



Universidad Central de Las Villas

“Marta Abreu”

TÍTULO. Prospectiva estratégica del Municipio de Cifuentes.

AUTOR: MSC. Dianelys Sánchez Peña

Lic. Mayda H. Montes de Oca González

Resumen:

Con vistas a propiciar una mayor iniciativa para la promoción del desarrollo económico y la solución de los problemas que se enfrentan en el territorio, se desarrolla un programa que constituye, una dirección general de trabajo, la cual debe ser enfocada con una adecuada flexibilidad, adaptándola a las condiciones existentes y aprovechando las experiencias sobre el desarrollo local que han sido logradas, dándole continuidad y fortaleciendo la labor que se realiza en la orientación de las tareas de planificación de los recursos en el municipio.

Para la elaboración de este trabajo se partió de la realización del diagnóstico de la situación actual del municipio, los resultados de la tarea Álvaro Reinoso, los programas sociales priorizados, así como los informes económicos, planes y base estadística disponible.

El objetivo de este trabajo es la realización de un diagnóstico del municipio Cifuentes para detectar los problemas principales que afectan el territorio y las potencialidades que existen para un mejor desarrollo económico social definiendo las estrategias a seguir. Para cumplimentar el mismo fue necesario realizar una caracterización completa del municipio determinando las potencialidades y restricciones del territorio, elaboró el escenario del municipio trazando las estrategias mediante la realización de la matriz DAFO, se determinaron de las áreas de resultados claves y los escenarios probables hasta el 2010 y su plan de acción.

INTRODUCCION

El escenario Municipal, está concebido para actuar de complemento, a escala del municipio, de los planes y políticas económicas planteadas para el nivel nacional y provincial, con vistas a propiciar una mayor iniciativa para la promoción del desarrollo económico y la solución de los problemas que se enfrentan en el territorio, se desarrolla un programa que constituye, una dirección general de trabajo, la cual debe ser enfocada con una adecuada flexibilidad, adaptándola a las condiciones existentes y aprovechando las experiencias sobre el desarrollo local que han sido logradas, dándole continuidad y fortaleciendo la labor que se realiza en la orientación de las tareas de planificación de los recursos en el municipio.

El sistema de planificación carece de un estudio prospectivo que le permita determinar un rango de acciones para desarrollar los escenarios posibles.

Para la elaboración de este trabajo se partió de la realización del diagnóstico de la situación actual del municipio, los resultados de la tarea Álvaro Reinoso, los programas sociales priorizados, así como los informes económicos, planes y base estadística disponible.

El objetivo de este trabajo es la realización de un diagnóstico del municipio Cifuentes para detectar los problemas principales que afectan el territorio y las potencialidades que existen para un mejor desarrollo económico social definiendo las estrategias a seguir.

Objetivos Específicos:

- 1- Determinar los principales conceptos que se utilizan.
- 2- Realizar la caracterización completa del municipio.
- 3- Elaborar el escenario del municipio trazando las estrategias.

CAPITULO I: Conceptos fundamentales y diagnóstico del municipio Cifuentes.

1.1 Conceptos fundamentales.

Como primer aspecto a tener en cuenta es el Diagnóstico del Municipio, el mismo no es más que el reflejo de su situación actual, por lo que de él se obtienen los problemas, insuficiencias, virtudes, así como aquellas posibilidades y desventajas que presenta el mismo. Es en la etapa de diagnóstico donde se ponen en práctica los estudios prospectivos., donde se concibe de manera concreta los escenarios de actuación del sistema; y son estos escenarios los que dan el carácter prospectivo a la planificación.

El análisis matricial DAFO es utilizado como una herramienta que contribuye al enriquecimiento y comprensión de los resultados del diagnóstico, ya que la misma precisa la información requerida para la solución de los problemas y permite establecer las prioridades, centrando su principal atención a las principales combinaciones para la toma de decisiones estratégicas, posteriormente procedemos a determinar los escenarios, para ello debemos partir del concepto de **Escenario**: Que no es más que el conjunto formado por la descripción de una situación futura y de la trayectoria de eventos que permiten pasar de la situación origen a la situación futura. Debe tener cierta coherencia. Se puede plantear que los mismos son resultado de un estudio prospectivo, ya que la **prospectiva** no es más que una disciplina con visión global, sistémica, dinámica y abierta que explica los posibles futuros: No solo por los datos del pasado sino fundamentalmente por las evoluciones futuras de las variables (cuantitativas y sobre todo cualitativas), así como por los comportamientos de los actores implicados, de manera que reduce la incertidumbre, ilumina la acción presente y aporta mecanismos que conducen al futuro aceptable, conveniente o deseado.

También debemos señalar que existen dos tipos de escenarios:

- Escenarios posibles: Implican todo lo que se puede imaginar.
- Escenario Tendencial: Corresponde a la extrapolación de tendencias en todos los momentos en los que se impone la elección.

Los procedimientos para elaborar escenarios son:

- ↳ Identificar variables clave.

-
- ↳ Determinar los factores que influyen en el desarrollo competitivo.
 - ↳ Confección de la Matriz de Análisis Estructural.
 - ↳ Clasificación y Selección de Factores
 - ↳ Elaborar los futuros posibles

Una vez determinadas las Areas de Resultado Clave(ARC) que van a ser aquellas que su desempeño es vital para el desarrollo de la empresa a mas largo plazo , y que tienen que ser determinadas para que a partir de ellas fijar los objetivos de cada una de estas áreas , estos objetivos se formulan a partir de los resultados del, Diagnostico , de la misión, de la visión y de los valores del municipio. Además de los objetivos que son trazados a partir de cada una de las ARC, también se determinan las estrategias por cada una de ellas, que no es mas que un conjunto de acciones para poder cumplir los objetivos previstos y el municipio pueda alcanzar su misión y su visión.

LOS OBJETIVOS QUE PERSIGUE EL MÉTODO DE ESCENARIOS, SON LOS SIGUIENTES:

1. Identificar los **puntos prioritarios** de estudio (variables o factores clave) y determinar, a partir de las **variables clave identificadas**:
 - Los **actores sociales** (entidades, instituciones, organizaciones, personalidades) fundamentales.
 - **Sus estrategias y los medios** de que disponen para realizar sus proyectos.
2. Describir en **forma de escenarios la evolución del sistema estudiado**, sobre la base de **juegos de hipótesis** en relación con las tendencias más probables de las variables clave y del comportamiento de los actores.

1.2. Diagnóstico del municipio.

SITUACION ECONOMICA DEL PAIS.

Cuba es la mayor de las islas del Archipiélago Cubano .Esta situada en el Mar Caribe a la entrada del Golfo de México y constituye la porción mas occidental de las antillas mayores. Esta organizada en 14 provincias y 168 municipios y la Isla de la Juventud como Municipio Especial. La mayor parte de su actividad económica es agrícola. Tiene una

extensión de 109886 Km² con una población residente aproximada de 11243836 habitantes, y una densidad poblacional de 102.3 Hab/Km².

SITUACION DE LA PROVINCIA.

La Provincia Villa Clara situada al centro del país está compuesta por 13 municipios, siendo Santa Clara la Capital provincial, la misma esta situada en el centro de la isla, limitando por el norte con el Océano Atlántico, por el sur con las provincias de Cienfuegos y Sancti Spiritus, con las que también limita por el este, y por el oeste con la provincia de Matanzas. Tiene una extensión de 8412 Km², la población residente asciende a 813735 Habitantes la cual ha ido decreciendo en los últimos años, teniendo una tasa de crecimiento en estos momentos de (-2.6%), la densidad poblacional es de 96.7 hab/km², el municipio de mayor densidad poblacional es Santa Clara y el de mayor extensión territorial es el de Manicaragua. La tasa de desocupados se comporta al 2.1%.

SITUACION DEL MUNICIPIO.

El municipio de Cifuentes está localizado en la zona central de la provincia de Villa Clara, distante a 28 km de la Ciudad de Santa Clara por la carretera a Sagua la Grande, Limita al Sur con los municipios de Ranchuelo y Santa Clara, al Norte con Sagua la Grande. Al Este con Encrucijada y Camajuaní y al Oeste con Santo Domingo, posee una extensión territorial de 513.2 km², es el tercer municipio más pequeño de la provincia, además de ser también el tercer municipio mas envejecido, se caracteriza por una llanura cálcica ondulada, con una zona de pequeñas elevaciones hacia el noreste. El territorio se encuentra dividido en tres cuencas hidrográficas siendo la de Sagua la grande la de mayor importancia, el río Yabú y Maguaraya además de otros pequeños afluentes; estas cuencas se caracterizan por fuertes procesos erosivos, degradación de los suelos, deforestación y contaminación de las aguas, el manto freático es pobre.

El municipio presenta zonas vulnerables ante desastres naturales en lugares como la curva de Chavianos y Yabú por inundaciones que abarca a varias viviendas. Sus suelos son afectados por diversos factores limitantes, poca profundidad, déficit de materia orgánica, pedregosidad, graviliosidad, rocosidad y mal drenaje, todo ello influye negativamente en los rendimientos agrícolas.

El sistema de abasto de agua para el consumo humano es de cuencas subterráneas, con una profundidad aproximada de 8 a 10 m. La población concentrada es de 29541 habitantes, 13015 que representa el 44 % es servido por acueducto, de ellos 10619 residen en asentamientos urbanos y 2392 en asentamientos rurales con más de 200 habitantes; en la cabecera municipal solo el 50 % está servida lo que representa el 14.8 % de la población concentrada, el 56 % restante de la población se sirve por pozos colectivos, individuales ó pipas. De 42 asentamientos solo 9 tienen soluciones parciales de acueducto, 5 de ellas son atendidos por acueducto y alcantarillado y 4 por el MINAZ. La potabilización se realizó solo en 4 de las 18 bombas, esto provoca enfermedades de transmisión hídrica en Cifuentes, Mata, y de manera crítica en San Diego del Valle donde existe carencia total de estructura hidrosanitaria. La reserva de minerales es nula en el territorio.

Como aspecto positivo Cifuentes no presenta una situación alarmante en los focos contaminantes con una reducción anual del 3.8 % de la carga dispuesta al medio, máximo con la desactivación de los cuatro CAI, el mejoramiento del tratamiento de los residuales en la Fábrica de Conservas Reinado, la Planta de Semillas y el Porcino de Calabazar.

La faja hidro reguladora no tiene la cantidad de árboles necesarios, se cumple con lo planificado pero hay problemas con la supervivencia como resultado de la intensa sequía.

POBLACIÓN Y SUS ASENTAMIENTOS.

El territorio cuenta con 42 asentamientos poblacionales concentrados, donde reside el 82.6 % de la población perteneciente a 10 Consejos Populares, de ellos 4 urbanos. De estos asentamientos 18 tienen más de 200 habitantes, además existen viviendas aisladas agrupadas en asentamientos menores de 15 viviendas. El 83.4 % de los asentamientos cuentan con los servicios básicos, al 12.1 % les faltan algunos servicios y el 4.5 % no lo reciben. Del sistema de electrificación nacional se encuentran electrificadas el 100 %. 37 de ellos cuentan con consultorios médicos, 10 no tienen círculo social, en 3 no existen escuelas primarias y en 7 no hay bodegas.

El sector comercio presenta problemas con las bodegas las cuales requieren en la mayoría de reparación y en algunos casos de su construcción, muchas de ellas presentan problemas con el vial de acceso.

Las vías férreas del municipio están en buen estado, las carreteras en mal estado, siendo el vial de Mata el de mayores problemas, los accesos a Mariana Grajales y Unidad Proletaria están deteriorados, los caminos de los asentamientos rurales presentan déficit todos, los más críticos son el de Guayabo, La Caridad, La Gía, Yabú, Ilarreyes y El Frasco.

Se cuenta con una población de 33294 Hab. De ellos 17113 son hombres y 16181 mujeres. De esta 18480 es población urbana y 14814 es rural, Se aprecia una tendencia de disminución en los últimos 5 años. La densidad poblacional es de 65.0 hab./Kms³. La edad promedio es de 37.5 años predominando el sexo masculino.

La actividad Científico Técnica no logra integrarse en todas sus áreas y Empresas, son pocos los proyectos que se presentan, es pobre el nivel de inversiones destinado a mejorar el medio ambiente, no se logra la generalización planificada de los logros de la Ciencia y la Técnica. Los problemas de desarrollo Científico técnico no se analiza con profundidad y frecuencia en todas las empresas en entidades del Municipio.

PRINCIPALES ACTIVIDADES ECONÓMICAS DEL TERRITORIO.

La economía del municipio es agropecuaria, cuenta con 4 granjas Agro Industriales, 1 granja Integral Porcina, una Granja de Nuevo Tipo 25 empresas estatales, 17 UBPC, 10 CPA y 21 CSS, perteneciendo gran parte de las UBPC y CPA a Empresas Azucareras fuera del Municipio como Encrucijada, Sagua y Ranchuelo.

La producción Mercantil al cierre de octubre del año en curso presenta un sobrecumplimiento de un 8.2% con respecto a lo planificado, con relación al año anterior el crecimiento es de 14.0%, lo que presenta una situación favorable para el municipio, no obstante existen empresas que presentan una situación crítica como es el caso de las empresas de Servicios y Transporte.

A pesar de lo antes expresado podemos plantear que la subordinación local ha estado afectada en sus servicios por las siguientes razones:

- Falta de aseguramiento de todo tipo.
- Malas condiciones en la mayoría de los locales.
- Falta de gestión administrativa.
- Decrecimiento de la entrega de Combustibles.
- Insuficiente prestación de servicios a los asentamientos rurales.

EMPLEO Y RECURSOS LABORALES.

El empleo hasta el momento se ha comportado de una forma estable ubicando laboralmente a todas las fuentes de nuevo ingreso, no obstante existen dificultades de la oferta, se trabaja para incrementar la gestión de ubicación de todas las fuentes.

La tasa de desocupados ha venido disminuyendo progresivamente encontrándose al 0.9%. El programa de empleo se ha cumplido satisfactoriamente.

Por su parte el estudio como Empleo acoge a 488 alumnos que cobran por curso de superación Integral y la Universidad.

AUTOABASTECIMIENTO ALIMENTARIO.

La superficie agrícola del territorio es de 45286.66 Ha y no agrícolas 6020.85 Ha, existe también gran cantidad de tierra no cultivable la que representa el 44.2% de la superficie agrícola, dentro de estas, gran parte son dedicadas a los pastos, situación que se presenta por la desaparición de las Empresas Azucareras del territorio y pasar a Granjas Agropecuarias las cuales se dedican fundamentalmente a la producción ganadera, además existen en el territorio 2 fábricas de conservas y el Combinado Rolando Morales de materiales de la construcción, no aportando estos últimos producción mercantil al municipio.

En el programa de Autoabastecimiento presenta crecimiento en sus producciones, fundamentalmente el maíz en grano, la leche de vaca, además existen grandes crecimientos en las viandas, hortalizas, frutas y carnes. Entre los productos de mayor decrecimiento encontramos los huevos, cítricos, arroz y pescado.

Las ventas totales de productos agrícolas ascienden a 1837.4 Mp de ellas 1209.9 corresponden a ventas fuera del municipio, encontrándose entre los productos de mayor venta fuera del territorio la leche y la masa vacuna.

La producción de leche manifiesta un crecimiento sustancial en los últimos años pese a la sequía que se ha estado padeciendo. La masa vacuna ha tenido una tendencia a crecer sobre todo con la consolidación de la Empresa Agropecuaria Unidad y sus respectivas Granjas, lo que mejora la producción de leche y carne.

Se mantienen altos volúmenes de producción de vegetales por la vía de los huertos y organopónicos, existe como línea proteger el consumo social con potencialidades por explotar.

Existen otras producciones que no se logran controlar y se realizan salidas de productos agropecuarios a otros territorios.

Existen condiciones para incrementar la mini industria de Conservas pero los centros de elaboración no reúnen las condiciones o no las crean, la producción de pan se ve afectada por la falta de tártaras y la calidad de la harina. No contamos con actividad pesquera.

INVERSIONES Y CONSTRUCCIONES.

El Municipio se encuentra enfrascado en la construcción de las obras de la Batalla de Ideas, donde encontramos 3 policlínicos de los cuales uno se termina en este año, y el resto se prevee terminar uno para el próximo año y comenzar el otro para esa misma etapa, además de una ESBE la cual se termina este año, y 4 viviendas de los médicos las cuales se encuentran en fase de cimentación y se estima terminar para el año próximo, además están proyectadas 8 viviendas mas, las cuales se comenzaran en el año 2007.

Contamos con una escuela Primaria Rolando Morales que necesita reparación capital, pero aun la misma no ha sido aprobada, bodegas en muy mal estado y otras pendientes a construir, reparación y terminación de consultorios médicos, además de la necesidad de construir un círculo infantil para el bienestar de las madres trabajadoras.

La construcción de vivienda presenta una situación favorable ya que en su totalidad las mismas se encuentran al 80.4% de ejecución, estando el fondo avanzado estatal, y el de esfuerzos propios al 85.2 y 92.1 % respectivamente, existiendo dificultades con las del

CAM y la CTC que se comportan al 12.2% lo que representa solamente 6 viviendas terminadas ya que estas se hacen con esfuerzo propio y en estos momentos el municipio cuenta con la mayoría de los recursos para la ejecución de las mismas estando limitado por la poca ejecución de sus propietarios. En fase de terminación existen solamente 4, en cimentación 29 y en estructura 8.

El Fondo Habitacional del municipio es de 11714, encontrándose en buen estado el 48.8% y el 51.2 % entre regular y malo, de estas ultimas existen 18 viviendas inhabitables.

Podemos destacar que el territorio cuenta con una fábrica de materiales alternativos donde se producen bloques, baldosas y fregaderos, además la Entidad de la Vivienda consta con 2 fábricas de pisos y se pretende incrementar 2 más en la cabecera del municipio para el próximo año con el objetivo de satisfacer las necesidades del territorio.

Respecto a las obras del TOM de 60 metros de excavación existe una ejecución de 51 para un 85.0%, estando los túneles populares a un 15 % de ejecución y los del S. Militar al 60%.

ASPECTOS IMPORTANTES DEL DESARROLLO SOCIAL DEL TERRITORIO.

Durante la implantación del programa de la Revolución Educacional se han visto resultados positivos en todos los centros en lo fundamental el nivel político-Ideológicos de los alumnos, así como el mejoramiento de la BME y BMV. En todas las escuelas rurales sin servicios eléctricos se instalaron paneles solares para el desarrollo Educacional y la computación. Se aplica satisfactoriamente el proceso de la merienda escolar en secundaria básica, habiéndose garantizado todas las condiciones para ello. El Municipio cuenta con 46 escuelas primarias de ellas 5 son urbanas y 41 rurales, tres secundarias y una ESBE, la cual incluye dentro de su matrícula alumnos del IPVCP (Pre Pedagógico), también contamos en la ETP con 4 especialidades para satisfacer las demandas de fuerza de trabajo del Municipio y una escuela de oficio con el objetivo de captar los jóvenes desvinculados del estudio y que a la vez se adiestren en un oficio. También en el Municipio se cuenta con 4 Sedes Universitarias las cuales presentan déficit de locales, en dichas carreras se acogen alumnos tanto de la tarea Álvaro Reinoso, trabajadores y programas priorizados con los jóvenes.

Aunque existe preocupación por la falta de maestros en varios niveles, se han ido mejorando las condiciones de vida de centros y aulas así como la utilización del tiempo libre de los estudiantes como resultado de los programas de la Batalla de Ideas. Contamos en las escuelas con Televisores, Videos, Computadoras lo que posibilita que los educadores sean cada vez más integrales y a su vez los educandos amplían más sus perfiles.

El Deporte avanza, en los programas de atención a atletas, cursos emergentes, pero el gran problema recae en la falta de implementos, mal estado de algunas instalaciones y la falta de alumbrado de estos. Debemos señalar que contamos en el municipio con una atleta de alto rendimiento que nos ha representado en varias ocasiones a nivel internacional obteniendo medallas en las diferentes categorías

Existen 19 instalaciones Deportivas para la práctica del Deporte desglosadas de la siguiente forma 5 Estadios, 4 Gimnasios, 1 Piscina, 5 Canchas, 2 terrenos y 2 academias diseminadas en los 10 consejos populares, además se prevee la construcción de un terreno de Fútbol en San Diego del Valle.

Las programaciones culturales han crecido tanto con artistas aficionados como profesionales, se han aumentado el número de instituciones contando en estos momentos con 3 casas de cultura, 4 cines, 4 salas de video, 7 bibliotecas y un museo estando las mismas repartidas por los diferentes consejos populares. En el mes de Julio se creó la Banda de Música Municipal, la cual ya se ha presentado en diferentes actividades. Además se tiene como proyecto la creación de una Galería de Arte en la Casa de Cultura de Cifuentes.

PROGRAMA ENERGETICO.

Realizando un análisis del comportamiento de los Portadores energéticos en el sector estatal podemos ver que la Energía Eléctrica muestra un decrecimiento de 95.8 %. En el diesel y la gasolina también decrecen en un 27.6 % y de 33.7% lo que trae consigo que la intensidad energética se comporte favorablemente encontrándonos al 69,9 % con relación al año anterior.

Como parte de la Revolución Energética se instaló un grupo electrógeno con dos unidades y una capacidad de generación de 2360 KVA el cual genera para la red nacional 1800 kWh, además de 13 grupos de emergencia instalados principalmente en entidades de salud y gastronomía.

En el sector residencial se han disminuido los consumos en un 2.8 % debido a los nuevos módulos de cocción que se han entregado por el mejoramiento de la calidad de vida de la población y el programa de Revolución energética.

El municipio esta insertado al programa de ahorro de energía del país con el cambio de los efectos eléctricos altos consumidores, medidas técnico organizativo para reducir el consumo esencialmente en el horario pico y la utilización de las fuentes renovables de energía como molinos de vientos en el MINAZ y MINAGRI, utilización de paneles solares y celdas fotovoltaicas, utilización del Biogás entre otros.

CONDICIONES DE VIDA DE LA POBLACIÓN.

Los Servicios per cápitas se encuentran al 48 %, motivado por la disminución de los servicios de enceres menores por carencia de piezas de repuestos. La falta de una CADECA en nuestro municipio provoca que la población compre ilegalmente la divisa o recurra a otros municipios para la adquisición de esta.

El Servicios telefónico continúa siendo un gran problema por su insuficiente cantidad en el municipio, previéndose comercializar antes de finalizar el año 1691 servicios de TFA (400 Minutos), lo que hace que mejore las condiciones de comunicación de la población, no incluyéndose algunos poblados en este programa por no estar en la cobertura celular.

Los Servicios de Transporte público se han visto afectados como resultado de la disminución de los Combustibles para estos fines y el deterioro del parque automotor, existen varias rutas paralizadas totalmente y otros que no alcanzan el 50 % de los viajes, además de la carencia de materia prima en los diferentes talleres para establecer servicios vitales a estos equipos.

En el Sector Comercio se aprecia aumento en los principales indicadores, las ventas presentan un 21% de sobrecumplimiento con relación al año anterior, en los últimos 3 años se han vendido en lo fundamental en Comestibles y Bebidas alcohólicas y no alcohólicas, aunque han estado limitado los ingreso por concepto de hospedaje en el Motel por haber estado prestando servicio a los trabajadores sociales.

En los últimos años se han realizado transformaciones en la Salud, como son el reordenamiento de la fuerza laboral, reparación del mobiliario clínico y no clínico, programas priorizados del adulto mayor, discapacitados, sala de terapia intensiva, salas de Rehabilitación, la adquisición de nuevas ambulancias de terapia intensiva y otros. Se logro reducir la tasa de Mortalidad Materno - Infantil, así como el bajo peso al nacer, la mortalidad por infartos del miocardio, y se fortalece la atención en la sala de graves.

Persisten cuestiones que atentan contra la excelencia por la salud como son la poca percepción del riesgo, por empleo del análisis como instrumento de trabajo, dificultades con la permanencia del médico y la enfermera en los Consultorios, insuficiente intersectorialidad, la población tiene poca Educación sobre temas de la Salud, faltan equipamientos, el parque de ambulancias aunque ha mejorado todavía presenta deterioro, Mal estado constructivo del hogar de ancianos. En el área de higiene presentamos problemas con los insecticidas para la distribución sistemática.

La actividad de Comunales se fortalece en la recogida de desechos sólidos aunque falta la comprensión de algunos pobladores que crean micro vertederos injustificadamente, se sostiene el trabajo en la fabrica de coronas, floristerías y umbráculo que reportan ingresos importantes al sector, se han mejorado los parques y la iluminación en casi todos los poblados del Municipio y se realizó un mini zoológico. Se realiza algunas actividades en las redes de viales internos pero resultan insuficiente dado el deterioro que presentan estos, la construcción de bóvedas y osarios es insuficiente en Mata y San Diego, los medios de trabajo para el personal no son los mejores. Los antiguos centrales del municipio al desmantelarse pasaron a ser atendidos por esta actividad donde se han realizado remodelaciones en sus parques así como se ha trabajado en el programa imagen.

El suministro de agua a la población en la cabecera se realiza una gran parte por Pipa, siendo este insuficiente, situación que se agudiza en la época de sequía, el resto de los poblados no presenta grandes dificultades, la limpieza de fosas se realiza según lo planificado, pero es insuficiente en la primavera por las características del suelo.

POTENCIALIDADES DEL TERRITORIO.

- Fuentes de empleo en la agricultura.
- Electrificación de los principales asentamientos poblacionales.
- Paso de la carretera santa Clara – Sagua por el centro del Municipio.
- Importantes áreas de producción de frutales.
- Existencia de huertos y organopónicos en los principales poblados y centros educaciones internos.
- Desarrollo de inversiones en varias áreas sociales. (Batalla de Ideas)
- Personal intelectual preparado.
- Empresa Agropecuaria Unidad Proletaria. (MINAZ)
- Establecimientos productores de alimentos.(MINAL)

RESTRICCIONES.

- Inestabilidad en los suministros de materia prima a las principales industrias.
- Falta de fuerza de trabajo en labores de la agricultura y la Construcción.
- Tierras ociosas infestadas por el marabú.
- Precario fondo de la vivienda más del 50 % entre regular y mal estado.
- Insuficiente sistema de acueducto y alcantarillado (Cifuentes y San Diego).
- Problemas de transporte.
- Vías y caminos en mal estado.
- Mala situación constructiva en las bóvedas.

Capítulo II: Determinación del escenario probable y plan de acción.

2.1 RESUMEN DE LA MATRIZ DAFO:

A partir del diagnóstico de la situación actual del territorio se determinaron las principales debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades, con la influencia del ambiente externo o interno con los siguientes resultados:

DEBILIDADES (AMBIENTE INTERNO):

- ❖ Insuficiente financiamiento en MLC.
- ❖ Un alto por ciento de los cuadros de 1er. Nivel no son universitarios.
- ❖ No existe una aplicación correcta del sistema de trabajo.
- ❖ Poca participación de las fuerzas profesionales del municipio y el CAM en las actividades científico-técnicas
- ❖ Falta de motivación de los cuadros y reservas por la preparación y superación.
- ❖ No se aplica la capacitación a todas las estructuras de dirección.
- ❖ Insuficiente identificación, selección y preparación de la reserva

FORTALEZAS (AMBIENTE INTERNO):

- ❖ Directores municipales con años de experiencia.
- ❖ Identificación del CAM con los problemas existentes en el municipio
- ❖ Fortalecimiento del programa de imagen del municipio
- ❖ El 85% de los cuadros profesionales y no profesionales del CAM son delegados.
- ❖ El 90% de los presidentes de los consejos populares fueron ratificados en el proceso eleccionario.
- ❖ Experiencia, cohesión, unidad y trabajo en equipo de los cuadros.

AMENAZAS (AMBIENTE EXTERNO):

- ❖ Situación política y económica internacional Incluyendo el Bloqueo.
- ❖ La dependencia territorial de diferentes de sectores limita la agilidad de repuesta a problemas de la población.

-
- ❖ Alto índice de delitos.
 - ❖ La baja categoría del municipio crea un éxodo del personal en edad laboral.
 - ❖ No existen instituciones de círculo infantil, seminternados y PRE en el municipio.
 - ❖ La ubicación geográfica y doble subordinación del consejo popular san Miguel.
 - ❖ Insuficientes medios de las NTIC (nuevas tecnologías de la informática y comunicación).

OPORTUNIDADES (AMBIENTE EXTERNO):

- ❖ Desarrollo de los Programas de la Revolución.
- ❖ Recuperación económica del país
- ❖ facilidades de superación y capacitación
- ❖ Creación de la empresa agropecuaria y 4 granjas.
- ❖ Apoyo para el desarrollo económico-social de dos municipio de España. (Cifuentes y La Vega San Mateo).

MISIÓN:

Dirigir el desarrollo socio económico-político y cultural del municipio de Cifuentes a través de la coordinación y control del funcionamiento de los organismos y entidades encargados de promover los programas y planes aprobados por los órganos superiores del estado a partir de la unidad de acción y la incondicionalidad del hombre nuevo para mejorar la calidad de vida del pueblo y el uso eficiente de los recursos económicos, materiales y humanos.

VISIÓN:

El OASIS VILLAREÑO permanece en la avanzada de los municipios vanguardias en el cumplimiento de los planes Económicos sociales, así como el mejoramiento de la calidad de vida un pueblo que lo distingue su compromiso con la revolución, su eficiencia, disciplina y responsable utilización de los recursos, a partir de la aplicación de la ciencia y la técnica.

2.2 ÁREAS DE RESULTADOS CLAVES.

Se determinaron las áreas de resultados claves del municipio:

1. Actividad Agroalimentaria.
2. Gestión Económica-Financiera y enfrentamiento al delito.
3. Recursos Humanos.
4. Defensa.
5. Calidad de vida del pueblo.

ÁREA DE RESULTADOS CLAVES # I ACTIVIDAD AGROALIMENTARIA

OBJETIVOS:

1. Exigir y controlar el desarrollo del programa agroalimentario, tanto en la canasta familiar como en las otras vías de obtención de alimentos, elevando el nivel de respuesta a las necesidades de alimentación de la población, manteniendo los volúmenes de producción de vegetales por la vía de huertos y organopónicos.

ESTRATEGIAS:

1. Lograr sistematicidad en el funcionamiento del grupo de alimentos municipal.
2. seguimiento a través de las rendiciones de cuenta al CAM y a la asamblea.
3. Coordinar reajuste de planes de producción con el CAM si existieran circunstancias adversas.

CRITERIOS DE MEDIDAS:

1. Se chequea y evalúa semanalmente el cumplimiento de entrega de alimentos según planes.
2. Se realizan el 100% de las rendiciones de cuenta trimestrales del sistema agroalimentario al CAM.
3. Se cumplen al 100 % las rendiciones de cuenta semestral del sistema agroalimentario a la asamblea, con la activa participación de la comisión de trabajo correspondiente.

ÁREA DE RESULTADO CLAVE #2 GESTIÓN ECONÓMICA FINANCIERA Y ENFRENTAMIENTO AL DELITO:

OBJETIVOS:

1. Controlar y validar el cumplimiento de los planes de producción así como la ejecución de los presupuestos de gastos y prever la ocurrencia de manifestaciones de delitos en el territorio.

ESTRATEGIAS:

1. Exigir porque todos los Organismos del Municipio avalen su contabilidad y apliquen la Resoluciones del MAC y del MFP para evitar la Ocurrencia de Delito y las manifestaciones de corrupción.

CRITERIOS DE MEDIDAS:

1. Se cumple al 100% el chequeo mensual a todas las empresas y unidades presupuestadas en el cumplimiento de sus planes de producción y ejecución del presupuesto.
2. Se aplican al 100% de las empresas y establecimientos del territorio por parte de los organismos globales de la economía, la guía de control con una frecuencia quincenal.
3. funciona mensualmente el grupo de control gubernamental chequeando los resultados de verificaciones fiscales, auditorias y resoluciones.

ÁREA DE RESULTADOS CLAVE # 3 RECURSOS HUMANOS:

OBJETIVOS:

1. Garantizar un Potencial Humano preparado e Integrado a las actividades del Territorio, y además que responda a una eficiente aplicación de la Política de cuadros en el mismo.

ESTRATEGIAS:

1. evaluar el uso y control eficiente de los recursos humanos en las entidades del municipio.
2. Exigir que para los cuadros y reservas la superación constituya una prioridad.

-
3. Controlar la aplicación de la Preparación y superación de los cuadros y reservas del territorio en las cuatro vertientes, verificando la calidad en las evaluaciones y el cumplimiento a la estrategia maestra de preparación político ideológico.
 4. Garantizar y gestionar las vías de estimulación al hombre en todas sus facetas.

CRITERIOS DE MEDIDAS:

1. Se logra que el 100 % de los movimientos de cuadro provengan de la reserva.
2. Todos los cuadros del territorio son evaluados en el período correspondiente y con la calidad requerida.
3. Se incrementa en 33 % la mujer en la reserva de cuadro.
4. El 100 % de las Entidades administrativas del municipio implantan la dirección por Objetivo y la Planeación Estratégica, ajustándose a las posibles mejoras en las nuevas técnicas de Dirección.
5. Todas las Empresas del municipio crean el plan de capacitación a trabajadores y lo cumplen al 100 %.
6. Se cumplen todas las acciones previstas en la estrategia de preparación y superación de cuadros del municipio.
7. funciona establemente la comisión de cuadros.
8. Se gradúan el 100% de los cuadros matriculados en la SUM.
9. Se incrementa en un 70 % la participación de las fuerzas profesionales del municipio en las actividades científico técnicas.

ÁREA DE RESULTADO CLAVE # 4: DEFENSA.

OBJETIVOS:

1. Consolidar los logros alcanzados por el municipio en una economía preparada para la defensa.
2. Lograr un eficaz funcionamiento del Sistema Único Vigilancia y Protección (SUVP.) en el territorio.

ESTRATEGIAS:

1. Chequear y exigir por que funcione correctamente la comisión de prevención.
2. Lograr la masividad y calidad en todas las Actividades de preparación para la Defensa.

-
3. chequear anualmente la acumulación de la reserva movilizativa y reservas vivas de las entidades.
 4. controlar el funcionamiento de los grupos de enfrentamiento, subgrupos económicos-sociales y las comisiones de prevención de los consejos populares.
 5. Se potencia el cumplimiento del teatro de operaciones militares.

CRITERIOS DE MEDIDAS:

1. La demanda movilizativa para la defensa se satisface en más del 80 %.
2. Controlar el incremento en un 20 % el programa de reforestación en interés de la defensa.
3. Garantizar el funcionamiento de las reuniones del Grupo del SUVP.
4. Se cumplen al 100 % los chequeos del Grupo SUVP.
5. Se perfecciona el SUVP. a nivel de consejos populares.
6. Se desarrollan semanalmente reuniones gubernamentales enfocadas al chequeo del SUVP. A nivel de Consejo Popular y Municipio.
7. Controlar el cumplimiento anual un promedio de 60 metros de excavación y revestimiento de túneles.
8. Se chequea el funcionamiento de los grupos de sectores y subsectores.

ÁREA DE RESULTADOS CLAVE # 5 CALIDAD DE VIDA DEL PUEBLO:

OBJETIVOS:

1. Elevar la Calidad de Vida del pueblo, garantizando el cumplimiento de los programas diseñados para su bienestar.

ESTRATEGIAS:

1. Evaluación del funcionamiento de las estructuras de la AMPP en virtud a la atención de los planteamientos, quejas, respuestas y soluciones de la población.
2. Potenciar el desarrollo de proyectos de mejoramiento a los Servicios Comunales.
3. exigir que se cumpla con todos los programas de Cambio de Imagen del municipio.

-
4. Orientar la creación de un programa de desarrollo de carácter Integrador que abarque todas las dimensiones y manifestaciones de la cultura municipal, además del trabajo de rescate del patrimonio Cultural y una recreación sana.
 5. Se llevan a cabo todas las acciones destinadas al programa inversionista de la vivienda y otras que demanda la batalla de ideas.
 6. Garantizar el cumplimiento de las transformaciones en cada una de las enseñanzas

CRITERIOS DE MEDIDAS:

1. El municipio cuenta con la comisión de calidad de vida que se reúne una vez al mes analizando el cumplimiento de todos los proyectos encaminados al mejoramiento de los servicios comunales, el transporte urbano, el desarrollo de la cultura municipal y la alimentación, así como el funcionamiento de organismos priorizados tales como educación, salud, deporte, entre otros.
2. Se realizan semanalmente despachos con educación dando seguimiento al comportamiento de los índices de aprendizaje, asistencia, retención estudiantil, captación hacia carreras pedagógicas y el mejoramiento de las condiciones materiales y de vida en los centros educacionales.
3. Se desarrollan el 100 % de las reuniones de consumo social, potenciando el análisis sobre alimentación de los alumnos internos y seminternos.
4. Se controla la ejecución del 100% de las acciones previstas en el programa materno infantil.
5. Se prevé la apertura de un local para círculo infantil.
6. se prevé la apertura de 3 seminternados.
7. Se cumple al 100% anualmente el plan de reparación y mantenimiento de la Vivienda.
8. SE realiza el 100% de los despachos previstos por cada vicepresidente con respecto a los programas que atienden.
9. La comisión de atletas de alto rendimiento se reúne una vez al mes verificando el cumplimiento del programa de atención a atletas de alto rendimiento y sus familiares
10. Se realizan Ferias agropecuaria semanalmente en el municipio.

-
11. Se amplían las capacidades del nuevo servicio ETECSA.
 12. Se cumple el 100% de las actividades previstas en el programa de la Revolución Energética referido la disminución del ciclo de interrupciones, la instalación de grupos electrógenos y el cambio del 100 % de los bombillos y equipos de alto consumo por bajos consumidores y más eficientes.
 13. Se controla la apertura de carreras universitarias según la base económica del municipio.
 14. se cumple al 100% el sistema de atención a la población.
 15. Se cumple al 100% las respuestas a los planteamientos y quejas formulados por la población.
 16. Se evalúa mensualmente el seguimiento a los planteamientos pendientes a solución.

2.3 ESCENARIOS PROBABLES hasta 2010:

En Cifuentes hay una gran influencia de las diferentes creencias religiosas en jóvenes y niños, tendencia que debe atenuarse con un grupo de acciones políticas ideológicas y culturales que motiven a estas personas a participar activamente en el desarrollo de la recreación sana del municipio organizada por las organizaciones de masas.

La recuperación del programa de la agricultura urbana y agroalimentario del municipio posibilitará que el pueblo se sienta más motivado al poder satisfacer sus necesidades de alimentación y se logre una mayor participación y apoyo a todas las organizaciones desarrollándose su economía y logrando un mejor aprovechamiento de las condiciones rurales con las que cuenta el municipio.

Con el apoyo de todos los programas de la batalla de ideas se elevará la calidad de vida del pueblo lográndose a la par el desarrollo del municipio.

La cooperación lograda con municipios hermanos de la comunidad europea posibilitará la implementación de proyectos y acciones que repercutirán directamente en el desarrollo de la localidad.

Se esperan se amplíen las comunicaciones a partir de la digitalización de la planta y reparación de redes.

2.4 PLAN DE ACCIÓN.

AREA DE RESULTADO CLAVE: ACTIVIDAD AGROALIMENTARIA

- Entrega a la población de 25 Lbs de Vianda y otros productos de Mercado de nuevo tipo.
- Entrega a las placitas las cantidades planificadas de Vegetales y Hortalizas para consumo social y Centros asistenciales.
- Realizar la venta de cerdo en todas las casillas de comercio y gastronomía.
- Vender Carnes proteína y vegetales a la población.
- Montaje de dos Silos de Granos para el programa alimentario nacional.
- Aumentar la cría de Cerdos, Aves y ganado Ovino.

AREA DE RESULTADO CLAVE: GESTION ECONOMICO – FINANCIERA Y ENFRENTAMIENTO AL DELITO.

- Control de la realización de la plenaria económica de forma periódica y eficiente.
- Chequeo trimestral de la carta circular 18 del CECM, en el CAM y Consejos de Dirección.
- Realizar los cursos de preparación económica para cuadros y reservas en todas las Entidades del Municipio.

AREA DE RESULTADO CLAVE: RECURSOS HUMANOS

- Completamiento objetivo de todas las reservas de cuadro del municipio.
- Determinar las necesidades de superación de trabajadores, técnicos, profesionales y cuadros.
- Crear un plan de preparación y capacitación de trabajadores, técnicos, profesionales y cuadros.

-
- Implantar el sistema de dirección por objetivos y plantación estratégica en todas las Entidades.
 - Cumplir el ciclo de reuniones de cada una de las comisiones donde tienen el accionar el programa de trabajadores sociales y el apoyo a sus tareas emergentes.
 - Reforzar el llamado a los profesionales e investigadores del municipio a la participación en las actividades Científico Técnicas.
 - Realizar la evaluación de los cuadros en el periodo correspondiente y con la calidad requerida.

AREA DE RESULTADO CLAVE: DEFENSA

- Cada entidad debe incrementar y rotar las reservas vivas y movilizativas.
- Realizar ejercicios prácticos que garanticen la capacidad de la economía para satisfacer la demanda de la lucha armada.
- Visitar todos los jueves, por los Vicepresidentes y miembros del grupo SUVP, los consejos populares.
- Efectuar reuniones semanales de los grupos de enfrentamiento y las comisiones.
- Incrementar las siembras de árboles en las fajas hidrorreguladoras.

AREA DE RESULTADO CLAVE: CALIDAD DE VIDA

- Insertar a todas las escuelas del municipio en el programa estético cultural, ejemplo: Mariana Grajales.
- Aumentar los niveles per cápita de alimentación de los alumnos internos y seminternos.
- Mejorar la calidad de atención a embarazadas y a la puérpera.
- Mejorar el tratamiento del adulto mayor para mantener la esperanza de vida en 80 años.

-
- Instalar 7 Grupos electrógenos en el municipio.
 - Entrega de los nuevos artículos de canasta básica.
 - Aumentar la venta de productos agropecuarios y astronómicos en las ferias Dominicales.
 - Aplicar Sistemáticamente el programa de recreación previsto en cada consejo popular y comunitario, haciendo énfasis en la actividad infantil y la vida nocturna de la ciudad.
 - Realizar actividades culturales en los círculos sociales de manera que estos sean fuente de recreación y sano esparcimiento.
 - Aumentar la instalación de teléfonos comunitarios.
 - Sembrar el 100 % de nuestras áreas agrícolas.
 - Elevar la disponibilidad técnica de los equipos del transporte Urbano.
 - Realizar encuentros deportivos populares para lograr la masividad y aumentar las opciones para el consumo del tiempo libre.

Conclusiones:

- 1- Existen en el municipio afectaciones de carácter natural y de infraestructura en todos los sectores que limitan los resultados económicos y la calidad de vida de la población.

- 2- Inciden principalmente en el territorio 5 áreas de resultados clave definidas en:
 - ♣ Actividad Agroalimentaria.
 - ♣ Gestión Económica-Financiera y enfrentamiento al delito.
 - ♣ Recursos Humanos.
 - ♣ Defensa.
 - ♣ Calidad de vida del pueblo.

- 3- La determinación de las áreas de resultados clave nos permitió llegar a los escenarios probables hasta en 2010 y determinar el plan de acción para lograrlo.

BIBLIOGRAFIA

- 1- Michel Godet: "Prospectiva y Planificación Estratégica", CPE, París, 1985.
- 2- Fuente: Michel Godet, "Prospectiva y Planificación Estratégica", CPE, Económica, París, 1985.
- 3- Diagnóstico del Municipio Cifuentes.
- 4- Proyección Estratégica 2006 – 2010 municipio Cifuentes.