

**LA**

**INTERNACIONALIZACIÓN  
DE ECOPETROL**

PRESENTADO POR ALVARO  
WILLIAM AMADO PINZÓN

PONTIFICIA UNIVERSIDAD  
JAVERIANA

FACULTAD DE POSTGRADOS  
ESPECIALIZACIÓN EN NEGOCIOS  
INTERNACIONALES  
FUNDAMENTOS DE NEGOCIOS  
INTERNACIONALES

FEBRERO 8 DE 2010

**CONTENIDO**

- 1. ECOPETROL**
  - 1.1 RESEÑA HISTÓRICA**
  - 1.2 PRIMERAS CONCESIONES**
  - 1.3 NACIMIENTO DE ECOPETROL**
  - 1.4 ECOPETROL Y SU PLAN DE NEGOCIOS. LEY 1118**
  - 1.5 RESERVAS DE PETRÓLEO EN AMERICA LATINA**
  - 1.6 OPERACIÓN DE ECOPETROL**
- 2. PRIMERA INTERNACIONALIZACIÓN DE ECOPETROL**
  - 2.1 PROCESO CONTINUO DE INTERNACIONALIZACIÓN DE ECOPETROL**
  - 2.2 AMPLIACIÓN DE LA INTERNACIONALIZACIÓN DE ECOPETROL**

**1. ECOPETROL**

**1.1 Reseña Histórica**

La primera aparición histórica de la presencia de petróleo en Colombia se dio en Barrancabermeja durante la conquista española, fue usado como reconfortante corporal, impermeabilización de embarcaciones.

Desde sus inicios de utilización en el siglo XX, los gobiernos siempre han querido mantener petróleo que abastezca el mercado nacional y exportar los excedentes que generen excedentes al País.

Colombia pasó de un sistema de concesión a contratos de asociación en el Siglo XX, hoy en día cuenta con un modelo de contrato de exploración y producción muy competitivo internacionalmente.

La administración pasó de una empresa industrial y comercial del Estado a la Agencia Nacional de hidrocarburos, unidad especial del Ministerio de Minas y Energía.

La empresa Colombiana de Petróleos pasó a llamarse ECOPETROL S.A y se convirtió en una Sociedad Pública por Acciones con 3 órganos de Dirección: la Asamblea General de Accionistas, la Junta Directiva y el Presidente.

**1.2 Primeras concesiones**

En 1905 se firmaron los dos primeros contratos de concesión llamados “La concesión de mares”, llamada así porque fue firmada con Roberto de Mares quién inició la extracción de petróleo en Barrancabermeja y “La Concesión Barco” firmada por el general Virgilio Barco localizada en la Región del Catatumbo en Norte de Santander.

**1.3 Nacimiento de Ecopetrol**

Por medio de la ley 165 de 1948 se crea la Empresa Colombiana de Petróleos ECOPETROL el 25 de Agosto de 1951. Inició actividades como la exploración, producción, transporte, refinación y comercialización de hidrocarburos y derivados.

#### 1.4 Ecopetrol y su plan de negocios. Ley 1118

Ecopetrol busca producir, para el año 2015, un millón de barriles de petróleo, entre gas y petróleo y de esta manera ubicarse entre las 27 primeras compañías del ranking que realiza "PETROLEUM INTELLIGENCE WEEKLY", según la cual ECOPETROL se encuentra actualmente en el puesto 50, también busca internacionalizarse en sus operaciones y desarrollar los negocios de crudos pesados, campos maduros, gas y biocombustibles, entre otros

¿Pero cómo lograr esto? Se requiere inversión de dinero para la empresa. De esta manera el gobierno Nacional anuncia el 25 de Julio de 2006 el proceso de vinculación de capital de terceros o CAPITALIZACIÓN DE ECOPETROL.

Es así como la Ley 1118 fue aprobada por el Congreso en diciembre de 2006 y autoriza la EMISIÓN DE ACCIONES y se llevan al mercado entre el 27 de Agosto y el 25 de Septiembre de 2007. Este proceso exigía únicamente la Cédula de Ciudadanía del interesado, quien a cambio de un millón cuatrocientos mil pesos tenía acceso al paquete accionario. Los Colombianos se vincularon masivamente a este proceso de democratización. Estas acciones se transan en la Bolsa de Valores de Colombia desde Noviembre de 2007, y a finales de 2008 la empresa ingresó a la Bolsa de Valores de Nueva York.

#### 1.5 Reservas de petróleo en América Latina 2003-2007 (Miles de millones de barriles)

Regiones	2003	2004	2005	2006	2007
Venezuela	77,2	79,7	80,0	80,0	87,0
México	16,0	14,8	13,7	12,9	12,2
Braeil	10,8	11,2	11,8	12,2	12,8
Colombia	1,4	1,8	1,8	1,8	1,5
Ecuador	5,1	5,1	4,9	4,7	4,3
Argentina	2,7	2,3	2,0	2,0	2,8
Trinidad y Tobago	0,9	0,8	0,8	0,8	0,8
Perú	0,9	1,1	1,1	1,1	1,1
Otros S. y Centro América	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
TOTAL	116,2	117,9	117,2	116,8	123,4

CUADRO No. 1

En el cuadro número 1 podemos ver el pequeño número en comparación con los grandes de América, y sin embargo ocupamos el cuarto puesto. En este caso Colombia representa el 1.20% del valor total de las reservas de petróleo en América latina en el 2003, y para el 2007, luego de la información de internacionalización y el anuncio de la venta de acciones, la cifra no cambia mucho para el 2007, cuando alcanza el 1.21%, mientras que el total aumenta en más del 1% del 2003 al 2007.

#### 1.6 Operación de Ecopetrol

Directa (recursos propios), Asociada (Ecopetrol y otras compañías), De Riesgo (riesgos compartidos).

### 2. INTERNACIONALIZACIÓN DE ECOPETROL

Ecopetrol, para atender las exportaciones e importaciones de petróleo y refinados cuenta con tres puertos de embarque por el mar Caribe (coveñas, Cartagena y Pozos colorados) y dos puertos en el Pacífico (Tumaco y Buenaventura). En Colombia hay dos tipos de exportación de crudo, que es el que realiza Ecopetrol y el que hacen las compañías privadas,. Ecopetrol exporta además, diversos productos derivados del petróleo, e importa combustibles

cuando lo requiere para su pleno abastecimiento.

El primer paso en la internacionalización lo dio junto con Brasil, donde Ecopetrol obtuvo una participación del 30%, será el operador y Petrobras el 70%. La región a explotar y producir se encuentra al noreste de Brasil en el Estado de Bahía.

Brasil y Petrobras hacen parte de los países y empresas actores claves en los negocios internacionales del petróleo, junto con países como Arabia Saudita, México, Estados Unidos, Irán, Irak, Kuwait, Venezuela.

Podemos distinguir entre las empresas privadas y las de propiedad estatal. En 2005, las petroleras privadas más importantes eran: Exxon Mobil (EE.UU.), BP (Reino Unido) y Royal Dutch Shell (Holanda), Total S.A (Francia), ChevronTexaco (EE.UU.) y Conoco Phillips (EE.UU.). Hay también otras más pequeñas como Repsol YPF (España y Argentina), ÖMV (Austria) o Neste (Finlandia).

Entre las petroleras estatales más importantes se pueden citar a PDVSA (Venezuela), Saudi Aramco (Arabia Saudita), Pemex (México), Gazprom (Rusia), NIOC (Irán), Petrobras (Brasil), ENAP (Chile), Petronas (Malaysia), PetroChina (China) y Ente Nazionale Idrocarburi (Italia), siendo más conocida fuera de Italia su marca comercial Agip.

La posición de Ecopetrol en el mercado bursátil es más que aceptable, pues dentro de las firmas que aparecen en la bolsa de valores, encontramos que Ecopetrol ocupa el segundo puesto dentro de las compañías latinas, según Platts, una división de THE McGraw Hill companies ya que sus márgenes de rentabilidad se calculan en un 33% del capital invertido. Otras gigantes como PDVSA y PEMEX no cotizan y por lo tanto no se tienen en cuenta para esta calificación. También la califica como la tercera más rentable. La primera es la

canadiense Imperial Oil Ltd, con 36,33 por ciento.

En términos de tamaño, Ecopetrol ocupa el puesto 100, con activos de 22.752 millones de dólares, frente a 283.353 millones de la francesa EDF Energy, que está en el primer lugar en esa materia. Exxon está en el sexto con 228.052 millones de dólares en activos.

En utilidades tampoco le va mal a la petrolera, pues está en la posición 19 con 5.418 millones de dólares. En ganancias, el liderazgo es para Exxon Mobil con 45.220 millones.

## **2.1 Proceso continuo de internacionalización de Ecopetrol**

En 2007 Ecopetrol continúa con su proceso de internacionalización al suscribir un acuerdo de participación con Shell Offshore para explorar dos bloques en aguas profundas del Golfo de México, una de las más grandes provincias en el mundo para la exploración de petróleo y gas en el mar.

Otras incursiones fueron parte con los socios Talismán de Perú se adquiere contrato para la exploración del lote 134 de 827.000 hectáreas y ubicado al noreste de Perú en la cuenca Marañón a razón de 55% para talismán, será operador y 45% restante para Ecopetrol

Igualmente, el gobierno peruano emitió el decreto supremo mediante el cual aprueba la cesión de intereses para la participación en los lotes 101 y 90, con Talisman y Repsol, respectivamente. En el Lote 101, Ecopetrol participa con 30%, mientras que la compañía Talisman, operadora, mantiene el 70% restante. En el Lote 90, Ecopetrol participa con el 49,5%, mientras que la compañía Repsol, operadora, mantiene el 50,5%.

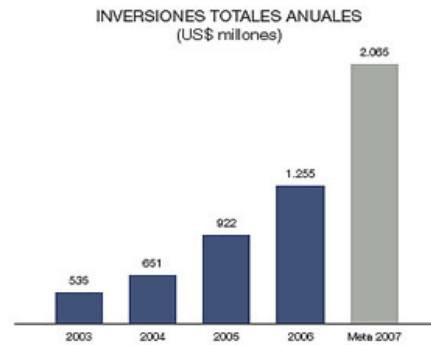
A estos primeros tres bloques se sumó hoy la firma de un acuerdo de participación con las compañías Petroperú y Petrobrás con el objetivo de realizar conjuntamente evaluaciones técnicas en otros seis bloques. Las tres empresas participarán por partes iguales. En las próximas semanas se concretará la aprobación de Perupetro y la cesión de intereses correspondiente.

La decidida incursión en las áreas de exploración y producción en Perú demuestran la confianza de Ecopetrol en la industria petrolera de ese País.

## 2.2 Ampliación de la internacionalización

En este aspecto, pienso que Ecopetrol debería consolidarse primero en las regiones que está incursionando, pues es un proceso joven y aunque el endeudamiento es casi cero, se debe estar preparado para una posible escasez de este producto que es limitado, hablando de petróleo, pues en cuanto a gas, Colombia tiene un gasoducto que opera para exportación del mismo desde el 2008. Las relaciones con Venezuela tienen un factor importante, por cuanto abunda este producto en dicho País. La posible reelección de Uribe y la intención de Hugo Chávez de perpetuarse en el poder, no son buenos indicios para la recuperación total de las relaciones bilaterales. Con esto quiero decir que mientras estos dos mandatarios (cualquiera de ellos dos) estén al frente de su País, no habrá convenios de magnitud considerable, que permita crear un bloque sólido en Sudamérica.

En términos de estrategia, pienso que Ecopetrol debe adoptar una estrategia de concentración que le permita consolidarse con los Países aliados en este momento y con los cuales mantiene convenios de producción y explotación



**TABLA No. 2**

En el año 2006 Ecopetrol logró utilidades por \$3.3 billones, sumó más reservas de barriles. Para el año 2007 Ecopetrol invierte US\$2065 millones entre proyectos de exploración y producción, a diferencia (como se muestra en la tabla) del año inmediatamente anterior que fue de US\$1255 millones, es decir un aumento del 64% aproximadamente. (Tabla No. 2)

## BIBLIOGRAFIA

- [http://www.ecopetrol.com.co/especiales/cartapetrolera117/rev\\_procesos.htm](http://www.ecopetrol.com.co/especiales/cartapetrolera117/rev_procesos.htm)  
Carta Petrolera **EDICIÓN 117 julio - agosto 2007**
- <http://www.ecopetrol.com.co/especiales/elpetroleoysumundo/petroleoencolombia.htm>
- [www.bp.com](http://www.bp.com)
- <http://www.ecopetrol.com.co/contenido.aspx?catID=148&conID=39256&pagID=129753>
- [http://www.minminas.gov.co/minminas/index.jsp?opcionCalendar=10&cargaHome=2&id\\_comunicado=311](http://www.minminas.gov.co/minminas/index.jsp?opcionCalendar=10&cargaHome=2&id_comunicado=311)
- [http://www.energyintel.com/DocumentDetail.asp?document\\_id=648479](http://www.energyintel.com/DocumentDetail.asp?document_id=648479)
- [http://www.glencore.com/pages/company\\_overview.htm](http://www.glencore.com/pages/company_overview.htm)