/2391.html?1117329118>

¿MÁS ALLÁ DE LA GERENCIA?

<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/ger/masalla.htm>

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿DE DÓNDE PROVIENEN LAS TECNOLOGÍAS APLICADAS A LA GERENCIA DE RIESGOS DE AVANZADA?

<http://www.puntolog.com/discus/messages/4/2391.html?1117329118>

¿QUÉ ES LA INNOVACIÓN?

<http://www.gestiopolis.com/canales5/emp/queinnova.htm>

LA AERONÁUTICA COMERCIAL Y LA GERENCIA DE SUS RIESGOS

<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/mkt/aerona.pdf>

ABC COSTEO: COSTOS CON INNOVACIONES EN PROCESOS DE SERVICIOS-PRODUCTOS

<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/ger/costoscon.htm>

RESTRICCIONES SOBRE LA APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE SISTEMAS A LAS NECESIDADES SOCIO-ECONÓMICAS

<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/eco/restricciones.htm>

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿GERENCIA, CULTURAS Y GLOBALIZACIÓN? ¿POR QUÉ HOY LA CHINA Y LA INDIA SON RESPECTIVAMENTE LA SEGUNDA Y TERCERA ECONOMÍAS DEL MUNDO, MIENTRAS LA UNIÓN EUROPEA AHORA ESTÁ EN EL CUARTO LUGAR?

<http://www.gestiopolis.com/canales5/ger/geculchina.htm>

MITOS DE LA GERENCIA Y LO QUE PIENSO (LQP).

<http://www.gestiopolis.com/canales5/ger/loquepienso.htm>

MITOS DE LA GERENCIA Y LO QUE PIENSO (LQP). PARTE 2

<http://www.gestiopolis.com/canales5/ger/loquepiensodos.htm>

ALGUNAS REFLEXIONES DIFERENCIADAS SOBRE EL LIDERAZGO

<http://www.gestiopolis.com/canales5/ger/algureli.htm>

LAS DIEZ (10) MÁXIMAS FALTAS EN LA INSTITUCIÓN DEL OUTSOURCING (SÍNTESIS).

<http://www.gestiopolis.com/canales5/ger/diezmax.htm>

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

¿GERENCIA, CULTURAS Y GLOBALIZACIÓN? ¿POR QUÉ HOY LA CHINA Y LA INDIA SON RESPECTIVAMENTE LA SEGUNDA Y TERCERA ECONOMÍAS DEL MUNDO, MIENTRAS LA UNIÓN EUROPEA AHORA ESTÁ EN EL CUARTO LUGAR?

<http://www.astrolabio.net/opine/publicaciones/112976819023785.html>

CONSIDERACIONES Y REFLEXIONES RESPECTO DE LOS NEGOCIOS Y LA GERENCIA

<http://www.gestiopolis.com/canales5/ger/consinego.htm>

LOS HECHOS Y LOS NÚMEROS QUE MODIFICAN NUESTRAS VIDAS

<http://www.gestiopolis.com/recursos5/docs/eco/hechonu.htm>

ALGUNAS REFLEXIONES DIFERENCIADAS SOBRE EL LIDERAZGO Y LO QUE PIENSO (LOP) DE LA GERENCIA

<http://www.astrolabio.net/opine/publicaciones/113164153271464.html>

GERENCIA AVANZADA DE RIESGOS: AZARES INCREMENTALES Y EXPONENCIALES QUE PROCREAN RIESGOS LUCRATIVOS GEOMÉTRICAMENTE

<http://www.astrolabio.net/opine/publicaciones/113182074083519.html>

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

PLANIFICACIÓN DE INVENTARIOS RESPECTO DE LA CADENA DE SUMINISTROS

<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/ger/placadena.htm>

LOS CAMBIOS DE LA GERENCIA EN SALUD RELACIONADOS CON LA CADENA DE SUMINISTROS

<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/ger/cancadena.htm>

SI QUEREMOS EMPRENDEDORES EXITOSOS, ¿QUÉ DEBERÍA PREVERSE EN LOS PENSUMS (CURRICULUMS) DE LOS POSTGRADOS DE NEGOCIOS?

<http://www.astrolabio.net/opine/publicaciones/113232827453147.html>

¿QUÉ DEBERÍA PREVERSE EN LOS PENSUMS (CURRICULUMS) DE LOS POSTGRADOS DE NEGOCIOS?

<http://www.gestiopolis.com/canales5/ger/quepensum.htm>

LOS HECHOS Y LOS NÚMEROS DE LA TECNOLOGÍA QUE MODIFICAN NUESTRAS VIDAS

<http://www.ilustrados.com/documentos/loshechosnumtecnologmod.pdf>

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

MITOS DE LA GERENCIA Y LOS NEGOCIOS Y LO QUE PIENSO (LQP) AL RESPECTO (a Diciembre 08, 2005)

<http://www.geocities.com/axertek/lqp1.html>

MITOS DE LA GERENCIA Y LOS NEGOCIOS Y LO QUE PIENSO (LQP) AL RESPECTO-PARTE 2

<http://www.astrolabio.net/opine/publicaciones/11349235019758.html>

GERENCIA SÚPER NATURAL PARA LOS DESAFÍOS SOCIO-TECNOLÓGICOS DEL SIGLO 21

<http://www.ilustrados.com/documentos/gerensupnatdesafsoctecno.pdf>

¿QUÉ ESTÁ PASANDO EN EL MUNDO Y CÓMO GERENCIARLO?

<http://www.ilustrados.com/documentos/pasamundocomogerenciarlo.pdf>

<http://www.gestiopolis.com/recursos6/Docs/Ger/questapasa.htm>

LAS 56 LEYES UNIVERSALES PARA LOGRAR EL ÉXITO EN EL TERCER MILENIO – PARTE 1

<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/ger/lasleyes.htm>

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LOS 139 PRINCIPIOS UNIVERSALES PARA ALCANZAR EL ÉXITO EN TIEMPOS LÍMITES DE LA MUNDIALIZACION DE LA ECONOMIA, LA SOCIEDAD, LA POLITICA, LA TECNOLOGIA Y EL AMBIENTE

<http://www.gestiopolis.com/recursos6/Docs/Eco/principios-universales-de-la-mundializacion.htm>

<http://www.ilustrados.com/documentos/139princpexitoprofyper.pdf>

FUENTE BIBLIOGRÁFICA (MATERIALES EN FÍSICO).

En complemento a las numerosas fuentes bibliográficas antes señaladas, a continuación se enumeran las siguientes:

1.- "WEBSTER'S NEW WORLD DICTIONARY", Third College Edition, Prentice Hall General Reference, 15 Columbus Circle, New York, NY 10023, ISBN: 0-13-947169-3.

2.- "THE AMERICAN HERITAGE DICTIONARY OF THE ENGLISH LANGUAGE", Fourth Edition [2003], and the eagle logo are registered trademarks of Forbes Inc., published by the Houghton Mifflin Company, 222 Berkeley Street, Boston, MA 02116, ISBN: 0-395-82517-2.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

3.- "WEBSTER'S ENCYCLOPAEDIC UNABRIDGED DICTIONARY OF THE ENGLISH LANGUAGE" (2001), Thunder Bay Press, ISBN: 1-57145-691-0.

4.- "OXFORD CONCISE DICTIONARY". PRESS OF THE OXFORD UNIVERSITY.

5.- "BIBLIOTECA DE CONSULTA MICROSOFT"® ENCARTA® 2003. © 1993-2002 Microsoft Corporation.

6.- "THE OXFORD DICTIONARY OF QUOTATIONS", Oxford University Press, ISBN: 0-19-866185-1.

7.- FEYNMAN LECTURES ON PHYSICS: THE DEFINITIVE AND EXTENDED EDITION de la autoría de Richard P. Feynman, Robert B. Leighton, Matthew Sands. ISBN: 0805390456.

8.- ENGINES OF CREATION: THE COMING ERA OF NANOTECHNOLOGY de la autoría de Eric K. Drexler, K. Eric Drexler. ISBN: 0385199732.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

9.- RELATIVITY: THE SPECIAL AND THE GENERAL THEORY de la autoría de Albert Einstein, Robert W. Lawson. ISBN: 0517884410.

10.- THE ORIGIN OF SPECIES de la autoría de Charles Darwin. ISBN: 0760757844.

11.- NANOMEDICINE: BASIC CAPABILITIES, VOL. 1 de la autoría de Robert A. Freitas. ISBN: 1570596808.

12.- THE 8TH HABIT: FROM EFFECTIVENESS TO GREATNESS de la autoría de Stephen R. Covey. ISBN: 0684846659.

13.- LESSONS FROM THE FUTURE: MAKING SENSE OF A BLURRED WORLD FROM THE WORLD'S LEADING FUTURIST de la autoría de Stan Davis, Stanley M. Davis. ISBN: 1841120707.

14.- COMPETING FOR THE FUTURE de la autoría de Gary Hamel. ISBN: 0875847161.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 15.- «P. VAN ANDEL», "ANATOMY OF THE UNSOUGHT FINDING. SERENDIPITY: ORIGIN, HISTORY, DOMAINS, TRADITIONS, APPEARANCES, PATTERNS AND PROGRAMMABILITY", British Journal of Philosophy of Science, 45 (1994).
- 16.- .- "LIFESCRIPTS: WHAT TO SAY TO GET WHAT YOU WANT IN LIFE'S TOUGHEST SITUATIONS" de la autoría de Stephen M. Pollan, Mark Levine, ISBN: 0471631019.
- 17.- "THOUGHTS & FEELINGS", de la autoría de Matthew Mckay, Martha Davis, Patrick Fanning, ISBN: 1572240938.
- 18.- "GETTING TO YES: NEGOTIATING AGREEMENT WITHOUT GIVING IN" de la autoría de Roger Fisher, William L. Ury, William Ury, Bruce Patton, ISBN: 0140157352.
- 19.- "BENCHMARKING" de la autoría de Michael J. Spendolini, ISBN: 9580427461.
- 20.- "TARGET OF OPPORTUNITY (MECHWARRIOR: DARK AGE #14)" de

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

la autoría de Blaine Lee Lee Pardoe, ISBN: 0451460162.

21.- “JESUS CEO: USING ANCIENT WISDOM FOR VISIONARY LEADERSHIP” de la autoría de Laurie Beth Jones, ISBN: 0786881267.

22.- “YOU’RE THE BOSS” de la autoría de Natasha Josefowitz, ISBN: 0446377449.

23.- “SOLVING THE CORPORATE VALUE ENIGMA: A SYSTEM TO UNLOCK SHAREHOLDER VALUE” de la autoría de Raymond L. Manganelli, Brian W. Hagen, ISBN: 0814406920.

24.- “POSITIONING: THE BATTLE FOR YOUR MIND” de la autoría de Al Ries, Jack Trout, ISBN: 0071373586.

25.- “BLUR: THE SPEED OF CHANGE IN THE CONNECTED ECONOMY” de la autoría de Stan Davis y Christopher Meyer, ISBN: 0-201-33987-0.

26.- “FUTURE WEALTH” de la autoría de Stan Davis y Christopher Meyer, ISBN: 1-57851-194-1.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

27.- “THE ADULT LEARNER: THE DEFINITIVE CLASSIC IN ADULT EDUCATION AND HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT” de la autoría de Malcolm S. Knowles, Richard A. Swanson, Elwood F. Holton, ISBN: 0750678372.

28.- R. K. MERTON, en su obra "PRIORITIES IN SCIENTIFIC DISCOVERY, AMERICAN SOCIOLOGICAL REVIEW". 22 (1957) 635-659.

29.- THOMAS S. KUHN, en su obra "THE STRUCTURE OF SCIENTIFIC REVOLUTIONS" (ISBN: 0226458083), University of Chicago Press, Chicago, IL, 1970.

30.- J. BAGGOT en su obra "SERENDIPITY AND SCIENTIFIC PROGRESS, NEW SCIENTIST". 1706 (1990) 67-68.

31.- SKELETON IN THE DARKROOM: STORIES OF SERENDIPITY IN SCIENCE, de la autoría de Gilbert Shapiro, ISBN: 0062507788.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

32.- MISHAPS THAT MOTHERED INVENTION, NATION'S BUSINESS, 75 (1987), de la autoría de B. GARAY.

33.- WHO DISCOVERS AND WHO INVENTS. RESEARCH AND TECHNOLOGY MANAGEMENT DE LA AUTORÍA DE ROBERT SCOTT ROOT-BERNSTEIN.

34.- THE ACT OF CREATION de la autoría de Arthur Koestler (May 1990), ISBN: 0140191917.

35.- BRITISH JOURNAL OF PHILOSOPHY OF SCIENCE (<http://bjps.oxfordjournals.org/>).

36.- DR. HÉCTOR O. ALONSO, Primera Cátedra de Medicina Interna, Facultad de Ciencias Médicas, Universidad Nacional de Rosario, autor de SERENDIPITY EN MEDICINA CLÍNICA, <http://www.medicinabuenosaires.com/vol61-01/3/serendipity.htm>.

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

37.- "HOW TO CREATE YOUR OWN LUCK: THE 'YOU NEVER KNOW' APPROACH TO SUCCESS IN LIFE AND WORK" de la autoría de Susan Roane - ISBN: 0471612804.

38.- SENSE OF WONDER de la autoría de Rachel L. Carson, Nick Kelsh, Charles Pratt, Linda Lear, de ISBN: 006757520X.

FUENTE BIBLIOGRÁFICA (EN LA WORLD WIDE WEB)

- 1) EL DICCIONARIO CAMBRIDGE (en línea).
- 2) Respecto del Serendipity en: <<http://www.odontomarketing.com/art195jun2005.htm>>
- 3) <<http://www.odontomarketing.com/art171dic2004.htm>>
- 4) <<http://www.odontomarketing.com/art195jun2005.htm>>
- 5) <<http://www.ilustrados.com/publicaciones/EEkIFVVZkuNZYcSTip.php>>
- 6) <<http://www.odontomarketing.com/articulos/art11.htm>>
- 7) <<http://www.gestiopolis.com/Canales4/ger/gerenciavan.htm>>
- 8) <<http://www.gestiopolis.com/Canales4/ger/mitosdel.htm>>
- 9) <<http://www.ilustrados.com/documentos/medidadesconocimiento.pdf>>
- 10) <<http://www.gestiopolis.com/Canales4/ger/riesgosde.htm>>
- 11) <<http://www.puntolog.com/discus/messages/4/2391.html?1117329118>>
- 12) <<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/ger/masalla.htm>>
- 13) <<http://www.puntolog.com/discus/messages/4/2391.html?1117329118>>

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- 14) <<http://www.gestiopolis.com/canales5/emp/queinnova.htm>>
- 15) <<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/mkt/aerona.pdf>>
- 16) <<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/ger/costoscon.htm>>
- 17) <<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/eco/restricciones.htm>>
- 18) <<http://www.gestiopolis.com/canales5/ger/geculchina.htm>>
- 19) <<http://www.gestiopolis.com/canales5/ger/loquepienso.htm>>
- 20) <<http://www.gestiopolis.com/canales5/ger/loquepiensodos.htm>>
- 21) <<http://www.gestiopolis.com/canales5/ger/algureli.htm>>
- 22) <<http://www.gestiopolis.com/canales5/ger/diezmax.htm>>
- 23) <<http://www.astrolabio.net/opine/publicaciones/112976819023785.html>>
- 24) <<http://www.gestiopolis.com/canales5/ger/consinego.htm>>
- 25) <<http://www.gestiopolis.com/recursos5/docs/eco/hechonu.htm>>
- 26) <<http://www.astrolabio.net/opine/publicaciones/113164153271464.html>>
- 27) <<http://www.astrolabio.net/opine/publicaciones/113182074083519.html>>
- 28) <<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/ger/placadena.htm>>
- 29) <<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/ger/cancadena.htm>>
- 30) <<http://www.astrolabio.net/opine/publicaciones/113232827453147.html>>
- 31) <<http://www.gestiopolis.com/canales5/ger/quepensum.htm>>
- 32) <<http://www.ilustrados.com/documentos/loshechosnumtecnologmod.pdf>>
- 33) <<http://www.geocities.com/axertek/lqp1.html>>
- 34) <<http://www.astrolabio.net/opine/publicaciones/11349235019758.html>>
- 35) <<http://www.ilustrados.com/documentos/gerensupnatdesafsoctecno.pdf>>
- 36) <<http://www.ilustrados.com/documentos/pasamundocomogerenciarlo.pdf>>

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

37) <<http://www.gestiopolis.com/recursos6/Docs/Ger/questapasa.htm>>

38) <<http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/ger/lasleyes.htm>>

39) <<http://www.gestiopolis.com/recursos6/Docs/Eco/principios-universales-de-la-mundializacion.htm>>

40) <<http://www.ilustrados.com/documentos/139princpexitoprofyper.pdf>>

ACERCA DEL AUTOR

El Autor es el Sr. Andrés Eloy Agostini D., quien es administrador con mención "Gerencia de Seguros" (*Associate in Science*) y especialista en "Carreras de Seguros" (*Associate in Science*), graduado en los Estados Unidos, tiene 25 años de experiencia práctica, dedicado a la CONSULTORÍA GERENCIAL a importantes instituciones, así como a la investigación y desarrollo de nuevas prácticas gerenciales para procurar (i) la Innovación de Negocios, (ii) la Transformación Gerencial y (iii) la Gerencia Avanzada de Riesgos.

Entre algunas de sus Publicaciones, se encuentran: 1.- "Transformando a la Moralidad en una Herramienta Gerencial para Controlar los Riesgos de Salud", 2.- "Las Matemáticas que Soportan el Proceso de Toma de Decisiones". 3.- Restricciones en la Aplicación de la Metodología de Sistemas en Desafíos Socio-Económicos". 4.- "¿Quién Exagera en la Evaluación de los Riesgos?", 5.- "Gerenciando el Riesgo de las Aeronaves Comerciales", ó.- "Gerencia y Medio Ambiente".

Durante más de 25 años de experiencia profesional de cara a la GERENCIA AVANZADA DE RIESGOS ORGANIZACIONALES, ha prestado SERVICIOS GERENCIALES Y DE CONSULTORÍA TÉCNICA, entre otras

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

instituciones y empresas, a PETRÓLEOS DE VENEZUELA (empresa matriz de CITGO) y todas las siguientes empresas filiales de ésta:

PDVSA-Filial, LAGOVEN (anteriormente CREOLE y AMOCO), MARAVEN (anteriormente SHELL y PHILLIPS), CORPOVEN (anteriormente una empresa mixta de SUN, SINCLAIR, MOBIL, CHEVRON y TEXAS), INTEVEP (Centro de Investigación y Desarrollo de PDVSA), BARIVEN (Trader en Houston, Londres y Cracas), CARBOZULIA (explotación minera del carbón), PALMAVEN (empresa para el manejo de químicos refinados, a partir de petróleo, para la agricultura), INTERVEN (filial para la internacionalización de PDVSA) y PEQUIVEN (filial petroquímica, a través de SUPEROCTANOS), así como también para el BANCO MUNDIAL (delegación venezolana), GENERAL ELECTRIC (sede principal en E.U.A.), ABBOTT Laboratories (sede principal en E.U.A.), GMAC (General Motor Acceptance Corporation – E.U.A.), LLOYD’S OF LONDON (Londres, Reino Unido), PDV Europe (filial europea de PDVSA, Londres, Reino Unido), TOYOTA, MITSUBISHI, AMERIVEN, PETROZUATA, WILLIAMS & COMPANY, HIGH-TECH MINING, TELECOMUNICACIONES IMPSAT (Grupo Pescarmona de Argentina), IMPSA DE VENEZUELA (Grupo Pescarmona de Argentina), SEGUROS LA SEGURIDAD (empresa de MAPFRE), SEGUROS CARACAS, SEGUROS NUEVO MUNDO, SEGUROS PANAMERICAN, SEGUROS ORINOCO, GRUPO ASEGURADOR CONSOLIDADO (GAC), GOBERNACIÓN DEL DISTRITO FEDERAL, GOBERNACIONES DE LOS ESTADOS PORTUGUESA y MIRANDA.

En complemento a prestar servicios profesionales de consultoría técnica y gerencia de manera independiente a nivel internacional, mantiene, de igual modo, las posiciones actuales:

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

*“Executive Associate for Global Markets”
Omega Systems Group Incorporated
Arlington, Virginia, EE.UU.*

*“Charter Advisor”
ACC Brokers Group
Nueva York, Miami, Londres (Reino Unido).*

...continúa...

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

"GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?"

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

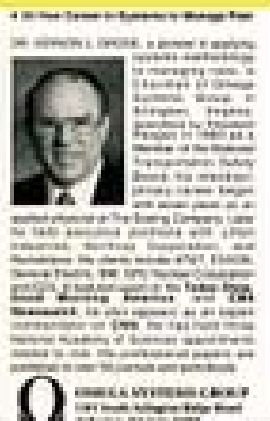
*To Andres Agostini -
Esteemed colleague in
managing risk around
the world -
Best regards,
Vern Grose
14 August 1996*



Andres E. Agostini
Executive Associate for Global Markets

OMEGA SYSTEMS GROUP INCORPORATED

1400 SOUTH JULIE STREET
SUITE 1021
ARLINGTON, VIRGINIA 22202
TELEPHONE (703) 892-1905
FAX (703) 892-2166
www.omegasg.com



Dr. Vernon Grose, DSc.
Chairman of Omega Systems Group Incorporated

...(continúa)...

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

LÍNEAS DE PRÁCTICA DEL AUTOR:

En español y para mayor información, favor conectarse al enlace de Internet:

<http://www.geocities.com/andreseloyagostini/cyborg.html>

To see the author's cyber site, log on to:

<http://www.geocities.com/agostiniandres/mycyber.html>

A saber:

- *Innovación en Negocios*
 - *Transformación Gerencial*
 - *Estrategias Empresariales y Organizacionales*
 - *Modelos de Negocios relacionados al Internet Alianzas Estratégicas y Empresas Mixtas Outsourcing, Cosourcing, Insourcing, Consorcios*
 - *Administración del Cambio*
-

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

- *Gerencia Avanzada y Transformativa de Riesgos*
 - *Gerencia de Crisis*
 - *Gerencia de Preparación para Emergencias*
 - *Planificación Corporativa*
 - *Efectividad Organizacional*
 - *Gerencia del Desempeño*
 - *Planes y Sistemas Integrales de Prestación de Salud Asesorías Inter-Culturales*
 - *Desarrollo e Implantación de Proyectos*
 - *Iniciativas Especiales en atención al Cliente*
-

....continúa....

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.

“GERENCIA DE RIESGOS TRANSFORMATIVA (GRT): ¿CÓMO EXTRAER PELIGROS, AMENAZAS Y VULNERABILIDADES PARA CAPTURAR LA RENTABILIDAD SUSTENTABLE QUE ALLÍ SUBYACE?”.

Arlington, Virginia, EE.UU. (Enero 2006). —Por Andrés Agostini, BeyondConsultancy@yahoo.com.

PROPIEDAD INTELECTUAL

La propiedad intelectual es de la titularidad exclusiva de Andrés Eloy Agostini D., con expresa excepción de las citas mencionadas en el presente trabajo, mayoritariamente tomadas de las obras enumeradas en el aparte “Fuente Bibliográfica”. Todos los derechos reservados. Prohibido copiar, parcial o totalmente, a través de cualquier medio, electrónico o no, sin la previa autorización escrita y expresa del Autor. ESTE MATERIAL NO TIENE, NI TOTAL NI PARCIALMENTE, PROPÓSITOS DE LUCRO, EXPRESOS O NO, NI DIRECTA, NI INDIRECTAMENTE.

APORTACIÓN DE:

ANDRÉS ELOY AGOSTINI DURAND

BeyondConsultancy@yahoo.com

<http://www.geocities.com/andreseloyagostini/cyborg.html>

<http://www.geocities.com/andreseloyagostini/cyborg.html>

Extrayendo los BENEFICIOS de los PELIGROS vía la Gerencia Transformativa de Riesgos...

Derechos de Autor Protegidos por Leyes y Tratados Internacionales. © 2006 Andrés Agostini.