



REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL POLITÉCNICA
“ANTONIO JOSÉ DE SUCRE”
VICE-RECTORADO PUERTO ORDAZ
DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA INDUSTRIAL
CÁTEDRA: INGENIERÍA FINANCIERA

La Inversión Extranjera Directa y la Crisis Económica Cubana



Profesor:

MSc. Ing. Iván J. Turmero Astros.

Integrantes:

Cova Eder.
Fuenmayor Ingrid.
García Yamileth.
Rondón Eufemia.
Zerpa Yurimar.

PUERTO ORDAZ, MARZO DE 2016 .

INTRODUCCIÓN



La investigación comprende tres capítulos:

- **Capítulo I.** se presenta una visión general de los antecedentes históricos, los cuales nos permiten establecer cual fue la situación económica y social al inicio de la revolución y posterior vinculación con la URSS (unión de repúblicas socialistas soviéticas).
- **Capítulo II.** se examina cual fue el escenario Interno e Internacional a los cuales se enfrentaba Cuba ante los cambios globales. y se habla sobre el fin de la guerra fría.
- **Capítulo III.** Se profundiza el análisis describiendo cual fue la visión cubana de la crisis y ante tal dificultad cuales eran las fuentes de crecimiento, financiamiento y tecnologías que permitió la salida de la situación enfrentada. Y a partir de ello determinar cual fue la apertura al capital extranjero, cuales fueron las reformas adoptadas para atraer la inversión, su evolución e impacto y cuales fueron las dificultades a la que enfrento. seguidamente se describen cuales han sido los efectos de las medidas adoptada, con sus logros, restricciones y retos futuros

CAPITULO I

ANTECEDENTES HISTORICOS.

Se lleva a cabo una descripción generalizada de los hechos que conllevan Al quiebre de las relaciones con los Estados Unidos y a la vinculación Con la URSS y así tener una idea concreta de la posición en la que se encuentra cuba

Para enfrentarse a la difícil situación ,a comienzos de la década de los 90
Ante la caída del muro de Berlín.



1. EL PUNTO DE PARTIDA, LA SITUACION ECONOMICA Y SOCIAL AL TRIUNFO DE LA REVOLUCION.

El panorama Nacional de 1959 puede definirse con los siguientes rasgos:

- Completa dependencia Norteamericana, la cual controlaba la industria exportadora fundamental, la energía eléctrica, la industria lechera en parte, el abastecimiento de combustible y los créditos bancarios.
- Una estructura económica predominante agrícola, la más importante era la industria del azúcar con producción primaria de base agrícola.
- Una economía agrícola extensiva en la campaña extranjera como en la de una minoría opulenta cubana, con grandes propietarios que controlaban el 20% de las tierras. mientras que el restante vive en miseria. Una economía totalmente abierta gracias a la mono exportación azucarera y alcanza un 60% de la producción



1. EL MODELO DE DESARROLLO A PARTIR DE 1959. RUPRURA DE LAS RELACIONES CON ESTADOS UNIDOS .COMIENZO DE LA VINCULACION CON LA URSS.



Con el triunfo de la revolución cubana, se plantea los objetivos como estrategias para el desarrollo económico y social de Cuba, en el histórico alegato de Fidel Castro en 1953 que tiene por nombre: la historia me absorberá, en donde se resumen los principales problemas a erradicar como lo son: el de las tierra, la industrialización, las viviendas, el desempleo, la educación, la salud de pueblo; estas se convierten en la esencia de la política económica y social; que tiene como objetivo: Desaparecer las bases de la economía capitalista y neo comunal.

El gobierno norteamericano describe a cuba como una amenaza.





El 13 de febrero cuba firmo un convenio comercial mediante el cual; la URSS

Mas adelante se plantea la petición del presidente Eisenhower de disminuir la cuota azucarera ,y además se presentan problemas a causa del petróleo



Luego Cuba hizo contacto con un proveedor soviético que le dejaba el crudo a un precio accesible.

.Pero los encargados de la empresas de Cuba se negaban a refinar petróleo de URSS.

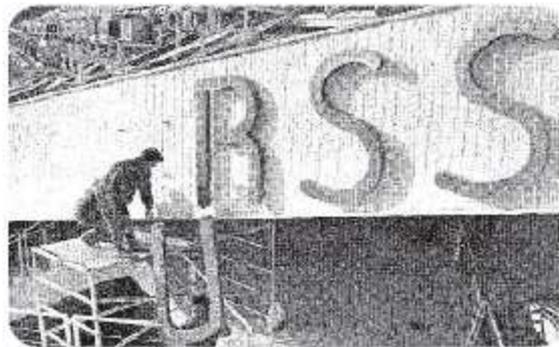
El objetivo que se planteaba para ese entonces era de poner a la Economía cubana, ante una visión inmediata de las paralizaciones por la ausencia de combustible.

Es aquí donde la URSS salvo al país de un colapso económico, garantizándole todo lo que estados unidos le ocasiono y quito. Además de ofrecerle créditos para la compra de alimentos y otros productos

1.3 VINCULACIÓN ESTRECHA CON LA URSS.

El giro cubano con su relación con estados unidos hacia la URSS, en cuanto ah relaciones comerciales y ayuda económica, se acelero con dos acontecimientos.

- La crisis de los misiles que produjo interrupción de todos los vuelos norteamericanos a cuba.
- La decisión de la Organización de Estados Americanos (OEA), expulsar a Cuba .La cual fue oficialmente proclamada el 3 de Febrero de 1962 y se mantiene ininterrumpida hasta la actualidad.



Cuba ya no depende de Estados Unidos sino de la URSS.

1.4 RESULTADOS ECONÓMICOS DE LAS POLÍTICAS IMPLEMENTADAS.

Crecimiento promedio anual del PIB: 3,1% en todo el período; 2% entre 1959 y 1970; 8% entre 1971 y 1975; 5% entre 1976 y 1980; 8,5% entre 1981 y 1985; no crecimiento entre 1986 y 1989.

-Cambio estructural al interior de la industria: disminuye el peso de la industria azucarera.

-Cambios en la relación entre PIB y sector externo.

-Se mantiene la proporción Exportaciones/PIB.

-Se incrementa la proporción Importaciones/PIB.

-Se genera un saldo negativo crónico en el balance comercial.



Avances en la agricultura.



- Se duplican las tierras incorporadas al cultivo: de 2 millones de hectáreas bajo cultivo en 1958 se pasa a 4,4 millones en 1989.
- Mejoramiento sustancial de las condiciones de vida en el medio rural
- Humanización del trabajo en el sector agropecuario: mecanización y quimización de las labores.
- Creación de más de 40 centros de investigación.

Avances en la industria

1. Mayor integración agroindustrial que la presente en 1959
2. Establecimiento de una industria básica de fertilizantes
3. Ampliación de las industrias abastecedoras de bienes y servicios técnicos a la agricultura
4. Creación de la base energética nacional
5. Ampliación de la capacidad de producción de acero
6. Organización de la base nacional de proyectos industriales

Avances en la esfera social

- Esperanza de vida superior a los 70 años
- Mortalidad infantil se ubica alrededor de 11 nacidos vivos
- Pleno empleo
- Desarrollo de la espiritualidad: arte, ciencia, conciencia política, ciencia



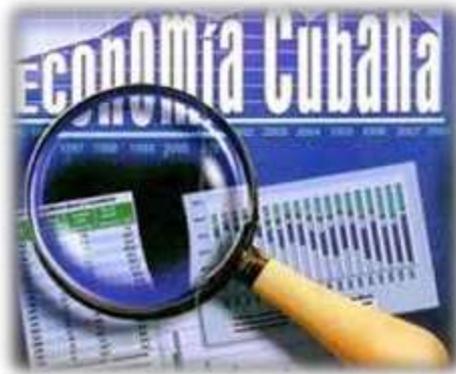
1.5 CONSIDERACIONES FINALES DEL CAPÍTULO I.

Finalmente y en síntesis de acuerdo a las medidas tomadas por los dirigentes cubanos durante todo el periodo se puede afirmar que la política exterior cubana ha seguido la siguiente directriz para aumentar su espacio político en estos años:

- Al inicio de los 60 difundir un internacionalismo proletario, consolidando la revolución socialista, la cual esta relacionada con el concepto antiimperialismo con la obligación de ayudar a sus pares ideológicos en otros países a capturar y consolidar sus revoluciones.
- En la conexión con Rusia y Europa, la Habana dio una clara unión para contrabalancear la inmensa presión que Washington ejercía sobre la revolución en un esfuerzo para aislarla y por ultimo destruirla.
- Normalizar las relaciones Sur-Sur a través del contacto Estado a Estado, y a través de una línea más moderada, estableciendo relaciones diplomáticas con varios países Latinoamericanos.
- A pesar de su compromiso con el modelo socialista, Cuba nunca mostró inclinaciones serias a retirarse enteramente del mercado mundial dominado por el capitalismo.

DERRUMBE DEL BLOQUE SOCIALISTA

En la década de los 60, Cuba tuvo un importante resultado económico, debido a los vínculos con el desaparecido campo socialista y la ex URSS. La mayor parte de las exportaciones cubanas eran dirigidas al bloque socialista, y las importaciones también provenían del mismo bloque.



socialistas contribuyeron al desarrollo de la economía cubana, las inversiones, programas y proyectos de desarrollo que requerían cuantiosos recursos, muchos de los cuales quedaron interrumpidos.

DERRUMBE DEL BLOQUE SOCIALISTA



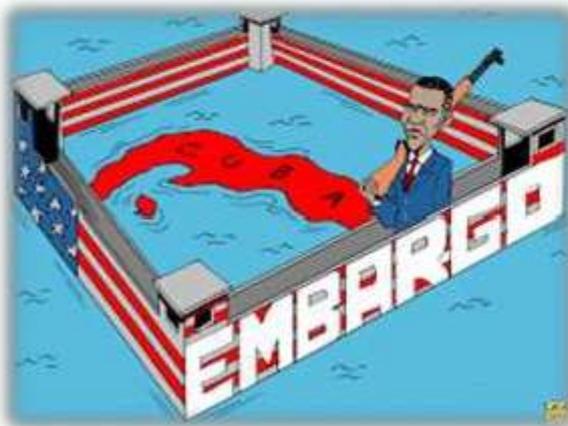
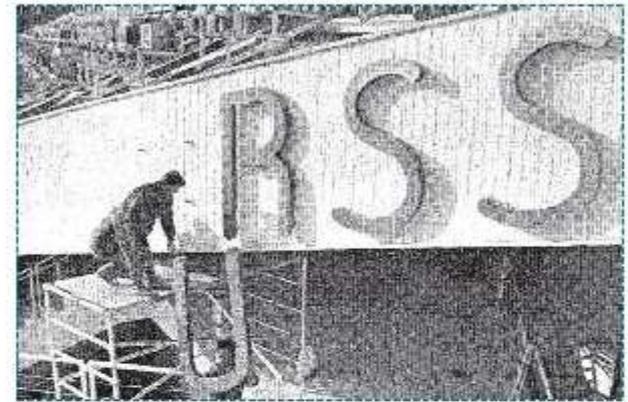
Las principales características del sistema económico cubano son: Garantía de pleno empleo, mecanización de las labores agrícolas y trabajos manuales, alargamiento de los ciclos de escolaridad y despreocupación por los indicadores de productividad.

La terminación de la Guerra Fría y la disolución del Consejo de Ayuda Mutua Económica (CAME) trastocaron de golpe las circunstancias políticas externas y el patrón de desarrollo de Cuba.



DERRUMBE DEL BLOQUE SOCIALISTA

Cuba tenía una alta dependencia de las tecnologías procedentes del **CAME** y de la **URSS**, con poca vinculación con las empresas productoras y sin ningún uso de recursos financieros.



Este país atravesaba la mayor crisis del siglo con factores determinantes como:

la frágil estructura comercial externa de la Isla, claramente sesgada al intercambio con los países del CAME, baja eficiencia de la economía, debido a la deformación de la estructura económica, y embargo económico con los Estados Unidos.

SITUACIÓN INTERNA AL INICIO DE LA CRISIS Y LAS ALTERNATIVAS ANTE EL CAMBIO

A pesar de la situación difícil, Cuba logró un proceso de recuperación económica, lo que le ha posibilitado mantenerse, pero con un sacrificio de toda la población.



Cuba recibió una contribución vital de las anteriormente socialistas naciones europeas, tanto en el orden económico, como tecnológico y militar en un período que, sin aquella cooperación, hubiera sido materialmente imposible sostener el proceso revolucionario cubano.

CAMBIOS EN LA POLÍTICA EXTERIOR CUBANA

La nación caribeña tuvo que presentarse ante sus nuevos interlocutores con una nueva imagen, ya que el régimen cubano tenía que adaptarse al nuevo orden internacional.



Se implementaron actividades importantes para el personal militar, para su pleno desarrollo económico, como la producción de azúcar, y en la industria turística. Así, la armada, maneja tours para turistas, una agencia de taxis, un servicio de vuelos internos, entrenamiento en lenguaje y hoteles. Todo esto, ha hecho que las fuerzas armadas sean autosuficientes en combustibles, alimentos y otros servicios que no podían sostener debido a la poca actividad económica.

CAMBIOS EN LA POLÍTICA EXTERIOR CUBANA

Hubieron dos hechos que le permitieron a Cuba mejorar su imagen a nivel internacional, como la visita del papa, y lo relacionado a dicha visita.

La visita papal proveyó a Castro la oportunidad perfecta para promover su caso en contra de los Estados Unidos y ganar simpatía internacional. La iglesia católica cubana pidió al gobierno de los EEUU, ser más flexibles para con la nación caribeña, en cuanto al embargo económico.



CAMBIOS EN LA POLÍTICA EXTERIOR CUBANA

Consecuentemente, el presidente Clinton, anunció que EEUU reduciría restricciones en las provisiones de alimentos y medicinas.



Estos hechos, la visita Papal y las medidas del presidente Clinton, influenciaron la opinión pública de EEUU. Las actitudes del pueblo norteamericano durante esta etapa, alentaron una negociación con Cuba, la cual hoy por hoy está estancada.

Capítulo III

Las Transformaciones en los 90. Las IED como la vía más probable para hacer frente a la crisis.



1. Periodo Especial en Tiempo de Paz:

En el año 1990 y 1993 comienza un proceso de ajuste, donde adopta un programa de emergencia nacional con el propósito principal administrar la forma racional de la crisis, así como reducir o distribuir costo sociales, este proyecto fue presentado al principio de la crisis donde debían enfrentarse a las nuevas condiciones



En esta etapa se logró manejar la crisis económica que presentaba el país pero no pudo constatar la reactivación económica, a pesar que se destacó el plan de alimentación todavía seguía existiendo un déficit recursos materiales y financieros externos. En el 1993 salió a reducir que se necesitaba una modificación del consumo y relaciones externas tal como en lo socio-económico.

2.Crecimiento, Financiamiento y Tecnología: La principal fuente de los recursos financieros es el propio ahorro del país para los recursos del desarrollo, también se necesita un despliegue de estos recursos adicionales en forma capitalista, tecnológicas o en mercados, ya son bilaterales o multilaterales.



La IED juega un papel destacado en el desarrollo de financiamientos tanto en los países asiático y de Latinoamérica. Pero para que la IED obtenga un papel más importante los países de receptor debe tener una buena política de inversiones extranjeras.



Las Transformaciones en los 90. Las IED como la vía más probable para hacer frente a la crisis.

3. La Inversión extranjera en

Cuba: En los 90 Cuba cuenta con una re inserción en el mercado de financiamiento, ya que no contaba con ventajas desde 30 años donde esto era un aspecto importante para la Asociación Económica con el Capital Extranjero (AECE).



A la búsqueda de la IED se dio a mediados de los 90 cuando el estado descapitalizó la economía, donde afectó con fuerza a los sectores industriales, donde presentaron desterramiento de los medios básicos, influencia de mantenimiento y una sobre carga que generó la explotación más de lo habitual, a la falta de material y la necesidad de una reconversión industrial para esto Cuba tendrá que tener asociaciones extranjeras



Las Transformaciones en los 90. Las IED como la vía más probable para hacer frente a la crisis.

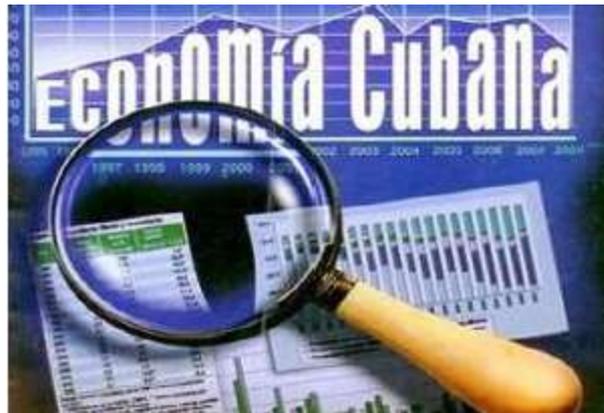
4. Medidas adoptadas que acompañan y ayudan a la atracción IED:
Considerando la IED como el camino más viable para obtener los recursos financieros, el mejoramiento de la tecnología, evitar el colapso económico del país, recuperar el crecimiento económico en un nuevo contexto de relaciones internacionales,

TRANSFORMACIONES

1- Transformaciones en la política económica externa: Se aprueba la Inversiones Extranjeras para la entrada de recursos financieros y nuevas tecnologías, donde en 1992 se produce la reforma donde las empresas con capital extranjero se reconoce sus derechos, en 1994 se aprueba la ley de minas donde se autoriza la explotación de minas de compañías extranjeras, en 1995 donde se puede aceptar capital extranjero en todas las actividades económicas del país

Transformaciones en la política económica interna: Esta transformación comprende el ámbito macroeconómico para restituir los equilibrios internos fundamentales, en 1993 existía en el mercado elevado de proporciones que eran superior al mercado estatal, donde este mercado era la alimentación ilegal de las divisas que esta comenzaban filtrarse en la economía interna producto del turismo, el cambio del dólar alcanzó magnitudes de 120-150 peso por dólar

Transformaciones institucionales y organizativas: La Asamblea nacional en 1992 aprobó importante cambio en la constitución que se facilitaran las transformaciones unilaterales en el orden económico, donde se realizaron varios cambios.



Las Transformaciones en los 90. Las IED como la vía más probable para hacer frente a la crisis.

5. Condiciones que ofrece Cuba para la atracción de IED:

Los principales factores que ofrece Cuba para propiciar el fomento de los contactos con el capital extranjero han sido:

- La legislación vigente.
- La infraestructura industrial.
- La posición geográfica, en una zona de potencial dinamismo económico.
- La infraestructura material y humana.



3.6 Dificultades en la economía cubana que frenan a las IED Ley Torricelli (1992) y Ley Helms-Burton (1996)

El bloqueo económico, comercial y financiero impuesto contra Cuba desde comienzos de la década de los 60, continúa influyendo negativamente sobre la economía cubana, impidiendo o limitando el acceso a mercados, fuentes de financiamiento y tecnologías, teniendo en cuenta que este no tenía acceso desde 1964 a financiamiento del FMI, el BID y el Banco Mundial.



Al ser impuesto este bloqueo, se avecinaba entonces que la subdesarrollada economía cubana, con una población mayoritariamente analfabeta, empobrecida y mal nutrida colapsaría inmediatamente.



Estados Unidos al ver que Cuba se esforzaba por superar los efectos de la crisis económica originada por la pérdida de sus principales mercados, aprovecha para recrudecer el bloqueo mediante la aprobación de la Ley Torricelli.

Los objetivos muy concretos de esta ley: el primero, prohibir el comercio con Cuba a las empresas subsidiarias de corporaciones estadounidenses radicadas en terceros países; el segundo, obstaculizar significativamente el movimiento de las cargas del comercio exterior cubano.

Cuba deja todo vínculo con Estados Unidos, el mercado más cercano, donde se realizaba históricamente la mayor parte del comercio exterior cubano y al cual estaba vinculado tecnológicamente, teniendo entonces que reorientar sus vínculos económicos



En 1993 a pesar del bloqueo, cuba fue capaz de implementar medidas que trajeran como resultado la detención del decrecimiento económico, permitiendo así, empezar un progresivo periodo de recuperación.



Esto sin duda alguna no fue del agrado de los promotores de la Ley Torricelli, , ya que no lo lograron el colapso que pretendían para el país

Aprovechan las condiciones favorables para una negociación de las diferencias, optaron por elevar el nivel de confrontación y arreciar aún más el bloqueo



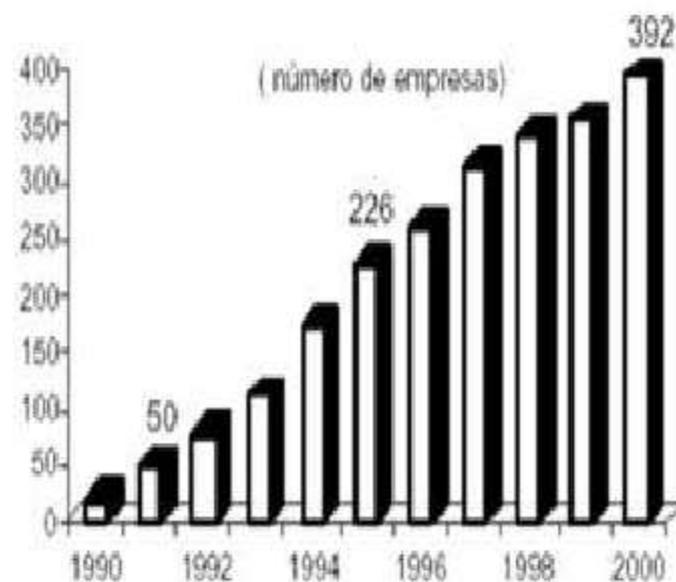
**Ley Helms-Burton
(1996)**



3.7 Evolución e impacto de la IED en Cuba

La economía cubana respondió a la adopción del ajuste, el cual ha debido realizarse en condiciones externas sumamente difíciles, especialmente después de aprobadas las Leyes Torricelli y Helms- Burton por parte de EE.UU. que han fortalecido el embargo estadounidense sobre Cuba

NUMERO DE ASOCIACIONES CON EL CAPITAL EXTRANJERO EN CUBA



Las Zonas Francas en Cuba: Las zonas económicas libres, o zonas francas surgieron y se desarrollaron para evitar las medidas proteccionistas que los estados implantaban, además de dar ciertas condiciones en un área específica, donde se toman regímenes especiales. Las Zonas Francas (ZF) han jugado un papel muy importante en los países subdesarrollados especialmente, en el caso de las economías asiáticas y latinoamericanas



Las ZF han adquirido como objetivos en el mundo crear empleos, formar personal, elevar la competitividad de la industria nacional, desarrollar las exportaciones, junto a la atracción de IED en la manufactura y la transferencia de tecnología.

Los Fondos de Inversión para Cuba: “Una forma de captar fondos de inversionistas internacionales que debe promoverse es a través de los llamados Fondos de Inversión con el objetivo de revalorizar el capital invertido en inversión directa o de portafolio en Cuba o en negocios vinculados con el país de los cuales ya existen experiencias que es necesario dinamizar.



Inmobiliarias: Existen en Cuba 3 sociedades cubanas que asociadas a inversionistas extranjeros: Habaguanex, CIMEX y Cubalse. Este sector inmobiliario inició las primeras operaciones a través de intereses españoles y franceses. La primera entidad de bienes raíces en unión con el capital extranjero creó la inmobiliaria Aurea S.A. que vinculó al grupo español Argentaria y a la firma estatal cubana Habaguanex S.A.





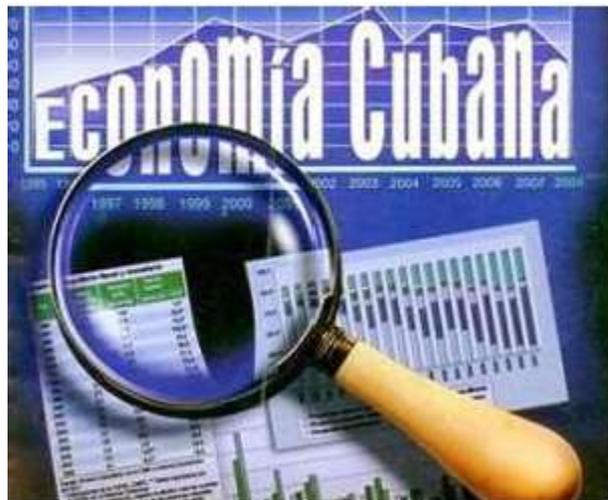
3.8 Las IED en ramas seleccionadas

Las IED en ramas seleccionadas Las exportaciones cubanas han variado notablemente su estructura en sólo una década. En el año 1989, cuando todavía la economía estaba estrechamente vinculada al sistema de integración de los ex países socialistas, la actividad exportadora reflejaba a Cuba con un alto grado de influencia dentro de ese grupo. •90 % de las exportaciones de bienes,•66 % de las Industrias Azucareras, • 8,3% de la Minería, donde el Níquel es el fundamental. Dos productos que Cuba destacaba con ventajas comparativas claras •tabaco 1.5% •y turismo 3% respectivamente



Turismo

Las habilidades gerenciales eran escasas en los centros turísticos por no haber sido priorizada esta actividad, lo cual llevó a elaborar un programa de desarrollo turístico a largo plazo. Un elemento clave en ese programa era la transferencia de habilidades gerenciales a través de los contratos de administración hotelera y la creación de empresas mixtas en hoteles e instalaciones no hoteleras.



Cuba ya está formando parte del circuito del área caribeña, y para eso, su programa inversionista debe acelerarse aún más, donde el interés de las cadenas hoteleras internacionales se incrementa.

Minería:

Se localiza en la explotación de las lateritas polimetálicas. El país ocupa el primer lugar en el mundo en reservas de níquel, y es el 5º productor mundial. Ocupa el segundo lugar en el mundo en reservas de cobalto, produciendo el 10% del cobalto mundial.



Los documentos firmados bilateralmente con compañías foráneas por parte de la empresa cubana Geominera S.A. se basan en contratos de riesgo. Además, incluye comercializar los minerales, excepto el níquel que por el volumen de las reservas tiene estructura independiente.

Gas y petróleo:

Las compañías extranjeras han introducido tecnologías de primer nivel mundial que han permitido el incremento de la producción de petróleo crudo y gas asociado y su utilización más eficiente. Estas tecnologías de punta han permitido el incremento de la producción de petróleo y gas. Por ejemplo, la producción de petróleo equivalente se ha incrementado por 6 veces entre 1991 y el 2000 (MINBAS, 2000).



Telecomunicaciones:

Uno de los acuerdos más importantes en la IED en esta rama fue la creación de la empresa mixta ETECSA, en 1994. Entre la empresa cubana de telefonía y la de México CITEL.



Industria alimentaria y bebidas:

A partir de 1995 se instrumentó el mecanismo de esquemas de financiamiento, en el Ministerio de la Industria Alimenticia en ella las Uniones de empresas de esta industria aumentaban a determinadas cantidades de recursos en divisas, financiados por sus propios ingresos provenientes de la posibilidad de participar en el mercado interno en divisas y la exportación.



Efectos de las medidas de Reforma
de la Economía Cubana: logros,
restricciones y retos futuros.



Al analizar el proceso de reformas en la economía cubana y el comportamiento de la misma es necesario tener presente que las medidas no han sido tomadas como parte de una estrategia de reforma económica sino como “males necesarios” que es necesario asumir para evitar el colapso en las condiciones del “Período Especial.



En un intento por mejorar las condiciones de vida de médicos, maestros primarios y secundarios y jueces, y más recientemente, periodistas, el gobierno cubano adoptó en 1999 un aumento de salarios a estas categorías de profesionales.



El principal reto que enfrenta la política económica en Cuba radica en la necesidad de profundizar las reformas de mercado, para dinamizar el crecimiento económico a partir del cual se podrá avanzar en el desarrollo, manteniendo los principales logros de su política social que ha diferenciado a Cuba del resto de países de América Latina.



La Redefinición de Cuba en el Sistema Internacional

Los argumentos para desarrollar tales relaciones económicas con Cuba tienen que ver tanto con razones geoeconómicas y de complementariedad de su comercio con la actividad turística de las islas, como con el papel de facilitadores del comercio de las mismas con EE.UU.



Conclusión



- El gobierno cubano entendió que, con una economía abierta y en un contexto internacional marcado por la pérdida de sus antiguos socios y el recrudecimiento del embargo, la única forma de acceder a tecnología, mercados y capitales, era la de abrirse al mundo. La necesidad de salir de la penuria económica le arrastró a la diversificación de sus relaciones comerciales y a la búsqueda de inversores extranjeros.



Para hacer frente a dichos cambios, el gobierno cubano, deberá resolver los retos que se le presentan reactivando la dinámica de crecimiento. Para ello resulta indispensable para esos propósitos fortalecer las fuentes que han propiciado ese crecimiento en los últimos años: la inversión extranjera directa, el turismo, y el mercado interno en divisas.

Conclusión

Finalmente, de acuerdo a las medidas tomadas por los dirigentes cubanos durante todo este período, podemos afirmar que la política exterior cubana regida por el nacionalismo y el antiimperialismo, ha seguido la directriz nombrada para aumentar su espacio político en esos años.

Además resaltaron temas como los dados en este análisis, entre muchos otros que ayudaron a Cuba a salir de la crisis económica enfrentada.

Se puede decir que:

- IED, se constituye como pieza clave para mantener la definición de la nueva economía mundial y es una de las fuentes de capital más importantes para las economías en desarrollo.
- La IED absorbe recursos destinados a la modernización y expansión de la economía.
- La sobrevivencia de Cuba fue estimular y alentar la IED.